

Führen aus der Distanz

So erreichen Sie Ihre Mitarbeiter aus der Ferne

Das 1x1 der virtuellen Führung

- Führen auf Distanz – Nähe schaffen im virtuellen Raum
- Virtuelle Meetings als „Momente der Wahrheit“ – Aufbau und Struktur
- Kommunikation im Fokus – worauf Sie bei Distanz besonders achten müssen
- Jeder Mensch „tickt“ anders – so erreichen Sie alle Mitarbeiter
- Das Set-up im Blick – wie virtuelle Meetings, Office-Tools und Mitarbeiter zusammen wirken
- Virtuelle Teamentwicklung – mit dem 5-Stufen-Modell zum Ziel



Ihr Experte

Dr. Peter Belker
3B Consulting

Ihr PLUS

Follow-up Session für den optimalen Praxistransfer!

Fit für die virtuelle Führung: Profitieren Sie von

- ✓ Live-Übungen
- ✓ interaktiven Simulationen
- ✓ Tandem-Coachings
- ✓ Breakout-Sessions

Ihre Termine

15. und 16. Dezember 2021 als Online Seminar

24. und 25. Januar 2022 als Online Seminar

14. und 15. Februar 2022 als Online Seminar

Nähe auf Distanz – Schritt für Schritt zur virtuellen Führungskompetenz

Ihr Seminarleiter
Dr. Peter Belker, **3B Consulting**, Bad Vilbel

Herzlich willkommen

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars sowie Abstimmung mit Ihren Erwartungen

Das Eisberg-Prinzip – Erkenntnisse zur Kommunikation auf Distanz

- Das Eisberg-Prinzip
 - Wie lässt sich dies ins Thema Führung übertragen?
 - Wie man dieses für sich nutzt
- Differenzierung zwischen dem Offensichtlichen und das was kommunikativ darunter liegt
- Kommunikation als Basis für Webmeetings
- So erreichen Sie Ihre Mitarbeiter auf Distanz ohne die eigenen Ziele aus den Augen zu verlieren
- Erfahrungsaustausch

Meetings als „Momente der Wahrheit“ in der Führung

- Aufbau und Struktur virtueller Meetings
- Warum Meetings komplexe Kommunikationssituationen darstellen
- Aktivierung des Teams – das Prinzip der „Rhythmisierung“
- Das Kommunikations-Set-Up als Strukturprinzip im virtuellen Raum
- Optimierung als kontinuierlichen Prozess etablieren

„Führen auf Distanz“ – die Königsdisziplin

- Nähe – ein uraltes Bedürfnis: Das Schaffen von Nähe auch auf Distanz
- Welche Formen von Nähe gibt es?
- Wie erreicht man Nähe zum Team und im Team?
- Nähe und Distanz – die individuelle Sicht
- Kollegiale Beratung und Erfahrungsaustausch

Transferaufgabe

Sie erhalten individuelle Tandem-Aufgaben, um Ihre Erkenntnisse, und Anregungen direkt umzusetzen und auf die eigene Situation zu übertragen. Sie bekommen die Möglichkeit das Gelernte aus anderer Perspektive zu betrachten.

Ende des ersten Online-Seminartages

Begeisterte Teilnehmerstimmen zum Seminar

- ✓ **„Sehr gutes Seminar mit viel Interaktivität und einem guten Rhythmus. Habe viele praktische Tipps mitgenommen.“** C. Pletsch, SPUERKEESS Caisse d'Épargne
- ✓ **„Viele neue Ideen.“** D. Deinert, HCC Hessisches Competence Center für Neue Verwaltungssteuerung NVS
- ✓ **„Zweck ist genau erfüllt.“** T. Polacek, Polacek Handels GmbH

Virtuelle Führungsarbeit – so erreichen Sie Ihre Mitarbeiter

Ihr Seminarleiter
Dr. Peter Belker

Es geht weiter

- Klärung Ihrer Fragen und Überleitung zum zweiten Online-Seminartag
- Überblick über Ziele und Inhalte des heutigen Tages sowie Abstimmung mit Ihren Erwartungen

Nähe und Distanz – so erreichen Sie Ihre Mitarbeiter

- Individuelle Präferenzen und ihr Einfluss auf unseren Umgang mit Arbeit auf Distanz
- Präferenzmodelle und ihr Erkenntnisgewinn – warum und wie man Mitarbeitende nach ihrem Typ differenziert führt
- Was braucht welcher Mitarbeiter von mir als Führungskraft auf Distanz?
- Individueller Ansatz – Nähe herstellen, Nähe zulassen, Distanz nutzbar machen

Virtuelle Teams entwickeln

- Entwicklungsstand-Analyse des Teams – die 5 Stufen der Team-Entwicklung
- Warum es nicht nur wichtig ist, den einzelnen Mitarbeiter zu betrachten
- Teamentwicklung auf Distanz
- Wo liegen die Chancen der virtuellen Führung auf der Entwicklungsstufe Ihres Teams?
- Wie entwickelt man sein Team zur Stufe?
- Bewusstsein statt Intuition – Distanz fordert mehr

Erfahrungsberichte und kollegialer Austausch

- Berichte von Umsetzungen und Erfahrungen mit angepassten Vorgehensweisen
- Durchführung einer kollegialen Beratung zum Führen auf Distanz
- Themenarbeit zu den Seminarinhalten in Breakout-Rooms
- Reflexion – Problemanalysen, Brainstorming und kollegiale Beratung mit virtuellen Medien

Lessons learned

- Warum Prinzipien mehr als nur Tipps und Tricks sind
- Ausblick für Ihren weiteren Führungsalltag
- Wo fangen Sie an?

Ende des zweiten Online-Seminartages

Seminarzeiten

	Beginn des Seminars	Business Lunch	Ende des Seminars
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 Uhr	18.00 Uhr
2. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 Uhr	ca. 17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind regelmäßige, kurze Kommunikationspausen nach Absprache mit dem Referenten vorgesehen.



Dr. Peter Belker

widmet sich der Durchführung von internationalen Führungskräfte-Entwicklungsprogrammen und begleitet als Leadership-Coach Führungskräfte. Seine Schwerpunktthemen sind Transformation und Change, Führen in der Matrix, Führen auf Distanz und von interkulturellen Teams sowie das Führen in herausfordernden Situationen. Er war in Projekten in Europa, den USA, China und Russland tätig und kennt sich insbesondere mit den interkulturellen Herausforderungen des Führens auf Distanz aus. Dr. Peter Belker ist Diplom-Kaufmann mit Schwerpunkt Soziologie und promovierte zum Thema Change Management.

Ihre Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset oder Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Mit diesem Link überprüfen Sie Ihre Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- ✓ Die digitalen Seminarunterlagen erhalten Sie vorab

BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

Verhandlungsführung – exklusiv für Frauen

3. und 4. November 2021 in Frankfurt/M.
6. und 7. Dezember 2021 nur Online-Seminar
13. und 14. Januar 2022 nur Online-Seminar
14. und 15. Februar 2022 in München

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de
Web: www.managementcircle.de/M12556

Weitere Teilnehmerstimmen zu unseren Seminaren

- ✓ *„Sehr kompakt und verständlich, viele wertvolle Tipps und Hinweise. Vielen Dank!“*
- ✓ *„Sehr informatives und praxisbezogenes Seminar. Ich werde die Anregungen gut umsetzen können.“*
- ✓ *„Sehr gutes Seminar mit viel Interaktivität und einem guten Rhythmus. Habe viele praktische Tipps mitgenommen.“*

Up to date mit dem **Management Circle Blog**

Hier finden Sie aktuelle Branchen-News, spannende Expertenmeinungen und exklusive Eindrücke von unseren Veranstaltungen!



Jetzt entdecken!

www.managementcircle.de/blog

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Führen ist immer eine Herausforderung, Führung eines räumlich verteilten Teams umso mehr. Die Mitarbeiter sind nicht vor Ort, das bedeutet: Es ist schwieriger, Nähe zu ihnen aufzubauen, Leistung zu beurteilen und wertzuschätzen.

In diesem Seminar trainieren Sie essenzielle Techniken und Fähigkeiten für das Führen auf Distanz und lernen, Ihr Team aus der Ferne effizient und erfolgreich zu machen. Das Online-Seminar macht die Herangehensweisen im „Virtuellen Raum“, die Meetinggestaltung mit modernen Medien und Umsetzungsideen direkt erfahrbar.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie lernen, Bedürfnisse des einzelnen Mitarbeiters zu erkennen und Ihre Mitarbeiter aus der Ferne zu motivieren.
- ✓ Sie wenden wichtige Führungstechniken an und entwickeln professionelle Führungswirkung aus der Distanz.
- ✓ Sie gewinnen Sicherheit in der Kommunikation im virtuellen Raum und sind sensibilisiert für die Dos & Dont's.

Zur Methodik

An zwei Online-Seminartagen machen Sie sich virtuell fit für das Führen aus der Distanz. Mit zahlreichen Breakout-Sessions, interaktiven Simulationen, Übungen und Tandem-Coachings festigen Sie das erlernte Wissen und starten durch als digitaler Führungs-Profi.

Sie erhalten Lehrmaterial als PDF mit Screenshots der eingesetzten Medien nach jedem Block.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Absoluter Experte

Sie werden von unserem erfahrenen Führungsexperten trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen, wie Sie Schritt für Schritt Ihre Führungsarbeit in virtuellen Arbeitssituationen verbessern, wird direkt an Sie weitergegeben.

Interaktive Workshop-Atmosphäre

Der Aufbau des Seminars ermöglicht eine intensive und praxisnahe Wissensvermittlung. Sie erhalten Ihr persönliches Coaching von unserem Führungs-Experten in professioneller, virtueller Workshop-Atmosphäre.

Unterstützung für Ihren Arbeitsalltag

Sie vertiefen Ihr Wissen durch den Erfahrungsaustausch und lernen durch konkrete Fallbeispiele, die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag zu übertragen.

Intensives Networking

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit unserem Experten und den Teilnehmern und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Ihre Fragen vorab

Sie erhalten ca. zwei Wochen vor dem Seminar einen Fragebogen, in dem Sie uns Ihre Fragen und Themenschwerpunkte mitteilen können. Unser Experte kann sich so besser auf Ihre individuellen Interessen und Bedürfnisse einstellen.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



U. Schmidt

Katharina Schmidt

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-621

Katharina.schmidt@managementcircle.de



Ihr Praxis-Plus

Nach vier Wochen erhalten Sie die Möglichkeit an einer optionalen zweistündigen Follow-up Session teilzunehmen. Hier können Sie im Austausch mit den anderen Seminarteilnehmern und dem Seminarleiter prüfen, welche Inhalte aus dem Seminar Sie bereits anwenden konnten und wo noch Optimierungsbedarf besteht.

Führen aus der Distanz

■ Wer sollte teilnehmen?

Das Online-Seminar „Führen aus der Distanz“ richtet sich an **Leiter** und **leitende Mitarbeiter** aus allen Bereichen und Branchen mit **Personalverantwortung**, die ihre Führungskompetenz im virtuellen Raum gezielt optimieren möchten.

■ Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie lernen, Ihre Führungswirkung aus der Distanz zu stärken und die Entwicklung Ihres Teams zu optimieren.
- Sie trainieren im virtuellen Raum und erzielen umgehend wichtige Erkenntnisse.
- Sie profitieren von individuellen Führungscoachings und intensiven Breakout-Sessions.

■ Termine

15. und 16. Dezember 2021 als **Online Seminar** 12-90454

24. und 25. Januar 2022 als **Online Seminar** 01-90455

14. und 15. Februar 2022 als **Online Seminar** 02-90456

Ortsunabhängig
Tel.: +49 6196 4722-700
Fax: +49 6196 4722-999
E-Mail: kundenservice@mcag.de

■ Online-Seminar

Völlig ortsunabhängig können Sie online teilnehmen! Seien Sie live dabei und interagieren Sie mit Referenten und Teilnehmern. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800



Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M13011

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das Online-Seminar beträgt inkl. der Dokumentation € 1.895,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels, unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Wir bieten Ihnen bei all unseren Veranstaltungen täglich die Möglichkeit eines kostenlosen Corona-Selbsttests. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



 Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn