

# Managementtraining für erfahrene Führungskräfte

Impulse und Strategien für aktuelle Führungsbrennpunkte

## Positive Führung in schwierigen Zeiten

Wie Sie Ihr Team motiviert durch Durststrecken steuern

## Change Leadership – der Schlüssel für Veränderungen

Durchbrechen Sie alte Muster noch effizienter

## Die Führungskraft in der KI-Transformation

So moderieren Sie aktiv den digitalen Wandel in Ihrem Unternehmen

## Der Spagat zwischen Fach- und Führungsaufgaben

Mit diesen Tipps meistern Sie erfolgreich Ihre Sandwich-Position

## Führung in kritischen Situationen

Wie Sie unangenehme Managementvorgaben diplomatisch weitergeben

## Spannungen zwischen den Generationen

Wie Sie die GenZ und Boomer erfolgreich zusammen führen

## Fachkräftemangel und langfristige Unterbesetzung

So managen Sie unerwartete personelle Veränderungen und anhaltende Engpässe

### Ihr Expertenteam



Heinz-Josef Botthof  
msg systems ag



Dr. Michael Sohl  
Rosenberger+  
Company

### Ihr Plus

- ✓ Exklusives Speed Coaching zu Ihrem persönlich schwierigsten Fall
- ✓ Interaktiver Workshop zur Bewältigung von Personalengpässen in Ihrem Bereich

Wählen Sie Ihren Termin

**18. und 19. Juni 2026** in Köln

**27. und 28. Juli 2026** in München

**2. und 3. September 2026** in Frankfurt/M.

NEU

# So bleiben Sie mit Ihrem Team auch in herausfordernden Zeiten erfolgreich

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

## 9.30 Herzlich willkommen

- Begrüßung und kurze Vorstellungsrunde
- Abstimmung der Inhalte mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

## 9.45 Führung aktuell – welche neuen Anforderungen gibt es?

- Führungsherausforderungen heute
- Führen in schwierigen Zeiten
  - Hybride Teams
  - Steter Wandel
  - Multilaterale Krisen
- De-Globalisierung
- Führungs-Check – der richtige Führungsstil
- Führen heißt vertrauen
- Wertschätzung als Kernelement?
- Ganzheitliche Führung

10.30 Kaffee- und Teepause

## 10.45 Führungsstile für die Praxis

- Ihr Selbstverständnis als Führungskraft
- Was ist Ihr bevorzugter Führungsstil?
- Führungsstile – Vor- und Nachteile
- Partnerschaftlich-situative Führung – geht das?
- Aktuelle Trends: Die moderne Führungskraft als Coach und Moderator
- Kontrolle – Ergebnis- oder Verhaltenskontrolle?
- Umgang mit Low Performern

12.15 Business Lunch

## 13.15 Steigende Herausforderungen managen

- Der Spagat zwischen Führungs- und Fachaufgaben
- Delegation wichtiger Aufgaben

- Belastbarkeit und Resilienz
- Im Sog der Digitalisierung einen Ausgleich schaffen

## 14.00 Bewerten des eigenen Führungsstils

- Du führst richtig! Was jede Führungskraft erreichen möchte
- Persönliches Profil – Standortbestimmung
- Analyse des eigenen Kommunikations- und Führungsverhaltens
- Führen der eigenen Person als Voraussetzung zur Mitarbeiterführung
- Soziale Kompetenz – persönliche Wertschätzung der Mitarbeiter
- Vorbild Führungskraft neu entdecken

15.00 Kaffee- und Teepause

## 15.15 Mitarbeiter gewinnen und halten

- Fachkräftemangel und kein Ende
- Fachkräfte gewinnen
- Spannungen zwischen den Generationen
- Verständnis schaffen und Perspektiven aufzeigen
- Wie werden wir als Unternehmen attraktiv?
- Baby Boomer – Know-how nutzen und halten
- Zusammenarbeit mit Rentnern

## 16.00 Schwierige Führungssituationen bewältigen

- Unerwartete personelle Veränderungen und Engpässe managen
- Umgang mit schwierigen Kollegen und Mitarbeitern

## 16.45 Wenn die Zeit nicht mehr ausreicht

- Neue Herangehensweisen an den Fachkräftemangel
- Führung als tägliche Herausforderung



Ihr Seminarleiter für den ersten Tag



Heinz-Josef Bothhof  
Leiter Management Training,  
**msh systems ag**,  
Ismaning

## 17.30 Abschließende Diskussion

- Zusammenfassung des ersten Seminartages
- Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen

Ende des ersten Seminartages **ca. 17.45 Uhr** und anschließendes Get-together

# Change Management – Führen in Veränderungs- und Transformationskontexten

## 9.00 Es geht weiter

- Begrüßung und Klärung offener Fragen vom Vortag
- Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages

## 9.10 Führung und Change Management

- Besonderheiten der Führung bei permanenten Veränderungen
- Was will Change Management erreichen?
- Wandel im Unternehmen – Anlässe, Stolpersteine und Erfolgskonzepte
- Wer ist für das Change Management zuständig?
- Sinn und Nutzen des Wandels erfolgreich kommunizieren
- Der Mensch und die Veränderung
- Alte Muster langfristig durchbrechen
- Maßnahmen und Instrumente
- Vom Change Management zur Transformation

## 10.15 Leadership in der KI-Transformation

- Die Schlüsselrolle von Führungskräften bei der digitalen Transformation
- Sorgen, Ängste und Widerstände
- Digitale Veränderungsprozesse gezielt moderieren
- Durch Verständnis und Akzeptanz gelingt die erfolgreiche Implementierung
- Klare Führung – motivieren und Vorteile aufzeigen

## 10.45 Kaffee- und Teepause

## 11.05 Das Mitarbeitergespräch

- Regelmäßige Feedbackgespräche als Bestandteil zeitgemäßer Führung
- Empfängerorientierte Kommunikation
- Zielgerichtet – motivierend – effektiv
- Verfahren und Vorgaben
- Dialog statt Monolog
- Inhalte auf dem Prüfstand



## 12.15 Business Lunch

## 13.30 Gemeinsam für die Unternehmensziele

- Führung entlang der Unternehmensstrategie
- Vom Kunden – zum Kunden
- Bereichsübergreifende Zusammenarbeit
- Rivalitäten überwinden
- Effektive Zusammenarbeit auf den Führungsebenen

## 14.30 Führung in kritischen Situationen

- Diese „Führungsfallen“ sind für Sie am gefährlichsten
- Spannungen im Team
- Probleme in der Leistungsfähigkeit
- Konsequenz in der Sache vs. Angriff auf die Person
- Umgang mit Fehlzeiten und Verweigerungen (z. B. Minusstunden abbauen, ...)
- Regeln für den Umgang mit Provokationen
- Umgang mit Gerüchten
- Unangenehme Vorgaben vom Management weitergeben

## 15.50 Kaffee- und Teepause

## 16.10 Speed Coaching

- Besprechen Sie Ihre persönlich größte Herausforderung im Einzelgespräch
- Beratung zu schwierigen Situationen mit Mitarbeitenden bzw. dem Team
- Persönlichkeitsentwicklung



## 17.20 Rückschau und Vereinbarungen

- Die wichtigsten Fakten noch einmal im Überblick
- Feedback und Gelegenheit für Ihre abschließenden Fragen
- Ihre Vereinbarungen für die Zukunft

Ende des Intensiv-Seminars um **ca. 17.30 Uhr**

### Get-together

Ausgang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umrund ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern!

Ihr Seminarleiter für den zweiten Tag



Dr. Michael Sohl  
Stellv. Geschäftsführer, Partner,  
**Rosenberger+Company**,  
Wiesbaden

## Ihre Experten

**Heinz-Josef Botthof** ist Leiter des Bereichs Management Training der **msg systems ag** in Ismaning. Er ist Experte für Führung und Projektmanagement und verfügt über langjährige Erfahrungen in der Entwicklung und Leitung von Management Trainings zu den Themen Führung, Projektmanagement, Change Management und Controlling. Vor seiner Tätigkeit bei der msg Gruppe war Heinz-Josef Botthof sieben Jahre bei der Akademie Führung & Organisation als Geschäftsstellenleiter in Bonn. Er ist zertifizierter Prozessberater (CBPP®: Certified Business Process Professional) und Mitglied der Organisatorengruppe (MdO). Seit 2018 ist er auch zertifizierter Blended Learning Online Trainer.

**Dr. Michael Sohl** ist stellvertretender Geschäftsführer und Partner bei **Rosenberger+Company**. Zuvor war er u. a. als Turnaround Manager, Leiter Konzernstrategie sowie Generalbevollmächtigter für Unternehmensentwicklung, Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit tätig. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen u. a. in den Themen Strategie und Change-Kommunikation sowie in der Entwicklung innovativer Teams.

### Begeisterte Teilnehmerstimmen zu unseren Experten

“

Mir hat die Veranstaltung sehr geholfen. Ich habe viel Input mitgenommen und fühle mich schon sicherer mit diesen Instrumenten/Tipps.

*J. Widera, BKK mkk - meine krankenkasse*

“

Kurzweilig, interessant und lehrreich.

*A. Harm, Pauly & Partner GbR*

“

Alle meine Erwartungen wurden erfüllt und individuelle Belange jederzeit berücksichtigt.

*T. Supp, ERGO Group AG*

“

Die Veranstaltung war sehr lebendig mir sehr vielen wertvollen Anregungen zur Umsetzung eines Arbeitsalltag.

*N. Wittmann, Bürgschaftsbank Hessen GmbH*

### Auch als Inhouse-Training

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

**Daniela Rühl**

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)

MANAGEMENTCIRCLE®  
**INHOUSE**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

## Warum ist das Seminar wichtig?

Die aktuell vielseitig herausfordernden Zeiten stellen selbst erfahrene und hartgesottene Führungskräfte vor große Aufgaben: Ob Fachkräftemangel, technologische Transformation durch Künstliche Intelligenz, Generationenkonflikte oder die Einflüsse weltweiter Krisen auf die Wirtschaft – lange war die Gesamtsituation in den Unternehmen nicht mehr so komplex. Als Führungskraft müssen Sie Ihre Mitarbeiter durch diese Turbulenzen lenken und weiter Erfolge liefern. Doch wie gelingt der Spagat zwischen diesen vielfältigen Problemen?

In diesem Intensiv-Seminar lernen Sie, wie Sie Ihre bestehenden Erfahrungen nutzen können, um effektiv mit den neuen Herausforderungen umzugehen. Sie bekommen eine Toolbox an die Hand, die Sie dabei unterstützt, Lösungen und Wege für eine weiterhin erfolgreiche Führung zu finden.

## Ihr Nutzen

Sie erfahren und tauschen sich aus, wie Sie die aktuellen Anforderungen des komplexen Führungsalltags auch weiter erfolgreich managen. Sie erhalten Einblicke in Herangehensweisen und Methoden, die Sie dabei unterstützen, Ihre Ziele zu erreichen.

## Was Sie in diesem Seminar lernen

- ✓ Sie erhalten Best Practices für Ihren Alltag, um den **Spagat zwischen Führungs- und Fachaufgaben** noch besser zu managen.
- ✓ Sie hören, wie Sie **Spannungen zwischen den Generationen** in Ihrem Team überwinden.
- ✓ Sie entwickeln eine Strategie, wie Sie **unerwarteten personellen Veränderungen** sowie den **Auswirkungen des Fachkräftemangels** effektiv begegnen.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie auch **schwierige Change-Prozesse erfolgreich vollziehen**.
- ✓ Sie erhalten einen Einblick, wie **Sorgen, Ängste und Widerstände** gegen die KI-Transformation **überwunden werden**.
- ✓ Sie informieren sich, wie **Führung in kritischen Situationen** noch souveräner gelingt.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

*M. Kraft*



**Madelaine Kraft**

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-563

madelaine.kraft@managementcircle.de

# Managementtraining für erfahrene Führungskräfte

## ■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Intensiv-Seminar richtet sich an **Führungskräfte aller Bereiche und Hierarchieebenen**, die ihre Mitarbeiter auch in herausfordernden Zeiten voller Veränderungen effektiv und zielgerichtet führen wollen. Ebenso angesprochen sind **Projektleiter** sowie **Mitglieder des Vorstandes** und der **Geschäftsführung**.

## ■ 3 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- Die Arbeitswelt ist so komplex wie nie. Entwickeln Sie jetzt eine Strategie, um Ihre aktuellen Führungsbrennpunkte erfolgreich zu bewältigen.
- Sie reflektieren Ihre bisherige Führungserfahrung und entdecken das Vorbild Führungskraft neu.
- Sie erhalten Best Practices für Ihre kritischen Führungssituationen.

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

**18. und 19. Juni 2026 in Köln** 06-95108

Ameron Hotel Regent  
Melatengürtel 15, 50933 Köln  
Tel.: +49 221 5499-0  
E-Mail: info@hotelregent.de

**27. und 28. Juli 2026 in München** 07-95109

The Rilano Hotel München  
Domagkstraße 26, 80807 München  
Tel.: +49 89 36001-0  
E-Mail: groups-muc@rilano.com

**2. und 3. September 2026 in Frankfurt/M.** 09-95110

Le Meridien Frankfurt  
Wiesenhüttenplatz 28-38, 60329 Frankfurt/M.  
Tel.: +49 69 2697-836  
E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/M13235](http://www.managementcircle.de/M13235)  
PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)  
E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)  
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**  
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Der Ticketpreis für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunches, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.295,-. **10% Preisnachlass erhalten Sie** bei der Anmeldung von mehr als 2 Teilnehmern aus Ihrem Unternehmen. **Sie buchen ohne Risiko: Eine eventuelle Stornierung ist bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin kostenfrei.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir den gesamten Ticketpreis. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



 Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort. Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)

Klimaneutral produziert mit Ökostrom und Biofarben basierend auf nachwachsenden Rohstoffen

