

# Konsequent führen

Ziele festlegen – Verbindlichkeit einfordern – Ergebnisse kontrollieren

## So entwickeln Sie einen überzeugenden Führungsstil

- **Verbindlich statt schwammig**  
Wie Sie Ziele eindeutig formulieren
- **Verantwortlichkeiten klar benennen**  
Sinnvoll delegieren und motivieren
- **Kontrollieren ohne schlechtes Gewissen**  
Gute Führung basiert nicht nur auf Vertrauen
- **Konflikte professionell lösen**  
Regeln für eine gute Zusammenarbeit
- **Klares Feedback**  
Rückmeldung geben, aber richtig
- **Mut zu Entscheidungen**  
So entwickeln Sie mentale Stärke

### Machen Sie Schluss mit

- ✓ Inkonsequenz
- ✓ Unverbindlichkeit
- ✓ Harmoniesucht



Ihr Experte  
Michael Wefers  
**Wefers & Coll.**  
Unternehmerberatung GmbH

Profitieren Sie von über  
20 Jahren operativer Führungs-  
erfahrung des Referenten

### Begeisterte Teilnehmer über dieses Seminar:

- ✓ „*Super Veranstaltung. Sehr praxisnah und sehr guter Referent.*“ N. Fenner, TAD Pharma GmbH
- ✓ „*Informativ, bereits Bekanntes wurde aufgefrischt und neues Wissen ansprechend vermittelt.*“ M. Müller, LIDL SCHWEIZ DL AG

Bitte wählen Sie Ihren Termin

12. und 13. April 2021 als Online-Seminar

8. und 9. Juni 2021 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

# Werden Sie eine konsequente Führungspersönlichkeit!

Ihr Seminarleiter

Michael Wefers, Geschäftsführer, **Wefers & Coll. Unternehmerberatung GmbH**, Oldenburg



Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

### 9.30 Herzlich willkommen

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Kurze Vorstellungsrunde
- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars und Abstimmung mit Ihren Erwartungen

### 10.00 Mitarbeiter richtig motivieren

- Konsequente Führung: Wirksamkeit im Führungsalltag
- Die beiden Säulen der Motivation
- Was tun, wenn die Eigenmotivation fehlt?
- So punkten Sie bei der Generation Y

11.30 Kaffee- und Teepause

### 11.45 Die sach- und beziehungsorientierte Ebene konsequenter Führung

- Sach- und Beziehungsorientierung – die Persönlichkeit prägt den Führungsstil
- Heterogen besetzte Teams sind die stärkeren
- Die besondere Herausforderung: der Spieler-Trainer

13.00 Business Lunch

### 14.15 Die Richtung klar und stimmig vorgeben – Ziele konsequent erreichen

- Organisationen werden nicht basisdemokratisch geführt
- Messbarkeit als zwingende Voraussetzung zur konsequenten Zielführung
- Ihre persönliche Erfolgsplanung durch verbindliche Terminierung

### 15.00 Persönlichkeitsmerkmale konsequenter Führungskräfte

- Anforderungen an eine konsequente Selbstführung
- Notwendige Schlüsseleigenschaften: Führen mit mentaler Kompetenz
- Selbstassessment: Fragebogen zur Selbsteinschätzung
- Wie Sie den Mut aufbringen, zu entscheiden, Inkonsequenzen zu beseitigen und Verbindlichkeit zu generieren

16.15 Kaffee- und Teepause

### 16.30 Konflikte professionell lösen

- Die drei unterschiedlichen Felder von Konflikten
- Bauch schlägt Kopf: die Kraft emotionaler Konflikte

### 17.30 Praxistransfer:

- Was möchten Sie für Ihr Führungsverhalten mitnehmen?
- Wie wirkt sich das auf Ihre Mitarbeiter aus?

17.45 Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre noch offenen Fragen

Ende des ersten Seminartags, anschließend Get-together **ca. 18.00 Uhr**

#### Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern!

# Wie Sie konsequente Führung im Führungsalltag umsetzen

Ihr Seminarleiter  
Michael Wefers

### 9.00 Es geht weiter

- Überblick über die Themen des zweiten Seminartages
- Klärung Ihrer noch offenen Fragen vom Vortag

### 9.15 Klarheit und Optimismus als Führungsaufgabe

- Erfolg beginnt im Kopf: Zuversicht und Optimismus als Teil konsequenter Führung
- Mentale Stärke als Grundlage Ihrer Strategie: Mit Gedankensteuerung locker und konsequent bleiben
- Mit Gefühlssteuerung zu einer konsequenten Eigenpositionierung gelangen
- Kein Problem ohne Lösungsvorschlag

11.00 Kaffee- und Teepause

### 11.15 Klarheit im Feedback als zentrales Führungsinstrument

- Wie Sie eine klare und lösungsorientierte Feedbackkultur schaffen
- Anerkennung und Kritik – untrennbar verbunden
- Wie Sie Konsequenz einfordern, ohne zu drohen

### 12.00 Ohne Kontrolle keine Führung

- Oft zitiert – oft falsch verstanden: Der moderne Management-Regelkreis
- Ohne Vertrauen geht nichts – ohne Kontrolle aber auch nicht
- Kontrollieren ohne schlechtes Gewissen

12.45 Business Lunch

### 14.00 Wer trägt die Verantwortung? – Delegation richtig praktiziert

- Warum Führungskräfte ungern delegieren
- Delegation – eine Frage der Persönlichkeit
- Delegation ist nicht Auftrag
- Vorteile der Delegation

### 14.30 Delegation als Instrument der Mitarbeitermotivation nutzen

- Leistung von Mitarbeitern mittels konsequentem Führungsstil aufbauen, einfordern und entwickeln
- Konsequent führen – die Falle der Rückdelegation

15.30 Kaffee- und Teepause

### 15.45 Konsequenz und Verbindlichkeit – bei vollem Schreibtisch?

- Die Kunst der Priorisierung und des Weglassens
- Das Pareto-Prinzip
- Der Sägeblatt-Effekt
- Vom Diktat der Dringlichkeit zum Prinzip der Wichtigkeit

### 16.30 Führen oder coachen – führen und coachen

- Die Hebelwirkung des richtigen Coachingstils
- Nicht jeden Mitarbeiter können Sie coachen – manche brauchen Führung

16.45 Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre noch offenen Fragen

Ende des Seminars **ca. 17.00 Uhr**

### 3 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- ✓ Das Seminar ist **sehr praxisorientiert** und arbeitet mit **Beispielen** aus Ihrem beruflichen Alltag.
- ✓ Innerhalb von nur 2 Tagen **steigern** Sie Ihre **Führungskompetenz** deutlich.
- ✓ Der Referent geht **individuell** auf Ihre **Fragen und Anliegen** ein.

## Michael Wefers

berät seit 2009 unter dem Motto *führung / kraft / entfalten* mittelständische Unternehmen in allen Fragen exzellenter Führung. Seine besondere Expertise bezieht sich auf den Aufbau einer strategischen Führungskräfte-Entwicklung, die Durchführung von Trainings für exzellente Führung, die Moderation von Workshops sowie die Beratung in unternehmerisch schwierigen Phasen. Michael Wefers blickt auf 20 Jahre internationale operative Führungsverantwortung über alle Hierarchieebenen hinweg bis hin in die Unternehmensleitung mittelständischer Unternehmen zurück, u.a. bei der Dresdener Bank und der Berentzen Gruppe AG. Vor seiner Selbstständigkeit war er für das internationale Personalmanagement der CeWe Color in Oldenburg, zuletzt als Vorstand im Top-Management, verantwortlich. Er hat selber den Transformationsprozess – Wachstum und Restrukturierung zugleich – von der analogen zur digitalen Fotografie miterlebt und mitgestaltet. Von daher weiß er, dass exzellente Führung der Schlüssel ist, um aus Veränderungen Chancen zu machen. Michael Wefers ist „TOP 100 Excellent Trainer“ 2021.

## Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket



Foto: ©Gerhard Linnekegel/Deutsche Bahn

Entspannt ankommen – nachhaltig reisen. Die Deutsche Bahn bringt Sie in Kooperation mit Management Circle an Ihren Veranstaltungsort.

Buchen Sie bequem online und sichern Sie sich so das günstigste Bahn-Ticket. Wir bieten Ihnen automatisch eine Übersicht aller Bahn-Angebote auf Ihrer Wunschstrecke für Hin- und Rückfahrt.

Von jedem beliebigen DB-Bahnhof können Sie Ihre Reise zu günstigen Sonderkonditionen antreten.

Alle Details zum Veranstaltungsticket finden Sie hier:

[www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)



## Ihre Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset oder Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Mit diesem Link überprüfen Sie Ihre Systemkompatibilität:  
<https://zoom.us/test>
- ✓ Die digitalen Seminarunterlagen erhalten Sie vorab

## BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

### Mit Diplomatie zum Ziel

17. und 18. Mai 2021 in Frankfurt/M.  
14. und 15. Juni 2021 in Köln  
22. und 23. Juli 2021 in München

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**  
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,  
E-Mail: [kundenservice@managementcircle.de](mailto:kundenservice@managementcircle.de)  
Web: [www.managementcircle.de/M12309](http://www.managementcircle.de/M12309)

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

### So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



#### Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

[daniela.ruehl@managementcircle.de](mailto:daniela.ruehl@managementcircle.de)

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)



Sie kennen diese Situation: Die Geschäftsleitung definiert Ziele für das nächste Geschäftsjahr. Sie brechen diese **Ziele** auf Ihre Bereiche herunter und vereinbaren mit Ihren Mitarbeitern, welche **Maßnahmen** zu **ergreifen** sind. Wenige Tage später jedoch hat der Arbeitsalltag alle wieder im Griff. Erst im nächsten Jahresgespräch stellen Sie fest, dass die gesteckten Ziele nicht erreicht wurden, da deren **Umsetzung nicht konsequent verfolgt** wurde.

## Warum dieses Thema wichtig für Sie ist

Als **Führungskraft** werden zahlreiche **Anforderungen** an Sie gestellt: Sie sollen als **Entrepreneur** unternehmerisch denken und handeln. Sie sollen **Leader** sein und Ihren Mitarbeitern Orientierung geben. Außerdem sollen Sie als **Coach** zum Vertrauten Ihrer Mitarbeiter werden und sie in ihren Entwicklungen unterstützen. Doch was ist mit Ihrer **zentralen Funktion als Führungskraft**, nämlich sicherzustellen, dass Ihre Abteilung die Zielvorgaben erreicht und ihren **Beitrag** zum **Erfolg** des **Unternehmens** leistet?

## Ihr Nutzen

Lernen Sie, sich auf Ihre **Kernaufgabe als Führungskraft** zu fokussieren. Entwickeln Sie Ihre persönliche Strategie zu mehr **Konsequenz im Führungsalltag**. Schärfen Sie Ihre **Klarheit, Authentizität** und **Standhaftigkeit**.

## Nach diesem Seminar werden Sie

- ✓ sicherstellen, dass Ihre Mitarbeiter die gewünschten **Ziele erreichen**
- ✓ kontrollieren, ob Ihre Mitarbeiter getroffene **Vereinbarungen umsetzen**
- ✓ **Selbstdisziplin** im Arbeitsalltag zeigen und mit gutem Beispiel voran gehen
- ✓ Ihren Mitarbeitern die nötigen **Handlungs-** und **Entscheidungsfreiräume gewähren**

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



**Yvonne Hofmann**  
Senior Projektmanagerin  
Tel.: +49 6196 4722-696  
yvonne.hofmann@managementcircle.de

## Unser Credo

Exzellente Führung ist der Schlüssel, um aus Veränderungen Chancen zu machen.

Entscheidend für den Erfolg ist die kraftvolle und konsequente Umsetzung der beschlossenen Maßnahmen durch die Führungsmannschaft – denn der Markt ist für alle gleich!

Spitzen-Führung ist deshalb die Voraussetzung für Spitzenleistung Ihres Unternehmens! Dabei gilt es für die Führung, die Mitarbeiter mit Zuversicht und Optimismus mitzunehmen.

Aus zwanzigjähriger operativer Erfahrung im strategischen Personalmanagement wissen wir – da erlebt und erlitten –, dass für erfolgreiche Veränderungen auf 3 Ebenen engagiert gearbeitet werden muss:

1. Damit sich alle Mitarbeiter mit voller unternehmerischer Kraft engagieren, bedarf es eines attraktiven Zielbildes von der Zukunft und einem gemeinsamen Führungsverständnis.
2. Für das Erreichen des (neuen) Zukunftsbildes ist eine kraftvolle Umsetzung der beschlossenen Maßnahmen durch kompetente Führungspersönlichkeiten notwendig.
3. Es erfordert die mentale Kompetenz aller Führungskräfte, um die Mitarbeiter mit Zuversicht und Optimismus für die anstehenden Herausforderungen zu begeistern. Mit den entstehenden Widerständen und Konflikten sowie den emotionalen Belastungen und Denk- und Gefühlsblockaden ist angemessen umzugehen.

Wer dabei heute von Erfahrenen lernt, spart bei den anstehenden Herausforderungen Zeit, Nerven und Kosten ein.

Ich freue mich darauf, Sie im Seminar persönlich kennenzulernen und mit Ihnen am Thema „Konsequente Führung“ zu arbeiten.

Ihr  
Michael Wefers



**Michael Wefers**  
Geschäftsführer,  
**Wefers & Coll**  
**Unternehmerberatung GmbH**,  
Oldenburg

# Konsequent führen

## ■ Wer sollte teilnehmen?

Dieses Seminar richtet sich an **Führungskräfte** aus dem **mittleren** und **oberen Management** aus allen Fachbereichen und Branchen, die die Nachhaltigkeit ihres Vorgehens steigern und ihre Mitarbeiter noch effizienter führen wollen.

## ■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Völlig ortsunabhängig können Sie auch online teilnehmen! Seien Sie live dabei und interagieren Sie mit Referenten und Teilnehmern. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf  
Teamleiter Kundenservice  
+49 6196 4722-800

Präsenz  
oder online –  
Sie haben die  
Wahl!

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

**12. und 13. April 2021** als **Online-Seminar**

04-89257

Ortsunabhängig  
Tel.: +49 6196 4722-700  
Fax: +49 6196 4722-999  
E-Mail: anmeldung@mcag.de

**8. und 9. Juni 2021** in **Frankfurt/M.**

06-89258

Fleming's Deluxe Hotel Frankfurt Main-Riverside  
Lange Straße 5-9, 60311 Frankfurt/M.  
Tel.: +49 69 370030, Fax: +49 69 37003-333  
E-Mail: frankfurt.riverside@flemings-hotels.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/M12262](http://www.managementcircle.de/M12262)  
PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)  
E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)  
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**  
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



**KOSTENLOSE  
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu  
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.845,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

### Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Die Anzahl der Teilnehmer ist derzeit strikt auf maximal 14 Personen begrenzt. Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels sowie unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Weitere Informationen erhalten Sie hier: [www.managementcircle.de/covid-19](http://www.managementcircle.de/covid-19)

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)