

Was jetzt zählt

Die 10 Schlüsselkompetenzen für Ihren beruflichen Vorsprung

So verbinden Sie menschliche Stärken und digitale Kompetenzen
für Ihren Erfolg in der KI-Arbeitswelt

- **KI und Daten souverän beurteilen**
Ordnen Sie Ergebnisse kritisch ein statt KI-Antworten blind zu vertrauen
- **Komplexität durchdringen und weiterdenken**
Erkennen Sie Zusammenhänge und entwickeln Sie ganzheitliche Lösungen
- **Kreativ denken und neue Ideen entwickeln**
Durchbrechen Sie Denkmuster und finden Sie Lösungen über naheliegende KI-Antworten hinaus
- **Neues schneller erschließen und flexibel bleiben**
Stärken Sie Ihre Lernfähigkeit und reagieren Sie souverän auf neue Anforderungen
- **Menschen verstehen und Zusammenarbeit stärken**
Setzen Sie Empathie gezielt ein und erreichen Sie gemeinsam mehr
- **Erfahrung, Intuition und KI intelligent verbinden**
Kombinieren Sie technologische Möglichkeiten mit menschlichem Urteilsvermögen

Ihr Experte



Prof. Dr. Andreas Moring
International School of
Management (ISM)

Ihr persönlicher Future Skills Check



- ✓ Wo stehen Sie heute?
- ✓ Welche Skills werden für Ihre Rolle entscheidend?
- ✓ Wo liegt Ihr größter Entwicklungshebel?

Wählen Sie Ihren Termin

3. und 4. Dezember 2026 in Frankfurt/M.

Online am **3. und 4. Februar 2027**

11. und 12. März 2027 in München

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

NEU

Was Menschen im KI-Zeitalter besonders gut können müssen

Auftakt: Wenn KI immer mehr kann – was müssen Menschen können?

- Wie KI Tätigkeiten, Rollen und Kompetenzanforderungen verändert
- Von „Replace“ zu „Reskill“: Welche Kompetenzen gewinnen an Bedeutung?
- Was unterscheidet technische KI-Kompetenz, Human Skills und Future Skills?
- Die 10 Human Skills im Überblick
- Wo ergänzen sich menschliche Fähigkeiten und KI und wo bleibt menschliches Urteilsvermögen unverzichtbar?

Praxis: Persönlicher Job-Check: Welche meiner heutigen Tätigkeiten verändern sich durch KI?

Ihr persönliches Human und Digital Skills Profil

- Self-Assessment der 10 Human und Digital Skills
- Persönliche Stärken und Entwicklungsfelder identifizieren
- Welche Skills sind für meine aktuelle Rolle besonders relevant?
- Welche Kompetenzen möchte ich gezielt entwickeln?

Praxis: Start des persönlichen Skill Profile, das über beide Seminartage weiterentwickelt wird

AI Literacy – KI verstehen, einschätzen und souverän beurteilen

- Möglichkeiten und Grenzen generativer KI
- Halluzinationen, Bias und fehlender Kontext
- Warum ein plausibler KI-Output noch lange kein richtiger Output ist
- Kritisches Hinterfragen statt blindes Vertrauen

Praxis: AI Output Challenge – Schwächen und Risiken von KI-Ergebnissen erkennen

Data Literacy – Daten verstehen statt Ergebnisse einfach übernehmen

- Datenqualität und Aussagekraft beurteilen
- Korrelation und Kausalität unterscheiden

- Quellen und Datengrundlagen kritisch hinterfragen
- KI-generierte Analysen professionell challengen

Praxis: „Trust this Result?“ – eine KI-generierte Analyse auf den Prüfstand stellen

Systemisches Denken – Komplexität verstehen und Wechselwirkungen erkennen

- Warum lineares Ursache-Wirkungs-Denken an Grenzen stößt
- Komplexe Zusammenhänge sichtbar machen
- Symptome von strukturellen Ursachen unterscheiden
- Unbeabsichtigte Folgen von Entscheidungen antizipieren

Praxis: Einen eigenen komplexen Business Case systemisch analysieren

Kreativität – anders denken, wenn KI Standardantworten in Sekunden liefert

- Was bedeutet menschliche Kreativität im KI-Zeitalter?
- Bestehende Denkmuster verlassen und Probleme neu formulieren
- KI als Impulsgeber nutzen, ohne das eigene Denken auszulagern

Praxis: „Mensch oder KI“ vs. „Mensch und KI“ – wer entwickelt die bessere Lösung?

Neugier & Lernfähigkeit – die beiden Zukunftsfähigkeiten

- Warum bestehendes Wissen immer schneller an Halbwertszeit verliert
- Experimentieren statt auf perfekte Lösungen warten
- Kleine Lernexperimente in den Arbeitsalltag integrieren
- KI gezielt als Lernpartner einsetzen

Methoden & Tools: Question Storming, Learning Sprint

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern!

Future Skills trainieren und im Job wirksam einsetzen

Selbstmotivation – eigenverantwortlich lernen und ins Handeln kommen

- Warum kontinuierliches Reskilling Eigeninitiative verlangt
- Persönliche Lern- und Veränderungsziele definieren
- Gewohnheiten etablieren
- Motivation auch bei hoher Veränderungsgeschwindigkeit erhalten

Praxis: Mein persönliches 30-Tage-Skill-Experiment

Resilienz – souverän bleiben, wenn sich Arbeit permanent verändert

- Mit Unsicherheit und Veränderung umgehen
- Kontrollverlust durch Automatisierung
- Eigene Einflussmöglichkeiten erkennen
- Fehler und Rückschläge produktiv nutzen
- Veränderungsfähigkeit statt Veränderungsstress
- Selbstwirksamkeit stärken

Methoden & Tools: Circle of Control, Reframing, Szenariodenken

Empathie – Menschen verstehen, wenn Technologie immer mehr Aufgaben übernimmt

- Perspektiven und Bedürfnisse anderer erkennen
- Emotionale und soziale Signale wahrnehmen
- Vertrauen und Beziehungen gestalten
- Empathie in Konflikt- und Veränderungssituationen
- Wo KI Empathie simulieren kann und wo menschliches Verständnis gefragt bleibt

Team Leadership – Menschen durch die KI-Transformation führen

- Wie verändern sich Rollen und Verantwortlichkeiten?
- Welche Skills braucht mein Team künftig?

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

	Beginn	Business Lunch	Ende
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 Uhr	18.00 Uhr
2. Seminartag	9.00 Uhr	13.00 Uhr	ca. 17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teeпаusen in Absprache mit dem Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

- Stärken und Kompetenzlücken erkennen
- Lern- und Experimentierkultur schaffen
- Mitarbeitende zum eigenständigen Lernen befähigen
- Human Oversight sinnvoll organisieren

Praxis: Welche Aufgaben und Kompetenzen brauchen wir künftig in meinem Team?

Erfahrungswissen und Intuition – wenn Daten, KI und Erfahrung unterschiedliche Antworten liefern

- Warum Experten häufig Muster erkennen, bevor sie diese erklären können
- Intuition versus Bauchgefühl
- Wann Erfahrung wertvoll ist und wann sie zum Bias wird
- Daten, KI-Empfehlungen und Erfahrungswissen miteinander abgleichen
- Menschliches Urteilsvermögen gezielt einsetzen

Praxis: Die KI empfiehlt A – Ihre Erfahrung sagt B. Wie entscheiden Sie?

Die 10 Human und Digital Skills im Zusammenspiel – welche Kompetenz brauche ich wann?

- Eine wichtige Entscheidung treffen
- Eine neue Idee entwickeln
- Einen Konflikt lösen
- Einen Veränderungsprozess gestalten
- KI-Ergebnisse kritisch beurteilen
- Ein Team durch Veränderung führen

Praxis: Ein komplexer Business Case – welche Skills entscheiden über den Erfolg?

Mein persönlicher Skill Development Plan

- Meine drei stärksten Skills
- Meine wichtigsten Entwicklungsfelder
- Welche Skills sind für meine Rolle besonders erfolgskritisch?
- Welche Methoden nutze ich künftig zum Training?
- Welche konkrete Verhaltensänderung starte ich?
- Wo setze ich KI gezielt zur Unterstützung ein?
- Mein persönlicher 30-Tage-Entwicklungsplan

Praxis: Persönliches Human Skills Profile und individueller Development Plan

Ihr Experte



Prof. Dr. Andreas Moring

ist Professor für Digitale Innovation, Künstliche Intelligenz und Nachhaltigkeit an der **International School of Management (ISM)** in Hamburg. Darüber hinaus ist er Gründer und Leiter des JuS.TECH Instituts für KI und Nachhaltigkeit in Hamburg sowie Experte für Mensch-KI-Interaktion und Ambassador für diesen Bereich am Artificial Intelligence Center ARIC in Hamburg. Prof. Dr. Andreas Moring veröffentlichte zuletzt die Bücher „KI im Job“ und „Künstliche Intelligenz und Intuition“ im Springer Verlag. Seit vielen Jahren berät er Unternehmen verschiedener Branchen zur richtigen Nutzung von Datenanalyse und KI und sitzt in verschiedenen Beiräten von Unternehmen. Zuvor arbeitete er bei einer Unternehmensberatung und der Axel Springer SE.

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Unbequeme Führungsaufgaben meistern

23. und 24. November 2026 in **Düsseldorf**

9. und 10. Dezember 2026 in **München**

27. und 28. Januar 2027 in **Hamburg**

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne Stephan Wolf:
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M12511

3 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- ✓ Stärken Sie die menschlichen Fähigkeiten, die im Zusammenspiel mit KI künftig den Unterschied machen.
- ✓ Erkennen Sie Ihre persönlichen Stärken und die Future Skills, die für Ihre Rolle besonders wichtig sind.
- ✓ Trainieren Sie zentrale Zukunftskompetenzen praxisnah und übertragen Sie diese gezielt in Ihren Arbeitsalltag.

Die Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset bzw. Lautsprecher, Mikrofon und Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

Warum das Seminar wichtig ist

KI verändert nicht nur Aufgaben und Prozesse, sondern auch, was gute Arbeit künftig ausmacht. Wer KI wirkungsvoll einsetzen will, braucht mehr als technisches Know-how: Es kommt auf Urteilsvermögen, vernetztes Denken, Kreativität, Lernfähigkeit und menschliche Souveränität an.

In diesem Intensiv-Seminar setzen Sie sich mit 10 entscheidenden Human Skills auseinander, testen Ihre persönliche Ausprägung und erleben anhand konkreter Situationen, wann menschliche Kompetenz zum entscheidenden Erfolgsfaktor wird.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie lernen, **KI-Ergebnisse kritisch zu hinterfragen** und fundiert zu beurteilen.
- ✓ Sie trainieren, **komplexe Zusammenhänge zu erkennen** und bessere Entscheidungen zu treffen.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie Ihre **menschlichen Stärken im Zusammenspiel mit KI** gezielt einsetzen.
- ✓ Sie **stärken Kreativität, Lernfähigkeit und Souveränität** im Umgang mit Veränderung.
- ✓ Sie erhalten Ihr **persönliches Human Skills Profil** mit individuellen Stärken und Entwicklungsfeldern.
- ✓ Sie **entwickeln einen konkreten Plan**, um die für Ihre Rolle wichtigsten Human Skills gezielt auszubauen.

Auch als Inhouse-Training

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Kristin von Rauchhaupt

Tel.: +49 6196 4722-635

kristin.vonrauchhaupt@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

M. Kraft



Madelaine Kraft

Senior Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-563

maelaine.kraft@managementcircle.de

Die 10 Schlüsselkompetenzen für Ihren beruflichen Vorsprung

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Das Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte aller Unternehmensbereiche**, die sich auf die veränderten Anforderungen einer KI-geprägten Arbeitswelt vorbereiten und ihre persönlichen Zukunftskompetenzen gezielt weiterentwickeln möchten.

Besonders angesprochen sind **Führungskräfte, Team- und Projektleitende, Experten und Spezialisten sowie Mitarbeitende mit anspruchsvollen Wissens- und Entscheidungsaufgaben**, die KI bereits nutzen oder künftig stärker in ihren Arbeitsalltag integrieren werden.

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Online-Seminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800
kundenservice@managementcircle.de

■ Termine und Veranstaltungsorte

3. und 4. Dezember 2026 in Frankfurt/M.

12-95675

Radisson Blu Hotel Frankfurt
Franklinstrasse 65, 60486 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 770155-3501
E-Mail: events.germany@radissonblu.com

3. und 4. Februar 2027 als Online-Seminar

02-95676

11. und 12. März 2027 in München

03-95677

The Rilano Hotel München
Domagkstraße 26, 80807 München
Tel.: +49 89 36001-0
E-Mail: groups-muc@rilano.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: **www.managementcircle.de/M13632**
PDF zum Ausdrucken: **www.managementcircle.de/form**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Der Ticketpreis für die Online-Teilnahme beträgt inkl. Dokumentation € 1.995,-. Der Preis für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunches, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.195,-. **10% Preisnachlass erhalten Sie** bei der Anmeldung von mehr als 2 Teilnehmern aus Ihrem Unternehmen. **Sie buchen ohne Risiko: Eine eventuelle Stornierung ist bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin kostenfrei.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir den gesamten Ticketpreis. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 35 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter **www.managementcircle.de**



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort. Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

Produziert mit Ökostrom und Biofarben
basierend auf nachwachsenden Rohstoffen

