

Der Agile Coach

Wie Sie agile Strukturen im Unternehmen verankern
und Kollegen auf ihrem Weg begleiten



- **Ihre Rolle als Agiler Coach:** Begleiten Sie die Transformation und etablieren Sie Agilität nachhaltig im Unternehmen
- **Kultur und Organisationsentwicklung:** Ersetzen Sie Silos und starre Strukturen durch flache Hierarchien und interdisziplinäre Teams
- **New Work und veränderte Arbeitsweisen:** Befreien Sie Ihre Organisation von veralteten Strukturen und denken Sie Führung neu
- **Agiles Mindset:** Entwickeln und stärken Sie Ihre eigene Haltung und Denkweise
- **Agile Toolbox:** Trainieren Sie Workshopmethoden, Coaching- und Leadershipansätze für unterschiedliche Projekte

Exklusive Praxisberichte der Deutsche Bahn AG,
ING Deutschland AG und ACTINEO GmbH über
den Weg in die Agilität

Bitte wählen Sie Ihren Termin
2. bis 4. November 2021 in Frankfurt/M.
18. bis 20. Januar 2022 in Berlin
1. bis 3. März 2022 in München

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

Ihr Expertenteam



Matthias Lehrke
Lehrke Verlag GmbH



Oliver Zilken
ACTINEO GmbH



Julia Staudt
Deutsche Bahn AG



Eliza Manolagas
ING Deutschland AG

Begeisterte Teilnehmerstimmen

- ✓ „*Super Impulsgeber, um im eigenen Unternehmen die Agilität voranzutreiben.*“ C. Zimmer, IDEAL Lebensversicherung a.G.
- ✓ „*Lehrreich und kurzweilig zugleich.*“ R. Meile, Stadtwerke Ingolstadt Netze GmbH

Change Management, agile Organisationsentwicklung und New Work



Ihr Seminarleiter
Matthias Lehrke, Geschäftsführer, **Lehrke Verlag GmbH**, Hamburg

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

9.30 Auftakt und Kennenlernen

- Inhaltlicher Kurzpuls zum Tag
- Bringen Sie Ihre wichtigsten Anliegen und Erwartungen an das Seminar ein!

9.45 Agilität – Key Factor für den Change Ihres Unternehmens

- Aktuelle Trends und Erfolgsgeschichten
- Grenzen und Möglichkeiten in der agilen Welt
- Kerninhalte und Veränderungen durch die VUCA-Welt
- Agile Scharlatane und Killerphrasen identifizieren
- Typische Fehler bei agilen Ansätzen und Agilitätsfallen und -hürden
- Erfolgsfaktoren für agile Unternehmen
- Überblick über agile Methoden
- Was macht ein agiles Unternehmen aus?

Übung: Agile Standortbestimmung und Szenarien

11.00 Networking mit Kaffee und Tee

11.15 Agilität – Voraussetzungen und Ansätze

- Agile Werte und Prinzipien
- Voraussetzungen für Agilität
- Agiler Methodenüberblick
- Agile Kultur
- Agile Persönlichkeit
- Agile Projekte starten
- Haltung von Führungskräften
- Agiles Mindset für die Führung
- Feedbackkultur (Review und Retrospektiven)
- Stories
- Story Karten
- Requisitenliste

Übung: Agile Grundwerte (Soll und Ist)

12.30 Lunchpause

13.30 Change Management und Organisationsentwicklung

- Analyse der Kultur und Werte
- Agilitätsbarometer für Ihr eigenes Unternehmen bewerten
- Agile Organisationsstrukturen
- Agile Teams etablieren
- Agilität im Prozessmanagement

Übung: Change Management planen – was sind die nächsten Schritte?

14.30 New Work und veränderte Arbeitsweisen

- Organisation von veralteten Strukturen und Verhaltensmustern befreien
- Fehlerkultur als Grundlage
- Neue Formen der Zusammenarbeit – Überblick über Möglichkeiten
- Agile Prinzipien, Ansätze und Methoden von innovativen Unternehmen
- Agiles Mindset für Führungskräfte vs. klassische Führung

Übung: Agilere Prozesse gestalten

15.15 Kaffee- und Teepause

15.30 Mindset, Methoden und Struktur – wie eine Bank sich agil aufstellt

- Nachhaltiger Erfolg durch den Dreiklang aus Einstellung, Methoden und Struktur
- Leadership im Spannungsfeld – zwischen Autonomy & Alignment
- Herausforderungen – Fokus und Priorisierung im Alltag einer agilen Organisation
- Learnings aus einer 18-monatigen Transformationsreise der ING Deutschland



Eliza Manolagas
Agile Consultant,
ING Deutschland AG,
Frankfurt/M.



16.30 Review und Retrospektive des ersten Tages
Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 17.30 Uhr**

Tools und Workshop-Methoden für den agilen Coach

Ihr Seminarleiter
Matthias Lehrke

9.00 Es geht weiter

- Klärung offener Fragen vom Vortag
- Inhaltlicher Kurzipuls zum Tag

9.15 Agile Transformation: Von einer funktionalen Aufstellung zu interdisziplinären Teams

- Agilität ist kein Selbstzweck: Schneller und besser werden für den Kunden
- Von der Blaupause am grünen Tisch zur Umsetzung in der Praxis
- Mehr Transparenz in der strategischen Arbeit
- Neue Rolle der Führungskräfte im agilen Umfeld
- Fazit nach drei Jahren agilen Arbeitens: Auf das Mindset kommt es an



Julia Staudt
Stellvertretende Leiterin Consulting & Business Skills, **Deutsche Bahn AG – DB Training, Learning & Consulting**, Frankfurt/M.



10.15 Scrum

- Scrum-Rollen
- Scrum-Kernelemente
- Scrum-Boards
- SPRINTS

Übung: Retrospektive

11.00 Kaffee- und Teepause

11.15 Apps und Tools in der agilen Welt

- Vorstellung verschiedener Tools: z. B. Jira, Asana, Slack, Trello, Monday.com, Confluence, Clarizen, Teams, Zenhub

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

11.45 DevOps

- Prinzipien
- Praxisbeispiele
- Anwendungsmöglichkeiten

12.30 Lunchpause

13.30 Agiles Projektmanagement

- Einstufung von Projekten
- Grundzüge eines agilen Projektmanagements
- Meilensteine in der agilen Welt
- Rollen im agilen Projektmanagement

14.15 Agile Ansätze bei Meetings und Besprechungen

- Meet up-Prinzipien
- Blitzlichter
- Stand-ups
- Petcha Kucha
- Disruptives Denken

Übung: Disruptives Denken in der Organisation

15.15 Kaffee- und Teepause

15.30 Kanban

- Wesentliche Schritte
- Einsatz von Kanban-Boards
- Work in Process reduzieren

16.00 Digital Thinking

- Den 6-stufigen Design Thinking-Prozess kennenlernen
- Innovations- und Themenfelder identifizieren
- Bedürfnisse von Stakeholdern, Kunden und eigenen Mitarbeitern erkennen
- Design Thinking-Workshops durchführen

Übung: Design Thinking für eine Dienstleistung

17.00 Review und Retrospektive des zweiten Tages

Ende des zweiten Seminartages **ca. 17.30 Uhr**

Die Rolle des agilen Coaches im Unternehmen



Ihr Seminarleiter
Oliver Zilken, Lead Scrum Master, **ACTINEO GmbH**, Köln

9.00 Es geht weiter

- Auftakt und Kennenlernen
- Inhaltlicher Kurzpuls zum Tag

9.15 Die Rolle des agilen Coaches

- Definition der Rolle „Agile Coach“ finden
- Die DACH30-Standards für agile Coaches – Erfahrungen von 30 großen Konzernen für die eigene Rollengestaltung nutzen
- Aufbau der Rollen Scrum Master und Agile Coach in der Praxis
- Ausbildung von Agile Coaches – wie kann ich mich und andere Agile Coaches zielgerichtet aus- und weiterbilden?

10.45 Kaffee- und Teepause

11.00 Übung: Der Agile Coach als Führungskraft

- Kurze Vorstellung von Management 3.0
- Gemeinsame Übung: Delegieren von Aufgaben
- Anhand von Delegation Boards und -Poker
- Gemeinsame Übung: Veränderungen mittels Moving
- Motivators einleiten und begleiten

12.15 Impuls und Diskussion

- Warum agile Coaches nicht immer dabei helfen, „agile“ zu werden

13.00 Lunchpause

14.15 Agilität im Unternehmen erkennen und fördern

- Mit Hilfe des „Book of Agile“ die 7 kritischen Dimensionen von Unternehmens-Agilität erkennen
- Gemeinsame Erarbeitung nützlicher Vorgehensweisen und Tools

15.15 Kaffee- und Teepause

15.30 Der Agile Coach als OKR Champion

- Vorstellung von OKR
- Wie OKRs dabei helfen können, die Rolle des Agile Coaches zu nutzen, um strategische Unternehmenssteuerung agil einzuführen

16.30 Review und Retrospektive des dritten Tages

Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.00 Uhr**



Das Intensiv-Seminar mit qualifiziertem Teilnahmezertifikat

Das Zertifikat „Der Agile Coach“ bescheinigt Ihnen nach Besuch des dreitägigen Intensiv-Seminars essenzielle agile Methodenkenntnis, Coaching- und Leadership-Kenntnisse kombiniert mit topaktuellem Praxis-Know-how.

Voraussetzung für Ihren Seminarerfolg: Empfohlen werden erste praktische Erfahrungen im agilen Projektumfeld.

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Malena Palinski
Tel.: +49 6196 4722-932
malena.palinski@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Agilität ist keine Methode oder Strategie, vielmehr eine Haltung und Denkweise, um Entwicklungen und Prozesse im Unternehmen flexibler zu gestalten. Es ist die Antwort auf die Digitalisierung und die Herausforderungen des Marktes. Dieser verlangt Kundenfokus, Flexibilität und schnelle Reaktionen auf Veränderungen, aber auch Transparenz und Verständnis bei den Mitarbeitern.

In Vorträgen, Case Studies, Übungen und Networking-Sessions steigern Sie nicht nur Ihre eigene agile Haltung und Methodenkenntnis, sondern lernen die Entwicklung agiler Strukturen im Unternehmen zu begleiten und Kollegen auf Ihrem Weg zur Agilität zu fördern.

Fit für Ihre anspruchsvollen Aufgaben

- ✓ Informieren Sie sich über die **Erfolgsfaktoren agiler Unternehmen**.
- ✓ Analysieren Sie Ihre **Unternehmenskultur** und machen den **Readiness-Check**.
- ✓ Erfahren Sie, wie Sie Organisation von veralteten **Strukturen und Verhaltensmustern** befreien.
- ✓ Entwickeln und stärken Sie Ihre eigene **agile Haltung und Denkweisen**.
- ✓ Lernen Sie **agile Workshopmethoden, Coaching- und Leadershipansätze** für unterschiedliche Projekte kennen.
- ✓ Erfahren Sie, welche **Soft Skills und Top-Methoden** einen **agilen Coach** ausmachen.
- ✓ Lernen Sie, wie Sie **agile Verhaltensweisen** im Unternehmen trainieren.

Lernen Sie die Kompetenz eines agilen Coaches kompakt an 3 Tagen

Sie können im Rahmen der Weiterbildung Ihre Kompetenzen erweitern. In Workshops können Sie das Gelernte direkt umsetzen und trainieren. Sie werden von erfahrenen Coaches unterstützt und gehen mit Gleichgesinnten in den Austausch. Zudem erhalten Sie Best Practices von führenden Unternehmen. Für Ihren Seminarerfolg empfehlen wir erste praktische Erfahrung im agilen Projektumfeld.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



M. Kraft

Madelaine Kraft

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-563

maelaine.kraft@managementcircle.de

Matthias Lehrke

arbeitet seit vielen Jahren an der Verbesserung von Organisationen und Strukturen sowie Methoden. In vielen durchgeführten Projekten, Coachings, Workshops oder Schulungen profitierten die Unternehmen von einem pragmatischen und realistischen agilen Ansatz. Im Vordergrund stehen nicht nur die Methoden, sondern der passende Methodenzuschnitt sowie die Akzeptanz und das Verständnis der Anwender. Matthias Lehrke ist Geschäftsführer des **Lehrke Verlags** und unterstützt als externer Experte zahlreiche Produktions- und Dienstleistungsunternehmen bei der fortlaufenden Verbesserung ihrer Prozesse, Organisation und Produkte.

Julia Staudt

arbeitet seit 2014 für die **Deutsche Bahn AG** bei **DB Training, Learning & Consulting** in Frankfurt/M. Sie leitet dort im Jobsharing eine Abteilung, die sich um Operational Excellence kümmert. Im Zuge einer Umstrukturierung baute sie die Abteilung neu auf und stellte sie agil auf. Sie verfügt über Expertise in agiler Führung, New Work sowie im Bereich Learning & Development. 2018 war sie für den „Female Digital Leadership Award“ nominiert. Zuvor war Julia Staudt viele Jahre als Produktmanagerin im Trainings- und Beratungsgeschäft tätig.

Oliver Zilken

ist Lead Scrum Master bei der **ACTINEO GmbH**. Seine Aufgabenschwerpunkte liegen im Aufbau einer agilen Produktorganisation, insbesondere dem Aufbau eines Teams von Agile Coaches. Zuvor arbeitete er als Chief Scrum Master bei der REWE Digital GmbH. Hier lag sein Fokus in der Führung und Ausrichtung der knapp 25 Scrum Master und Agile Coaches bei REWE Digital, sowie der Gestaltung einer agilen und skalierten Zusammenarbeitsorganisation. Oliver Zilken ist seit 2010 durchgehend zertifizierter CSM, CSPO und CSP der ScrumAlliance. Ebenso ist er seit Jahren regelmäßig in Programmausschüssen tätig und unterstützt nebenberuflich als Trainer und Coach agile Karrierepfade.

Eliza Manolagas

ist als Agile Consultant im Center of Expertise Strategy & Business Development für die agile Transformation der **ING Deutschland AG** verantwortlich. Sie arbeitet seit Januar 2004 für die ING Deutschland und war bis August 2018 als Communication Advisor für die operative Planung und Steuerung des Bereichs Corporate Communications zuständig. Hauptaugenmerk lag auf den Bereichen Führungskräftekommunikation und das gesellschaftliche Engagement des Unternehmens.

Der Agile Coach

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aller Ebenen sowie an **Projektverantwortliche** die lernen möchten, zukünftig professionell die Agilität im Unternehmen voranzutreiben und umzusetzen. Ebenso können **Scrum Master, Agile Coaches, Berater** und **Trainer** mit diesem Seminar ihr Wissen im Bereich Agilität vertiefen und auffrischen. Das Seminar ist branchenübergreifend konzipiert und für **Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen aller Unternehmensbereiche** geeignet. Weiterhin angesprochen sind **Mitglieder des Vorstandes** und **Geschäftsführer**. Vorausgesetzt/empfohlen werden erste praktische Erfahrung im agilen Projektumfeld.

■ 4 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- Sie lernen, wie Sie Ihre Organisation von veralteten Strukturen und Verhaltensmustern befreien.
- Sie profitieren von zahlreichen Übungen und Lessons learned aus der Unternehmenspraxis.
- Sie erhalten praxisnahes Know-how über agile Workshopmethoden sowie Coaching- und Leadershipansätze für unterschiedliche Projekte.
- Sie lernen, Ihre eigene Haltung und Denkweisen agil auszurichten.

■ Termine und Veranstaltungsorte

2. bis 4. November 2021 in Frankfurt/M.

Fleming's Conference Hotel Frankfurt
Elbinger Straße 1-3, 60487 Frankfurt/M.
Tel.: 069/3700-30, Fax: 069/3700-3333
E-Mail: reservation.fra.neueboerse@flemings-hotels.com

11-89944

18. bis 20. Januar 2022 in Berlin

AMANO Grand Central Berlin
Heidestraße 62, 10557 Berlin
Tel.: +49 30 400300-0, Fax: +49 30 400300-100
E-Mail: reservationsberlin@amanogroup.de

01-89945

1. bis 3. März 2022 in München

Le Meridien München
Bayerstraße 41, 80335 München
Tel.: +49 89 2422 2995, Fax: +49 89 2422 2005
E-Mail: meeting@lemeridienmunich.com

03-89946

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M12945

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das dreitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.795,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels, unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Wir bieten Ihnen bei all unseren Veranstaltungen täglich die Möglichkeit eines kostenlosen Corona-Selbsttests. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



 Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn