

Tax Compliance und Steuerstrafrecht

Stuerrisiken managen – Projekte erfolgreich umsetzen

So vermeiden Sie Sanktionen für Ihr Unternehmen

- **Internes steuerliches Kontrollsystem:**
BMF-Schreiben zu § 153 AO / IDW PS 980
- **Unternehmensstrafrecht:**
Der aktuelle Stand des Gesetzgebungsverfahrens
- **Steuerstrafrechtliche Risiken:**
Best Practice Selbstanzeigen und Bußgeldverfahren
- **Wirksame Tax Compliance-Strukturen:**
Von der Richtlinie zum Prozess
- **Tax Compliance Management Systeme:**
Umsetzung von Projekten und Testierung

Exklusive Praxisberichte

- ✓ Implementierung eines Tax CMS bei der thyssenkrupp AG
- ✓ Weiterentwicklung des Tax CMS bei der Stadtwerke Düsseldorf AG
- ✓ Umsatzsteuer-Compliance bei der Deutsche Post DHL Group
- ✓ Tax CMS und Tax Technology bei der Evonik Industries AG



Ihr Expertenteam



Arnd van Bracht
thyssenkrupp AG



Dr. Marcus Geuenich
**Ernst & Young GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**



Anja Michalek
Stadtwerke Düsseldorf AG



Annette Linau
Evonik Industries AG

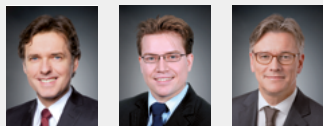


Burkhard von Loeffelholz
Deutsche Post DHL Group

Bitte wählen Sie Ihren Termin
26. und 27. Oktober 2020 in Frankfurt/M.
24. und 25. November 2020 in München
2. und 3. Februar 2021 in Düsseldorf

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

Aktuelle Tax Compliance-Risiken und Herausforderungen



Ihre Seminarleiter

Dr. Marcus Geuenich, Rechtsanwalt, Steuerberater, Associate Partner,
Michael Hink, Steuerberater, Senior Manager,
Dr. Jürgen Schimmele, Rechtsanwalt, Steuerberater, Partner,
Ernst & Young

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

9.30 Tax Compliance: Aktuelle Herausforderungen und Risiken

Aktuelle Anpassung
der Inhalte an die
Rechtslage

- Wesentliche Ziele und zentrale Aspekte des Tax Compliance Management Systems
- Internes steuerliches Kontrollsystem: Das BMF-Schreiben zu § 153 AO und IDW PS 980
- Tax Compliance Management Systeme (Tax CMS): Bedeutung eines Tax CMS bei Finanzverwaltung und Gerichten

Steuerliche Risiken für Unternehmen

- Begriff und Umfang steuerlicher Risiken
- Anzeigepflicht von Steuergestaltungen (MDR)
- Klassische und aktuelle Prüffelder der Finanzverwaltung
- Häufige Fehler und Herausforderungen bei der Ausgestaltung steuerlicher Prozesse
- Problemfeld „nicht abzugsfähige Betriebsausgaben“
- Brennpunkt Betriebsprüfung
- Umgang mit abweichenden Rechtsauffassungen

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 Umsatzsteuerrisiken für Unternehmen erkennen und managen



- Umsatzsteuer im Fokus von Betriebsprüfung und Steuerfahndung
- Ausgewählte umsatzsteuerliche Risiken aus der Praxis
- Umsatzsteuer im Unternehmen: Organisationsstrukturen und Verantwortlichkeiten
- Umsatzsteuerliches Kontrollsystem
- Prozessmanagement in der Umsatzsteuer
- Beispiele und Möglichkeiten der Digitalisierung



Burkhard von Loeffelholz
Senior Expert VAT,
Deutsche Post DHL Group,
Bonn

13.30 Business Lunch

14.30 Steuerstrafrechtliche Risiken für Unternehmen



- Relevante Tatbestände für Unternehmen
- Aktueller Stand zur Einführung des Unternehmensstrafrechts
- Sonderfall Korruptionsrisiko
- Subjektive Anforderungen und persönlicher Anwendungsbereich
- Unternehmensbußen und Werteinziehung
- Wechselwirkungen zwischen Steuer- und Steuerstrafrecht
- Persönliche Haftungsrisiken für Geschäftsführung und Mitarbeiter
- Strafbefreiende Selbstanzeige: Praxiserfahrungen
- Aktuelle steuerstrafrechtliche BGH-Entscheidungen
- Korrektur und Berichtigung von Steuererklärungen
- Durchsuchungen durch die Steuerfahndung

15.30 Kaffee- und Teepause

16.00 Tax Compliance Management: Ziele, Aufbau und Aufgaben

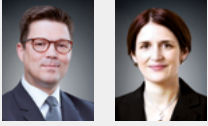
- Wesentliche Ziele eines Tax CMS
- Vorteile für Unternehmen, Geschäftsführer und Mitarbeiter
- Grundelemente des IDW PS 980
- Aufbau eines Tax Compliance Management Systems
- Horizontale und vertikale Delegation
- Erfolgreiche Umsetzung von Projekten
- Nach dem Projekt ist vor dem Projekt – Implementierung und Pflege eines Tax CMS

Ende des Seminartages und anschließendes
Get-together **ca. 18.00 Uhr**

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde.
Management Circle lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Implementierung einer Tax Compliance-Organisation



Ihre Seminarleiter
Thorsten Ehrhard, Rechtsanwalt und Partner,
Alexandra Napp, Wirtschaftsprüferin, Steuerberaterin, Executive Director,
Ernst & Young

9.00 Überleitung zu den Themen des zweiten Seminartages

9.15 Fahrplan zum Aufbau eines Tax Compliance Systems

- Zweck, Ziel und wichtige Bausteine
- Vorgehensmodell
- Einführung der Rolle des „Tax Compliance Officers“

10.30 Kaffee- und Teepause

11.00 Einbindung von Tax Compliance in das Unternehmen – aus Prozesssicht

- Welche Prozesse sind betroffen?
- Was ändert sich?
- Entwicklung des Unternehmens – Pflege der Prozesse
- Ist eine technische Unterstützung möglich/sinnvoll?



12.30 Business Lunch

13.30 Die Implementierung eines Tax Compliance Management Systems bei thyssenkrupp

- Projektziel
- Projektorganisation und -ablauf
- Erfolgsfaktoren und Herausforderungen
- Elemente des Tax Compliance Management Systems bei thyssenkrupp
- Verknüpfung Tax Compliance Management System und Konzern-IKS – Interaktion mit anderen Unternehmensbereichen



Arnd van Bracht
Head of Tax Germany,
thyssenkrupp AG,
Essen

24. und 25. November 2020 in München

Das Tax Compliance Management System (TaxCMS) im Unternehmen mit seinen Herausforderungen und Hürden

- Die erfolgreiche Einführung eines TaxCMS
 - Notwendigkeit eines TaxCMS
 - Maßgeschneidert oder „von der Stange“ – wie sieht ein passendes TaxCMS für das eigene Unternehmen aus?



26. und 27. Oktober 2020

- Hürden bei der Einführung – Schaffung von Akzeptanz und Sensibilität im Unternehmen
- Die große Herausforderung – ein erfolgreicher Fortbestand und die Weiterentwicklung des TaxCMS

in Frankfurt/M.



Anja Michalek
Leiterin Steuerservices, Fördermittelmanagement und Geschäftsprozessoptimierung,
Stadtwerke Düsseldorf AG, Düsseldorf

Das Tax Compliance Management System im Konzern



- Implementierung eines Tax CMS – vom Projektaufsatz bis zur Zertifizierung
- Tax CMS im Regelbetrieb – besondere Herausforderungen
 - Tax Compliance-Verantwortung außerhalb Tax – das Zusammenspiel mit Accounting/SSC, HR und anderen relevanten Abteilungen
 - Erfahrungen mit der Finanzverwaltung
 - Tax CMS und Tax Technology
- Tax Compliance Officer – ein neues Berufsbild?

2. und 3. Februar 2021 in Düsseldorf



Annette Linau, LL.M.
Project Lead Next Gen@Tax,
Evonik Industries AG, Essen

15.00 Kaffee- und Teepause

15.30 Haftung der Tax Compliance-Verantwortlichen

- Tax Compliance als Teil der Corporate Compliance
- Corporate Governance
- Verantwortung des Unternehmens für (Tax) Compliance
- Verantwortung und Haftung des Managements (Vorstand/Geschäftsführung)
- Verantwortung und Haftung des Tax Compliance-Verantwortlichen
- Absicherung gegen Fehlverhalten (D&O, vertragliche Haftungsbeschränkung)

Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.30 Uhr**

Arnd van Bracht

Steuerberater, ist Head of Tax Germany der **thyssenkrupp AG** in Essen. Zuvor war er als Head of Taxes bei der thyssenkrupp Steel Europe AG in Duisburg und bis Ende 2018 in der Corporate Function Taxes & Customs der thyssenkrupp AG in Essen als Senior Manager Tax CMS tätig. Der Schwerpunkt seiner Tätigkeit liegt in den Bereichen Implementierung, Koordination und Monitoring des Tax Compliance Management Systems sowie des steuerlichen Internen Kontrollsystems.

Thorsten Ehrhard

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht, ist Partner der **Ernst & Young Law GmbH Rechtsanwalts-gesellschaft Steuerberatungsgesellschaft** am Standort in Mannheim. Er berät nationale und internationale Unternehmen und Konzerne in allen Bereichen des Gesellschaftsrechts und zu Fragen der Corporate Governance. Ein weiterer Schwerpunkt seiner beruflichen Tätigkeit ist die Beratung von Compliance Management Systemen (CMS) sowie die damit verknüpften haftungsrechtlichen Fragestellungen. Thorsten Ehrhard koordiniert den Bereich Corporate Law bei der Ernst & Young Law GmbH in Deutschland und ist zudem Lehrbeauftragter für das Fach „Compliance“ an der SRH Hochschule Heidelberg.

Dr. Marcus Geuenich

Rechtsanwalt, Steuerberater, Dipl.-Finanzwirt, ist Associate Partner bei der **Ernst & Young Law GmbH** am Standort Düsseldorf. Er ist Leiter der Praxisgruppe Steuerstrafrecht und befasst sich seit 20 Jahren mit der steuerstrafrechtlichen Beratung von Unternehmen und Privatpersonen. Seine beruflichen Tätigkeiten umfassen neben der präventiven Beratung von Steuerlichen Kontrollsystemen (Tax CMS) insbesondere steuerliche Nacherkklärungen und strafbefreiende Selbstanzeigen, die ad-hoc-Notfallberatung bei Durchsuchungen durch Fahndungsbehörden sowie die individuelle Strafverteidigung. Dr. Marcus Geuenich ist zudem Referent und Autor zu steuerstrafrechtlichen Themen.

Michael Hink

Steuerberater, ist Senior Manager im Bereich Indirect Tax bei der **Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** in Düsseldorf. Er besitzt langjährige Erfahrung in der Beratung national und international tätiger Unternehmen unterschiedlicher Branchenzugehörigkeit auf dem Gebiet der Umsatzsteuer. Eine der Schwerpunkte sind simulierte Umsatzsteuersonderprüfungen. Michael Hink verfügt über umfassende Expertise bezüglich VAT Reviews (einschließlich ERP Prüfung und Transaktionsberatung), Prozessoptimierungen (Design) und der Entwicklung und Implementierung steuerlicher Kontrollsysteme für Umsatzsteuerzwecke.

Annette Linau, LL.M.

LL.M., Rechtsanwältin/Syndikus-Steuerberaterin, ist Project Lead Next Gen@Tax bei der **Evonik Industries AG** in Essen. Zuvor arbeitete sie seit 2004 in unterschiedlichen Positionen im Steuer- und Finanzbereich der RWE-Gruppe und der innogy SE.

Burkhard von Loeffelholz

ist Syndikussteuerberater in der Abteilung Indirekte Steuern der **Deutsche Post DHL Group** am Standort Bonn. Als Rechtsanwalt und Steuerberater ist er seit über 10 Jahren auf die steuerliche Beratung von nationalen und internationalen Fragestellungen im Bereich indirekte Steuern spezialisiert. Neben der umsatzsteuerlichen Beratung von Konzerngesellschaften entwickelt Burkhard von Loeffelholz ein standardisiertes Funktions-, Prozess- und Kontrollmanagement für die verschiedenen automatisierten Datensysteme der Deutsche Post DHL.

Anja Michalek

Rechtsanwältin, Steuerberaterin, Fachberaterin für Zölle und Verbrauchsteuern, ist seit mehr als 12 Jahren bei der **Stadtwerke Düsseldorf AG** tätig und seit dem 01.01.2018 Leiterin Steuerservices, Fördermittelmanagement und Geschäftsprozessoptimierung. In ihrer Funktion verantwortet sie unter anderem als Tax Compliance Officer das steuerliche Kontrollsystem des Stadtwerke Düsseldorf Konzerns. Weitere Schwerpunkte ihres Bereichs sind die Energie- und Stromsteuer, das Fördermittelmanagement für den Stadtwerke Konzern sowie die Geschäftsprozessoptimierung im Finanzbereich im Rahmen der digitalen Transformation.

Alexandra Napp

Dipl.-Volkswirtin, Steuerberaterin, Wirtschaftsprüferin, ist Direktorin im Bereich Tax/Tax Technology and Transformation bei der **Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** in Düsseldorf. Ihr Beratungsschwerpunkt liegt in der Optimierung der Aufbau- und Ablauforganisation der Steuerfunktion von Unternehmen. Dies umfasst unter anderem die Prozess- und IT-Beratung in den Bereichen Ertragsteuern, Umsatzsteuern, GoBD und Quellensteuern und der Anbindung anderer Unternehmensbereiche inklusive Shared Service Center an die Steuerfunktion. Alexandra Napp hat darüber hinaus umfangreiche Erfahrungen in der Implementierung steuerlicher Kontrollsysteme auch vor dem Hintergrund der Digitalisierung.

Dr. Jürgen Schimmele

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Steuerrecht, Steuerberater, ist Partner der **Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** am Standort Düsseldorf. Seit mehr als 15 Jahren liegt seine Tätigkeit in der steuerlichen Beratung und Betreuung von nationalen wie internationalen Konzernen. In den letzten Jahren beschäftigt er sich zunehmend mit der Implementierung und Überwachung von Tax Compliance Systemen. Dr. Jürgen Schimmele koordiniert den Bereich Tax Controversy bei Ernst & Young in Deutschland.

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmen-interne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Die Flut von Regulierungsvorschriften, die auch vor der Steuerabteilung nicht Halt machen, führen bei Unternehmen zu stetig **steigenden Anforderungen an die Tax Compliance**. Darüber hinaus verfügen **Finanzverwaltung** und **Staatsanwaltschaft** über **verschärfte Prüfungsmöglichkeiten**, die das Unternehmen zusehends transparenter und damit auch angreifbarer machen.

Es besteht also verstärkt die Notwendigkeit, Compliance-Systeme in Steuerabteilungen einzuführen und Steuerprozesse den Compliance-Anforderungen entsprechend zu gestalten. Um sich jedoch steuerlich „compliant“ verhalten zu können, ist ein fundierter Überblick über das Steuerstrafrecht notwendig.

Hier kommt Tax Compliance ins Spiel. Ein funktionierendes Tax Compliance-System dient im Unternehmen der vorausschauenden Risikominimierung und dem gezielten Prozessmanagement innerhalb der Steuerabteilung bzw. im Zusammenspiel mit anderen Abteilungen im gesamten Unternehmen. Ziel ist, alle Compliance-Anforderungen aus steuerlicher Sicht zu erfüllen und strafrechtliche Konsequenzen zu vermeiden.

Was Sie in diesem Seminar lernen

- ✓ Sie erhalten einen kompakten Überblick über die **aktuellen rechtlichen Anforderungen an ein Tax Compliance-System**.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie eine **steuerliche Risikoanalyse** durchführen und **Indikatoren für Tax Compliance-Risiken** frühzeitig erkennen.
- ✓ Sie informieren sich über die wesentlichen **Bausteine** für den **Aufbau einer Tax Compliance-Organisation**.
- ✓ Sie lernen, **legale Steueroptimierung von Gestaltungsmissbrauch** zu unterscheiden.
- ✓ Sie hören mehr über die **Berührungspunkte von Tax Compliance mit dem Steuerstrafrecht**, Tax Risk Management und Corporate Governance.
- ✓ Sie lernen, inwiefern auch **umsatzsteuerliche Risiken** in diesem Zusammenhang zu berücksichtigen sind.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie **persönliche Haftungsrisiken des Tax Compliance-Verantwortlichen** minimieren und vermeiden.
- ✓ Sie informieren sich über das **BMF-Schreiben zu § 153 AO** und die Notwendigkeit eines **steuerlichen Internen Kontrollsystems**.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Absolute Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Beratung und Unternehmenspraxis, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle-Seminaren bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen im Tax Compliance Management wird direkt an Sie weitergegeben.

Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch zahlreiche Beispiele und Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. In jedem Seminar ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

Intensives Networking

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Umfangreiche Arbeitsunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und werden Sie im Tagesgeschäft unterstützen.

Exklusive Praxisberichte

Erfahren Sie mehr über den Aufbau, die Implementierung und die erfolgreiche Weiterentwicklung eines Tax Compliance Management Systems bei der Evonik Industries AG, der Stadtwerke Düsseldorf AG und der thyssenkrupp AG. Hören Sie darüber hinaus, wie die Deutsche Post DHL Group Umsatzsteuerrisiken erkennt und managt.

Mit qualifiziertem Teilnehmerzertifikat



Als Teilnehmer dieser Veranstaltung erhalten Sie ein ausführliches Teilnahmezertifikat am Ende des Seminars. Dieses gibt detailliert Auskunft über die vermittelten Inhalte sowie den Umfang der Veranstaltung. So profitieren Sie noch lange von diesem Seminar.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Yvonne Schaetzle

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-605

yvonne.schaetzle@managementcircle.de

Tax Compliance und Steuerstrafrecht

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Steuern, Konzernsteuern, Internationale Steuern, Steuerrecht, Verrechnungspreise, Finanzen, Finanzbuchhaltung, Rechnungswesen, Bilanzierung, Controlling, Interne Revision, Risikomanagement, Compliance Management und Recht**. Weiterhin angesprochen sind **CFOs, Mitglieder des Vorstandes** und der **Geschäftsleitung** sowie interessierte **Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte** und **Fachanwälte für Steuerstrafrecht**.

■ 3 gute Gründe, sich noch heute anzumelden

- Sie informieren sich über das **BMF-Schreiben zu § 153 AO, den IDW PS 980** und die Notwendigkeit eines **steuerlichen Internen Kontrollsystems**.
- Sie erfahren, wie Sie eine **steuerliche Risikoanalyse** durchführen und **Indikatoren für Tax Compliance-Risiken** frühzeitig erkennen.
- Sie informieren sich über die wesentlichen **Bausteine** für den **Aufbau einer Tax Compliance-Organisation**.

■ Termine und Veranstaltungsorte

26. und 27. Oktober 2020 in **Frankfurt/M.** 10-89058

Grandhotel Hessischer Hof
Friedrich-Ebert-Anlage 40, 60325 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 7540-2911, Fax: +49 69 7540-2912
E-Mail: reservations@ghh.de

24. und 25. November 2020 in **München** 11-89059

The Rilano Hotel München, Domagkstraße 26, 80807 München
Tel.: +49 89 36001-0, Fax: +49 89 36001-9215
E-Mail: groups-muc@rilano.com

2. und 3. Februar 2021 in **Düsseldorf** 02-89060

Van der Valk Airporthotel Düsseldorf
Am Hülserhof 57, 40472 Düsseldorf
Tel.: +49 211 20063-0, Fax: +49 211 20063-300
E-Mail: reservierung@duesseldorf.valk.com

Für unsere Teilnehmer steht im jeweiligen Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/10-89058

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn