



Risikoinventur

Wesentliche Risiken erfassen und konkrete Handlungsmaßnahmen ableiten

Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- Risikoidentifikation: Checklisten, Interviews und Szenariotechniken nutzen
- Risikoklassifizierung: Auffälligkeiten in Risikoarten und Risikofelder einordnen
- Risk Assessment: Wesentliche und unwesentliche Risiken definieren
- Von der Strategie zum Risiko: Aus der Strategie wesentliche Risiken ableiten
- Risikohandbuch: Alle erfassten Risiken transparent dokumentieren
- Risikokultur: Ein bereichsübergreifendes Risikoverständnis etablieren

Exklusive Praxisberichte

Entwicklung einer Risikostrategie und Durchführung einer Risikoinventur bei der Georgsmarienhütte Holding GmbH

Bitte wählen Sie Ihren Termin
Online-Seminar am 21. Juni 2022
27. September 2022 in Frankfurt/M.

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

Mit den Experten



Prof. Dr. Thomas B. Berger
FutureValue Group AG



Benedikt Hintze
**Georgsmarienhütte
Holding GmbH**

Integrierter Workshop

Planung, Durchführung und
Auswertung einer Risikoinventur

Begeisterte Teilnehmerstimmen



Sehr informativ und kompetent
rübergebracht.

*N. Külzer,
Bundesgesellschaft für Endlagerung mbH*



Die pragmatische Herangehensweise
nimmt einem den Schrecken vor der
großen Aufgabe, ein Risikomanagement
mit Leben zu füllen.

*S. Matzen,
J.J. Darboven GmbH & Co. KG*

www.managementcircle.de/M09427

Note

1,7

146
Teilnehmer

Planung, Durchführung und Optimierung einer systematischen Risikoinventur

Top-aktuell:
Fahrplan zur
Umsetzung der
Neuregelungen des
IDW PS 340 n.F.

Rechtliche Bestimmungen auf einen Blick

- Spezifische Anforderungen für bestimmte Branchen
- ISO 31.000, COSO & Co.: Bedeutung im Risikomanagement

Anforderungen an eine ganzheitliche Risikoinventur

- Ziele der Risikoinventur
 - Quantitative und qualitative Daten über Risikoausmaß und Gefährdungspotenzial
 - Bildung einer unternehmensweiten Risikokultur
 - Etablierung eines bereichsübergreifenden Risikoverständnisses
- Antworten durch die Risikoinventur
 - Werden Risiken vollständig und überschneidungsfrei erfasst?
 - Werden alle maßgeblichen Unternehmensbereiche berücksichtigt?
 - Werden alle wesentlichen und unwesentlichen Risiken integriert und überwacht?
 - Strategische Risiken – wie werden sie ermittelt?
- Überleitung der Ergebnisse in die Risikostrategie

Die wichtigsten Instrumente der Risikoinventur

- Systematische Aufdeckung der Fehlerquellen
 - Szenariotechniken, Expertenbefragung, Interviews, Checklisten, Kreativitätstechniken
 - Nutzung von Daten des Qualitätsmanagements
- Klassifizierung nach Risikoarten und Risikofelder
- Typische Problembereiche: Mangelnde Bereitschaft, subjektive Datenbasis, strategische Risiken
- Wann sind Checklisten sinnvoll?
- Wie man die Risiken der Strategie analysiert

Risikostrategie: Von wegen Papiertiger

- Zukunftsfähigkeit analysieren mittels Tetra-Bedrohungsrahmen
- Ableitung Risikostrategie: Der Kundenauftrag ist der Chef
- Vom Ewigkeitsanspruch zum Nomadenblick
- Risikokultur als Eisberg: Sinnprovinzen zusammenführen
- Zwei Risikomanagementsysteme



Benedikt Hintze
Director Risk & Insurance,
Georgsmarienhütte Holding GmbH,
Georgsmarienhütte



Planung der Risikoinventur

- Personelle, organisatorische, finanzielle und zeitliche Planung der Risikoinventur
- Kriterien zur Auswahl wesentlicher Geschäftsbereiche
- Definition von Schwellenwerten zur Bestimmung wesentlicher und unwesentlicher Risiken

Durchführung und Auswertung der Risikoinventur

- Durchführung von Risk (Self) Assessments und Szenarioanalysen
 - Organisation von Workshops
 - Auswahl der Beteiligten
 - Analyse und Vergleich der Ergebnisse über Bereiche hinweg anhand eines Scoring-Modells
- Durchführung einer Risikoinventur anhand eines Beispiels
- Ableitung von Handlungsmaßnahmen
 - Erarbeitung von bereichsübergreifenden Maßnahmen
 - Bestimmung von Risikoabhängigkeiten, Nutzung mathematischer Instrumente
 - Festlegen von geeigneten Instrumenten zur Risikosteuerung
 - Modellierung der Risiken: Wie man Risiken quantifiziert



Dokumentation der Risikoinventur

- Erstellung einer transparenten Dokumentation für erfasste Risiken und Prozesse
- Risikohandbuch als mögliches Instrument der Dokumentation

Verzählt, vermessen, vertan – Risikoinventur in der Praxis

- Framing und Priming durch gut gemeinte Risikomanagementsysteme
- Laut Erwartungswert gehen wir nicht bankrott
- Komplexitätskiller Risk Maps
- Risikouniversum, aber Ameisenperspektive
- Risikomanager 4.0 – die gespaltene Persönlichkeit

Benedikt Hintze



Seminarabschluss

- Zusammenfassung der Seminarergebnisse
- Gelegenheit für abschließende Fragen

Ihr Seminarleiter



Prof. Dr. Thomas B. Berger,
Senior-Projektleiter Risikomanagement,
FutureValue Group AG,
Leinfelden-Echterdingen

Seminarzeiten

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

9.30 Uhr Beginn des Seminars

13.00 Uhr Business Lunch

18.00 Uhr Ende des Seminars

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teeпаusen in Absprache mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern vorgesehen.

Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Die systematische und ganzheitliche Erfassung und Steuerung von unternehmerischen Chancen und Risiken ist das A und O für den langfristigen Erfolg eines Unternehmens. Zahlreiche Unternehmen unterliegen dabei jedoch dem Irrtum, dass sich nur der Geschäftsbereich Risikomanagement mit der Identifikation potenzieller Risiken auseinandersetzen muss. Diese Fokussierung ist jedoch ein fataler Fehler! Risiken sind unternehmensweit vorhanden und somit ist eine Risikoidentifikation auf allen Stufen der Wertschöpfung unverzichtbar. Die regelmäßige Durchführung einer bereichsübergreifenden Risikoinventur hilft Ihnen daher, den Blick für aktuelle und drohende Risiken unternehmensweit zu schärfen.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- Sie erhalten einen **Leitfaden** für die professionelle **Planung, Durchführung und Auswertung** einer **Risikoinventur**.
- Sie erfahren, wie Sie Risiken mittels **Checklisten, Interviews** und **Szenariotechniken** frühzeitig identifizieren.
- Sie informieren sich, wie Sie Auffälligkeiten in **Risikoarten** und in **Risikofelder** klassifizieren.
- Sie hören, wie Sie **wesentliche** und **unwesentliche Risiken** für Risk Assessments definieren.
- Sie trainieren, die **Schadenshöhe** und **Eintrittswahrscheinlichkeit** von Risiken zu bestimmen.
- Sie lernen, wie Sie Risiken mittels eines Scoring-Modells vergleichen und ein **Risiko-Ranking** erstellen.
- Sie erfahren, wie Sie alle erfassten Risiken transparent in einem **Risikohandbuch** dokumentieren.
- Sie informieren sich, wie Sie eine **unternehmensweite Risikokultur** etablieren.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Yvonne Schaeztle

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-605

yvonne.schaeztle@managementcircle.de

Ihr Expertenteam

Prof. Dr. Thomas B. Berger

ist Professor für Betriebswirtschaftslehre an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg und Senior-Projektleiter für Risikomanagement bei der **FutureValue Group AG** in Leinfelden-Echterdingen. Seine Forschungsschwerpunkte liegen in den Bereichen psychologische Aspekte des Risikomanagements, Risikoberichterstattung und Risikomanagement in KMUs. Als Berater ist er v.a. bei der Analyse und Weiterentwicklung bestehender Risikomanagementsysteme im europäischen In- und Ausland tätig. Daneben verfügt er über 10 Jahre Projekterfahrung in der Einführung und Weiterentwicklung von Risikomanagement-Systemen in Unternehmen unterschiedlicher Größen und Branchen.

Benedikt Hintze

ist Director Risk & Insurance bei der **Georgsmarienhütte Gruppe**, die aus recyceltem Schrott neuen Stahl erzeugt. Ob gewalzt, geschmiedet oder gegossen – in glühenden Elektrolichtbogenöfen entstehen sicherheitsrelevante Produkte, die zu anspruchsvollen Kunden in die Welt gelangen. Mit seinem Team sorgt Benedikt Hintze dafür, dass die Mitarbeiter mit Risiken bewusster umgehen. Gleichzeitig stärkt er das Unternehmen in seinen Fähigkeiten, Risiken zu tragen und zu meistern. In seinen früheren Firmen beschäftigte er sich mit Saatgut und mit Kunststoffen. Seit langem engagiert er sich im Verband industrierversicherter Betriebe, hält Seminare und schreibt über Risikostrategien.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Ausgewiesene Experten: Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Beratung und Unternehmenspraxis trainiert und begleitet.

Hohe Praxisrelevanz: Die Seminarinhalte werden durch zahlreiche Beispiele und Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt.

Intensives Networking: Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch. Knüpfen Sie wertvolle Kontakte und bauen Sie Ihr Experten-Netzwerk aus.

Umfangreiche Arbeitsunterlagen: Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und werden Sie im Tagesgeschäft unterstützen.

Unser Online-Angebot

Durch die Corona-Pandemie entstehen täglich neue Herausforderungen. Da wir nicht möchten, dass Ihre Weiterbildung auf der Strecke bleibt, bieten wir unsere Seminare entweder als Präsenz- oder alternativ als reine Online-Seminare an.

Wir nutzen für unsere Online-Seminare das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>. Weitere **Systemanforderungen** für die Online-Seminare sind ein Internetzugang, ein aktueller Browser, ein Headset oder Lautsprecher und Mikrofon sowie eine Webcam.

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

Kompaktkurs Risikomanagement

Die Toolbox für den erfolgreichen Risikoexperten

- Ein wirksames Risikomanagement-System aufbauen und unternehmensweit verankern
- Die wichtigsten Risikomanagement-Methoden und -Instrumente richtig anwenden

Online-Seminar am **08. und 09. Juni 2022**
22. und 23. August 2022 in **Frankfurt/M.**

Risikoinventur

Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- Risiken mittels Szenariotechniken, Expertenbefragungen und Checklisten bereichsübergreifend erheben
- Alle erfassten Risiken im Risikomanagementhandbuch transparent dokumentieren

Online-Seminar am **21. Juni 2022**
27. September 2022 in **Frankfurt/M.**

Risikocontrolling

Die wichtigsten Instrumente zur Risikomessung und -steuerung

- Risikokennzahlen als Frühwarnindikatoren klar definieren und optimal nutzen
- Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren und systematisieren

Online-Seminar am **22. Juni 2022**
28. September 2022 in **Frankfurt/M.**

Risikoreporting

Leitfaden für transparente und adressatengerechte Risikoberichte

- Aktuelle gesetzliche Anforderungen nach DRS 20, DCGK, IDW PS 340 erfüllen
- Berichtslinien, -arten und -strukturen klar definieren und sinnvolle Reportingzyklen bestimmen

Online-Seminar am **23. Juni 2022**
20. September 2022 in **Frankfurt/M.**

Digitalisierung im Risikomanagement

Roadmap für einen erfolgreichen Transformationsprozess

- Eckpfeiler und Meilensteine für den digitalen Wandel im Risikomanagement definieren
- Digitalisierung und Automatisierung in den Risikomanagementprozessen komplett ausschöpfen

Online-Seminar am **20. Juni 2022**
29. September 2022 in **Frankfurt/M.**

Alle ausführlichen Informationen finden Sie unter:

www.der-risikomanager.com

So werden Sie zum zertifizierten Risikomanager

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet Risikomanagement vermittelt.

Nach Teilnahme an dem Pflichtseminar und an drei Wahlseminaren erhalten Sie das Zertifikat „**Der zertifizierte Risikomanager**“.

Pflichtseminar

Kompaktkurs Risikomanagement

Wählen Sie 3 von 4 Wahlseminaren

Risikoinventur

Risikocontrolling

Risikoreporting

Digitalisierung im Risikomanagement

Nach Abschluss der 4 Seminare sind Sie
zertifizierter Risikomanager

Preisvorteil

Sie sparen € 1.000,- bei Buchung des Gesamtpakets zum zertifizierten Risikomanager (ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare).

Ihr Vorzugspreis beträgt € 5.680,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Bei jeder weiteren Seminarbuchung aus der Zertifizierungsreihe erhalten Sie jeweils € 250,- Rabatt.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Fragen zur Zertifizierung?

Rufen Sie uns gerne an oder schreiben Sie uns eine E-Mail.



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800
kundenservice@managementcircle.de

Alle ausführlichen Informationen finden Sie unter:
www.der-risikomanager.com

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Risikomanagement, Risikocontrolling, Interne Kontrollsysteme, Interne Revision, Compliance Management, Unternehmenssicherheit, Fraud Management, Controlling, IT und Recht**. Weiterhin angesprochen sind **Kaufmännische Leiter** und **Mitglieder der Geschäftsführung** sowie interessierte **Unternehmensberater** und **Wirtschaftsprüfer**.

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Online-Seminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800

■ Termine und Veranstaltungsorte

21. Juni 2022 als Online-Seminar

ortsunabhängig
Tel.: +49 6196 4722-700
Fax: +49 6196 4722-999
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

06-90977

27. September 2022 in Frankfurt/M.

Fleming's Selection Hotel Frankfurt-City
Eschenheimer Tor 2, 60313 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 427232-0, Fax: +49 69 427232-999
E-Mail: frankfurt-city@flemings-hotels.com

09-90978

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M09427

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das eintägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation € 1.495,-. Die Teilnahmegebühr für das Online-Seminar beträgt € 1.395,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. **Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren**. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels, unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn