



Scrum

in der Praxis

flexibel – schnell – kundenorientiert

Behalten Sie Ihren Kunden im Blick und bleiben Sie flexibel sowie zielorientiert mit motivierten Mitarbeitern

- Ein produktives Spannungsfeld: Kundenorientierung und Selbststeuerung
- Ein Schlüssel zum Erfolg: Transparenz über Projektverlauf, Aufgaben und Zusammenarbeit
- Kommunikation als Erfolgsfaktor: Das klare Rollenkonzept fördert effizienten Austausch von Informationen
- Arbeitszufriedenheit statt Stress im Projekt: Zielorientierung und Erfolg als Basis für gesunde Mitarbeiter

Ihr Expertenteam



Jörg Bahlow
GITA mbH



Gerhard Kullmann
CONTRACT GmbH



Christian Sturm
Daimler Truck AG



Oliver Zilken
ACTINEO GmbH

Begeisterte Teilnehmerstimme

Scrum „live“



Sie arbeiten an konkreten Fällen aus Ihrer Praxis und lernen so Methoden und Tools im Alltag erfolgreich einzusetzen!

Ihre Termine:

4. und 5. April 2022 in München

20. und 21. Oktober 2022 in Frankfurt/M.

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

“Sehr gelungene Veranstaltung mit einer hervorragenden Mischung aus Praxisbeispielen, theoretischen Inhalten und praktischer Anwendung.”
A. Kropp, Max Bögl

Note
1,234
Teilnehmer

Mit Scrum zum Projekterfolg

Empfang mit Kaffee und Tee sowie Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.30 Uhr**

9.15 Herzlich willkommen

- Vorstellung der Seminarleitung und der Teilnehmer
- Darstellung der Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

Agiles Manifest, agile Methoden und konsequente Kundenorientierung

- Überblick über verschiedene agile Methoden im Projektmanagement
- Das Spannungsfeld zwischen Kundenorientierung und Selbststeuerung als Basis agilen Vorgehens
- Übertragung von Erfahrungen aus der Softwareentwicklung in das Projektmanagement
- Zu Risiken und Nebenwirkungen: Für welche Projekte sich ein agiles Vorgehen eignet und für welche nicht?

Agiles Managen von Projekten mit Scrum

- Voraussetzungen und Grenzen von Scrum
- Das Rollenkonzept als Basis der Selbststeuerung des Teams
- Das Scrum-Team als Herzstück der agilen Arbeit
- Aufbau und Wirkung von Scrum-Iterationen
- Die Umsetzung und Verwaltung von Backlogs
- Prioritätenmanagement praktisch
- Gemeinsame Simulation einer Scrum-Iteration

Wie funktioniert der Aufbau eines skalierten Scrums mit 45 Teams?



- Erfahrungsbericht aus 5 Jahren beim Aufbau einer Software-Produktentwicklung von 0 auf 45 Scrum Teams
- Welche Fallstricke gilt es beim Aufbau einer skalierten Entwicklungsorganisation zu beachten?
- Welche Organisations-Pattern helfen dabei, eine effiziente agile Organisation aufzubauen?



Oliver Zilken
Lead Scrum Master,
ACTINEO GmbH,
Köln

Gesund arbeiten im Projekt

- Transparenz erhöht Identifikation
- Scrum im Home Office? Voraussetzungen, Erfolgsfaktoren, Praxiserfahrungen
- Selbststeuerung als Prävention psychischer Fehlbelastungen

17.45 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminartages **ca. 18.00 Uhr** und anschließendes Get-together

Pausenzeiten

13.00 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihre Seminarleitung:



Gerhard Kullmann
Trainer und Berater,
CONTRACT GmbH,
Karlsruhe



Jörg Bahlow
Geschäftsführer,
GITTA mbH,
Berlin

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Einführung und Umsetzung agiler Methoden in die Praxis

8.30 Es geht weiter

- Begrüßung durch die Seminarleitung
- Überleitung zum zweiten Seminarstag

Einführung von Scrum

- Aufbau einer Vertrauenskultur als Grundlage für agiles Projektmanagement
- Grundelement des Einführungsprozesses
 - Anforderungsklä rung
 - Konzeptarbeit
 - Qualifizierung
 - Coaching und Reviews



Vom plangetriebenen zum anpassungsfähigen Projektmanagement – die Not zur Tugend machen!

- Rahmenbedingungen – die Ausgangssituation zum plangetriebenen Projektmanagement
- Das plangetriebene Projektmanagement und seine (Schmerz)grenzen
- Wege aus der Starrheit zur Agilität – praktische Ansätze
- Die Freiheit und ihre Folgen – Widerständen wirkungsvoll begegnen
- Lessons learned zum Weitergeben



Christian Sturm
Manager Entwicklungsmanagement,
Daimler Truck AG,
Stuttgart

Erfolgsfaktor Führung

- Der Product Owner als Anwalt des Kunden im Entwicklungs- und Projektprozess
- Scrum in örtlich verteilten Teams
- Der Scrum Master als Unterstützer und Förderer der Teamdynamik
- Führen an der Schnittstelle zwischen Selbststeuerung und Hierarchie
- Mentoring und Coaching für Scrum Master und Product Owner in hierarchischen Organisationen



Scrum in meinem Projekt

- Welche Methoden und Ansätze wären für meinen Verantwortungsbereich denkbar?
- Welche Voraussetzungen brauche ich dafür?
- Was verspreche ich mir davon?
- Welche Grenzen hat das?

17.30 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminars **ca. 17.45 Uhr**

Pausenzeiten

12.00 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihre Seminarleitung:
Gerhard Kullmann
Jörg Bahlow

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Daniela Rühl
Tel.: +49 6196 4722-615
daniela.ruehl@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Diese Situation kennt jeder Projektmanager. Es liegen schöne farbige Planungen für den Projektverlauf vor und es gibt gute Reports über den Stand des Projektes. Doch beides gibt kein gutes Gefühl im Bauch. Stellt sich die Frage: „Ist es denn wirklich so, dass wir die Termine halten, das Budget nicht überziehen und ein Ergebnis abliefern, welches die Kunden in dieser Qualität wirklich wollen? Haben wir noch den Kunden und seine Bedürfnisse im Blick?“

Seit einiger Zeit gibt es den Wunsch, Projekte einfach „agil“ zu managen, dann würden sich oben beschriebene Gefühle auflösen. Die Projekte verlaufen schneller, die Mitarbeiter sind motivierter und die Kundenerwartungen werden exzellent getroffen.

Auf der Basis erfolgreicher Scrum Umsetzungen in der Produktentwicklung, der Produktionsorganisation und vieler weiterer Projekte beantwortet dieses zweitägige Seminar diese und weitere Fragen.

Was Sie in diesem Seminar lernen

- **Kundenbedürfnisse** erfolgreich in Ihre Projektanforderungen integrieren
- Scrum in Ihren **bereichsübergreifenden Projekten** praktizieren
- Ihre Projektlandschaft durch **agile Methoden** erweitern
- Im traditionellen Projektmanagement Ihres Unternehmens **agile Elemente verankern** und weiterentwickeln
- Die Teams zur **Selbststeuerung** in Projekten befähigen, um den Projektleiter zu entlasten
- **Mitarbeiter führen**, damit agile Methoden ihre Wirkung entfalten

Ihre Systemanforderungen für das

Online-Seminar

- Internetzugang, aktueller Browser
- Headset oder Lautsprecher und Mikrofon
- Webcam
- Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Mit diesem Link überprüfen Sie Ihre Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- Die digitalen Seminarunterlagen erhalten Sie vorab

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Matthias S. Brodrück



Matthias Brodrück

Bereichsleiter Seminare & Konferenzen

+49 6196 4722-760

matthias.brodrueck@managementcircle.de

Jörg Bahlow, Dipl.-Ing., Seniorberater und Geschäftsführer der **GITA mbH**. Mit seinem Team begleitet er seit vielen Jahren namhafte Unternehmen bei der Einführung agiler Methoden und ihrer Anpassung an kundenspezifische Anforderungen. Mit Gerhard Kullmann hat er das vielbeachtete Buch „Agile Teams - neue Herausforderungen fokussiert meistern“ verfasst. Aktuelle Forschungsaktivitäten zum Agilen Lernen und zur Verbindung von Agiler Projektarbeit mit Gesundheit und Motivation.

Gerhard Kullmann ist seit 1993 Berater und Trainer. Die **CONTRACT GmbH** begleitet Unternehmen, öffentliche Verwaltungen und non-profit Organisationen bei der Einführung von teamorientierten Arbeitsstrukturen. Ein Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist die Entwicklung und Umsetzung von kundenspezifischen Konzepten für das Projektmanagement sowie die Gestaltung und Begleitung von Veränderungsprozessen. Er ist mit Jörg Bahlow Autor des Buches „Agile Teams - neue Herausforderungen fokussiert meistern“.

Christian Sturm, Dipl.-Ing. (FH) Elektrotechnik, Organisations- und Projektmanagementberater und Mitarbeiter der **Daimler Truck AG**, tätig im weltweiten Entwicklungsmanagement Nutzfahrzeuge. Seine Schwerpunkte liegen im Bereich der Projektplanung und -steuerung, des Projektreportings sowie des Multiprojektmanagements. Sein beruflicher Weg begann im Entwicklungsbereich elektronischer Systeme der Daimler AG für Nutzfahrzeuge; es folgten Forschungsaktivitäten über Kommunikationssysteme zur Erhöhung der Verkehrssicherheit. Im Anschluss daran hat Christian Sturm in verschiedenen Projektmanagementfunktionen inter-nationaler Forschungs-, Entwicklungs- und Industrialisierungsprojekte Erfahrungen in der Daimler AG gesammelt. Aus diesem Grund ist er in verschiedenen Gremien zur Standardisierung von Projektmanagement-methoden und -tools aktiv. Zu seinen weiteren Tätigkeiten zählen Veröffentlichungen, Vorträge, Seminare, Vorlesungen an Hochschulen sowie Beratungsaufgaben als Organisations- und Projektmanagementberater.

Oliver Zilken ist Lead Scrum Master bei der **ACTINEO GmbH**. Seine Aufgabenschwerpunkte liegen im Aufbau einer agilen Produktorganisation, insbesondere dem Aufbau eines Teams von Agile Coaches. Zuvor arbeitete er als Chief Scrum Master bei der REWE Digital GmbH. Hier lag sein Fokus in der Führung und Ausrichtung der knapp 25 Scrum Master und Agile Coaches bei REWE Digital, sowie der Gestaltung einer agilen und skalierten Zusammenarbeitsorganisation. Oliver Zilken ist seit 2010 durchgehend zertifizierter CSM, CSPO und CSP der ScrumAlliance. Ebenso ist er seit Jahren regelmäßig in Programmausschüssen tätig und unterstützt nebenberuflich als Trainer und Coach agile Karrierepfade“.

So werden Sie zum

Professional Project Manager (PPM®)

Nach Teilnahme an 4 Pflichtseminaren inkl. bestandenen Prüfungen und an 1 Wahlseminar erhalten Sie das Zertifikat „Professional Project Manager (PPM®)“.

Erfolgstools im Projektmanagement

+

Projektplanung, -steuerung und -kontrolle
in der Praxis

+

Multiprojektmanagement

+

Führungstraining für Projektleiter

+

Wählen Sie 1 von 4 Wahlseminaren

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Scrum in der Praxis

Verhandlungstechniken in Projekten

Digitalisierung im Projektmanagement

=

Professional Project Manager (PPM®)

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets
Professional Project Manager (PPM®)
€ 9.495,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 3.080,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie uns gerne an oder schreiben Sie uns eine E-Mail.



Stephan Wolf

Teamleiter Kundenservice

+49 6196 4722-800

kundenservice@managementcircle.de

Erfolgstools im Projektmanagement

Intensiv-Training der wirkungsvollsten Projektmanagement-Werkzeuge

- Komplexe Projekte in den Griff bekommen
- Risiken minimieren und Maßnahmen absichern
- Hochleistungsteams entwickeln und steuern

Projektplanung, -steuerung und -kontrolle in der Praxis

Behalten Sie Ihre Qualität, Kosten, Termine und Ressourcen im Griff!

- Strukturplanung und Aufwandsschätzung
- Risikomanagement in Projekten
- Zielgruppenadäquates Berichtswesen

Multiprojektmanagement

Planen und steuern Sie die Vielzahl parallellaufender Projekte!

- Systematisches Programm- und Portfoliomanagement
- Techniken einer optimalen Ressourcenverteilung
- Standards für effektive Arbeit schaffen

Führungstraining für Projektleiter

Erfolgreich führen auch ohne disziplinarische Macht

- Projektteams situationsabhängig und typgerecht führen
- Erfolgreich kommunizieren
- Strategien zur Konfliktbearbeitung einbringen

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Der Turbo für Ihre Multiprojekt-Organisation

- Effizientes Ressourcen-Management
- Transparenz für das Topmanagement
- Reduzierung der Projektlaufzeiten um 25% und mehr

Scrum in der Praxis

flexibel – schnell – kundenorientiert

- Ein Schlüssel zum Erfolg: Transparenz über Projektverlauf, Aufgaben und Zusammenarbeit
- Kommunikation als Erfolgsfaktor: Das klare Rollenkonzept fördert effizienten Austausch von Informationen

Verhandlungstechniken in Projekten

Mit Strategie, Rhetorik und Stil zum Verhandlungserfolg

- Typische Herausforderungen in Projektverhandlungen
- Mit Strategie und Taktik zum Ziel
- Umgang mit Angriffen und Abwehr

Digitalisierung im Projektmanagement

Meistern Sie komplexe Herausforderungen durch nachhaltige Digitalisierung

- Wie kann ich mich als Projektleiter weiterentwickeln?
- Was sind die Herausforderungen für mein Projektumfeld?
- Digitaler Ausblick und Trends im Projektmanagement

Scrum in der Praxis

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Projektleiter, Projektmanager** und **Teilprojektleiter, Produktmanager** und **Projektmitarbeiter**, die sich für agile Methoden im Projektmanagement interessieren. Ferner sprechen wir alle **Fach-** und **Führungskräfte** aus Forschung und Entwicklung an, die in Projekten mit dynamischen Rahmenbedingungen bzw. in dynamischem Umfeld arbeiten.

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Völlig ortsunabhängig können Sie an allen Terminen online teilnehmen! Seien Sie live dabei und interagieren Sie mit Referenten und Teilnehmern. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800

■ Termine und Veranstaltungsorte

4. und 5. April 2022 in München

04-90292

Hilton München City, Rosenheimer Straße 15, 81667 München
Tel.: +49 89 3845-2525
Fax: +49 89 3845-2555
E-Mail: reservations.munich@hilton.com

20. und 21. Oktober 2022 in Frankfurt/M.

10-90293

Le Meridien Frankfurt, Wiesenhüttenplatz 28-38, 60329 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 2697-834
Fax: +49 69 2697-812
E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M09552

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.895,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels, unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



 Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort. Infos unter: www.managementcircle.de/bahn