

# Projektsteuerung am Bau

So garantieren Sie Termintreue, Kostensicherheit und Qualität

## Stellen Sie einen reibungslosen Projektablauf sicher

- Projektrisiken vor und während der Bauphase bewerten und vermeiden
- Budgetüberschreitungen frühzeitig identifizieren und effektiv nachsteuern
- Zeitablaufstörungen erkennen und die gesetzten Ziele einhalten
- Wer haftet wann wofür – Haftung des Projektsteuerers
- Optimale Vertragsgestaltung und Besonderheiten im Vergabeprozess
- Leistungen der Projektsteuerung mit Blick auf Nachhaltigkeitsziele, BIM und agile Methoden
- Alternative Vergütungsmodelle zum Pauschalwerkvertrag – was ist zu beachten?
- Mehr Effizienz durch Lean Management in der Projektsteuerung

## Ihr Expertenteam



Dr. Joerg Altner  
**DB Netz AG**



Dr. Robert Elixmann  
**Kapellmann und Partner  
Rechtsanwälte**



Prof. Dr.-Ing.  
Markus G. Viering  
**KVL Bauconsult GmbH**



Bülent Yildiz  
**refine Projects AG**

© Isachen rolles  
photographer

© Fotografin  
Julia Otto

© www.fid  
kielwestf.com

## Exklusiv aus der Praxis

- ✓ Lean Construction im Hoch- und Infrastrukturbau

Wählen Sie Ihren Termin

**27. und 28. November 2023 in Köln**

**Online-Seminar am 23. und 24. Januar 2024**

**21. und 22. Februar 2024 in Berlin**



Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/M08539](http://www.managementcircle.de/M08539)

Note  
**1,5**90  
Teilnehmer

# Ihr Leitfaden für eine erfolgreiche Projektsteuerung

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

## 9.30 Einführung in das Projektmanagement

- Projektstufen und Handlungsbereiche
- Meilensteine, Tools und Steuerungsgrößen



## 10.00 Aufgaben des Bauherren und seines Vertreters

- Definitionen: Begrifflichkeiten der AHO, Projektziele und Qualitätsstandards
- Beauftragung: Planer und bauausführende Firma
- Vergabestrategien – die richtige Wahl unter Berücksichtigung der aktuellen Situation
- Entscheidungskriterien: Planfreigabe oder -ablehnung
- Führung und Kommunikation im Projekt
- Schnittstellen zwischen den Projektbeteiligten
- Originäre Bauherrenaufgaben und QM

11.00 Kaffee- und Teepause

## 11.15 Strukturierung und Planung von Projekten

- Erstellen eines Projektstrukturplans, Rollen und Gremien
- Projektablauforganisation, Zielvorgaben, Begrenzungen
- Projektplanung: Termin- und Zeitmanagement
- Kosten und Aufwände richtig planen
- Projekt-Start: Projektfreigabe/-beauftragung/Kickoff
- Planung von Reportings und Dokumentationen

12.30 Business Lunch

## 13.45 Lean Construction – ein Erfahrungsbericht aus dem Hoch- und Infrastrukturbau

- Anspruch: Effizienz und Projektbeschleunigung
- Die 3 Ebenen der Lean Projektsteuerung
- Prozessübersicht mit der Projektlandkarte
- Taktplanung/Taktsteuerung als zentrale Methode
- Umsetzungsbeispiele aus dem Schlüsselfertigbau und dem Eisenbahninfrastrukturbau
- Integrierte Projektabwicklung bei der DB Netz
- Nutzen und Effekte



Dr. Joerg Altner  
Lean Coach,  
**DB Netz AG**,  
Frankfurt/M.

## 15.00 Projektkontrolle und Projektsteuerung

- Überprüfung des Fertigstellungsgrads
- Planung, Kontrolle und Steuerung von Kosten, Terminen und Qualität
- Instrumente der Bauprojektsteuerung
- Überprüfung der Objektüberwachung
- Angebots- und Auftragskalkulation und deren Transfer in eine baubegleitende Arbeits- und Prognose-Kalkulation
- Bauprojektrisiken vor und während der Bauphase erkennen, bewerten und vermeiden
- Definition und Kontrolle der Qualitätsstandards

16.00 Kaffee- und Teepause

## 16.15 Projektkostenrechnung zwischen Projektmanagement und Projektsteuerung

- Erstellung des Kostenrahmens und Kostenverfolgung
- Aktuelle Kostensituation
- Schnittstellen Kostenermittlung
- Projektbezogene Kosten
- Kalkulation bei Einheitspreisänderungen
- Baustellengemeinkosten und allg. Geschäftskosten
- Behandlung der Kosten bei Nachträgen und Vergleich zur ursprünglichen Kalkulation
- Ermittlung, Planung und Steuerung von Projektkosten
- Budget- und Zeitablaufstörungen behandeln

## 17.00 Terminplanung und -steuerung

- Detaillierungsstufen von Terminplänen
- Umgang mit Bauzeitplänen und vorausschauende Terminplanung
- Terminüberwachung und Terminsteuerung
- Alternative Terminsteuerungsmethoden
- Der gestörte Planungs- und Bauablauf aus baubetrieblicher Sicht

18.00 Klärung Ihrer noch offenen Fragen

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 18.15 Uhr**

Ihr Seminarleiter



Prof. Dr.-Ing. Markus G. Viering  
Geschäftsführender Gesellschafter,  
**KVL Bauconsult GmbH**,  
Berlin

### Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde.

**Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

# Juristisches Know-how für Ihre strukturierte Projektsteuerung

9.00 Begrüßung und Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages

## 9.10 Rechtsgrundlagen der Projektsteuerung

- Projektmanagement und Recht
- Projektsteuerung als Dienst- oder Werkvertrag
- Projektsteuerung als Arch.- u. Ingenieurvertrag
- Projektsteuerung und (verdeckte) Arbeitnehmerüberlassung

## 9.30 Leistungen der Projektsteuerung (1)

- Abgrenzung von Projektmanagement und Projektsteuerung
- Projektcontrolling bis Construction Management
- Leistungen nach AHO-Nr. 9 und Nr. 19
- Projektsteuerung nach AHO-Nr. 9 im Detail
- Projektleitung nach AHO-Nr. 9 im Detail

10.30 Kaffee und Teepause

## 10.45 Leistungen der Projektsteuerung (2)

- Organisations- und Leistungsstrukturberatung
- Projektsteuerung und Nachhaltigkeitsziele
- Projektsteuerung und BIM
- Projektsteuerung und agile Methoden
- Projektsteuerung und Integrierte Projektentwicklung

## 11.15 Vergütung der Projektsteuerung

- Vergütungsmodelle der Projektsteuerung (auch jenseits des Pauschalwerkvertrags)
- Sachgerechte Auswahl des Vergütungsmodells
- Umgang mit Nachtragsverhalten
- Auswirkungen von Baukostensteigerungen auf das Projektsteuerungshonorar
- Wiederholte Projektsteuerungsleistungen
- Zusatzleistungen
- Projektverlängerungen

12.30 Business Lunch

## 13.30 Beauftragung der Projektsteuerung

- Vorbereitung der Vergabe
- Eignungskriterien
- Wertungskriterien
- Vertragsgestaltung

## 14.30 Haftung der Projektsteuerung

- Allgemeine Haftungsgrundsätze
- Missachtung von VergabeR/ZuwendungsR
- Baukostenobergrenze
- Haftungsbegrenzung und gesamtschuldnerische Haftung

15.15 Kaffee- und Teepause

## 15.30 Lean Management in der Projektsteuerung

- Lean-Prinzipien und Adaption von Lean auf die Bauprojekte in Form eines Produktionssystems
- High-Performance Teams – Haltung und Mindset
- Kollaborative Projektentwicklung
- Grundelemente der integrierten Projektentwicklung
- Beispiel für die Umsetzung

© www.jd-kielkowski.com



Bülent Yildiz  
Chief Executive Officer,  
**refine Projects AG**,  
Stuttgart



Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.00 Uhr**

Ihr Seminarleiter



Dr. Robert Elixmann  
Rechtsanwalt,  
**Kapellmann und Partner Rechtsanwälte**,  
Düsseldorf



## Ihr Expertenteam

### Dr. Joerg Altner

ist Lean Coach für Infrastrukturgroßprojekte bei der **Deutschen Bahn**, der **Netz AG**, in Frankfurt/M. und Gründer von Altner-LEAN. Er hat über 17 Jahre Fach- und Führungserfahrung bei der Umsetzung von Lean-Methoden, Bauprozesssystemen, Trainingsmethoden und Transformation von Lean-Construction bei DB Netz, Strabag, Züblin, Implenia und Hochtief. Seine Umsetzungserfahrungen in allen Leistungsphasen beläuft sich auf über 170 nationale und internationale Bauprojekte u. a. im Schlüsselfertigbau, Revitalisierungen, Straßen- und Bahninfrastrukturbau. Zuvor war er als Projekt- und Oberbauleiter für komplexe schlüsselfertige Bauprojekte bei Hochtief tätig. Er ist aktives Mitglied des German Lean Construction Institutes und Autor mehrerer Fachartikel über Lean-Construction.

### Dr. Robert Elixmann

ist Rechtsanwalt der **Kapellmann und Partner Rechtsanwälte mbB** in Düsseldorf. Er ist Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht und berät Beteiligte von mittleren und großen Bauprojekten. Er ist Mitglied des Vorstands des Deutschen Verbands für Projektmanagement in der Bau- und Immobilienwirtschaft e.V. (DVP) und Mitglied der AHO-Fachkommission Projektmanagement/Projektsteuerung.

### Prof. Dr.-Ing. Markus G. Viering

ist geschäftsführender Gesellschafter der **KVL Bauconsult GmbH** in Berlin und beschäftigt sich seit über 30 Jahren mit dem Projektmanagement komplexer Bauvorhaben im In- und Ausland. Er ist von der IHK Berlin öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger im Hoch- und Ingenieurbau für Baupreisermittlung und Abrechnung sowie für Projektsteuerung. Markus Viering ist Mitherausgeber und Autor zahlreicher Fachbücher (u. a.: Bau-Projektmanagement, Handbuch Bauzeit), Hon. Prof. an der TU Berlin und Studiengangsleiter des REM Studiengangs.

### Bülent Yildiz

ist Experte für Lean Construction und Building Information Modeling (BIM) sowie Berater, Dozent (u.a. an der Hochschule für Technik Stuttgart), Trainer und Autor. Als Gründer und Vorstand der **refine Projects AG**, einer Bauberatungsfirma für LEAN Construction mit Standorten in Stuttgart, München, Zürich, Paris und Wien coacht er seit 2015 erfolgreich Teams und Unternehmensleitungen der Bau- und Immobilienindustrie. Er versetzt sie in die Lage, Kollaboration und Produktivitätsverbesserungen mit Hilfe von Lean-Denken und Lean-Methoden zu entwickeln. Damit unterstützt Bülent Yildiz Teams aktiv, High-Performance-Teams zu werden und durch Kollaboration und Effektivität einen neuen und hochproduktiven Ansatz für die zukünftige Welt des Planen und Bauens zu finden, um Bauprojekte zum verdienten Erfolg zu führen.

## Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

### Green Contract

5. und 6. Dezember 2023 in Berlin  
23. und 24. Januar 2024 als Online-Seminar  
5. und 6. März 2024 in München

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**:  
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de  
[www.managementcircle.de/M13116](http://www.managementcircle.de/M13116)

## Begeisterte Teilnehmerstimmen

- ✓ „Die Fortbildung hat meine Erwartungen erfüllt. Gute Referenten und angenehmes Ambiente.“
- ✓ „Hat die Erwartungen voll und ganz erfüllt.“
- ✓ „Sehr interessant und trifft den Zahn der Zeit!“
- ✓ „Für mich persönlich war zum jetzigen Zeitpunkt das Online-Seminar die optimale Veranstaltung. Beides anzubieten, finde ich klasse.“
- ✓ „Ein guter Überblick über den aktuellen Stand zur Projektsteuerung am Bau.“

## So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!



**Daniela Rühl**

Tel.: +49 6196 4722-615

[daniela.ruehl@managementcircle.de](mailto:daniela.ruehl@managementcircle.de)

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)



## Die Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset bzw. Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

## Warum das Seminar wichtig ist

Verzögerungen im Bauablauf und ausufernde Kosten sind bei Bauprojekten keine Seltenheit. Als Projektverantwortlicher müssen Sie Termine, Kosten und Ergebnisse möglichst nahe an den Planwerten ausrichten.

Die professionelle Projektsteuerung ist die Basis für jedes erfolgreiche Bauprojekt.

Ziel dieses Seminars ist es, Ihnen einen strukturierten Leitfaden an die Hand zu geben, mögliche Stolperfallen aufzuzeigen und Sie für die wesentlichen rechtlichen Rahmenbedingungen zu sensibilisieren. Profitieren Sie von aktuellem Wissen mit Praxisbezug: Werden Sie zum Spezialisten in Sachen effiziente Projektsteuerung am Bau.

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie erfahren, wie Sie Ihre Bauprojekte professionell starten, bestmöglich organisieren und erfolgreich zum Ziel bringen.
- ✓ Sie lernen, wie Sie durch die richtige Strukturierung und Planung Ihres Projektes einen reibungslosen Ablauf gewährleisten.
- ✓ Sie gewinnen Sicherheit im Umgang mit der neuen AHO Nr. 9 in Bezug auf Leistungen, Projektsteuerung und Projektleitung.
- ✓ Sie stellen die Risikoreduktion vor und während der Bauphase sicher.
- ✓ Sie erhalten das notwendige juristische Rüstzeug, um Ihre Interessen effektiv durchzusetzen.
- ✓ Sie erfahren, wie Nachhaltigkeitsziele, BIM und agile Methoden die Leistungen der Projektsteuerung beeinflussen.
- ✓ Sie erlernen, wie Sie durch Lean Management in der Projektsteuerung Ihr Bauprojekt effizienter gestalten.

Besuchen Sie auch mal unseren Blog!

[www.managementcircle.de/blog](http://www.managementcircle.de/blog)

MANAGEMENTCIRCLE®



## Ihre Vorteile auf einen Blick

### Ausgewiesene Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle Seminaren bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen über die effiziente und erfolgreiche Abwicklung von Bauprojekten wird direkt an Sie weitergegeben.

### Interaktive Workshop-Atmosphäre

Der Aufbau des Seminars ermöglicht eine intensive und praxisnahe Wissensvermittlung. Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihre Fragen direkt mit unseren Experten zu klären.

### Unterstützung für Ihren Arbeitsalltag

Sie vertiefen Ihr Wissen durch den Erfahrungsaustausch und lernen durch konkrete Fallbeispiele, die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag zu übertragen.

### Ausführliche Seminarunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich. Nutzen Sie die Dokumentation zur Nachbearbeitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

### Aktuelle Rechtsprechung

Sie erhalten einen fundierten Überblick über die geltenden gesetzlichen Regelungen.

### Intensives Networking

Sie profitieren vom branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen. Knüpfen Sie wertvolle Kontakte und bauen Sie so Ihr Expertennetzwerk aus.

### Ihre Fragen vorab

Sie erhalten ca. zwei Wochen vor dem Seminar einen Fragebogen, in dem Sie uns Ihre Fragen und Themenschwerpunkte mitteilen können. Unser Expertenteam kann sich so besser auf Ihre individuellen Interessen und Bedürfnisse einstellen.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



**Heike Munker**

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-604

[heike.muenker@managementcircle.de](mailto:heike.muenker@managementcircle.de)

# Projektsteuerung am Bau

## ■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Leiter und leitende Mitarbeiter aus den Bereichen **Immobilienentwicklung, Immobiliengesellschaften, Banken** und der **öffentlichen Hand**. Das Seminar eignet sich zudem für **Architektur- und Ingenieurbüros, Bauträger** sowie **Investoren** und **Immobilien dienstleister**, die sich mit Aufgaben der Projektsteuerung befassen wollen. Außerdem richten wir uns an **Neu- und Quereinsteiger in der Immobilienwirtschaft**.

## ■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Online-Seminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf  
Teamleiter Kundenservice  
+49 6196 4722-800  
kundenservice@managementcircle.de

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

**27. und 28. November 2023 in Köln** 11-92425

Ameron Hotel Regent  
Melatengürtel 15, 50933 Köln  
Tel.: +49 221 5499-0  
E-Mail: info@hotelregent.de

**23. und 24. Januar 2024 als Online-Seminar** 01-92426

**21. und 22. Februar 2024 in Berlin** 02-92427

Dorint Kurfürstendamm Berlin  
Augsburger Straße 41, 10789 Berlin  
Tel.: +49 30 800999-25  
E-Mail: reservierung.berlin@dorint.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/M08539](http://www.managementcircle.de/M08539)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★  
**KOSTENLOSE  
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis  
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.295,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 2.095,-. **Mitarbeitern des öffentlichen Dienstes bieten wir einen zusätzlichen Rabatt von € 500,- auf den Seminarpreis an.** Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass.** **Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu  
**attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.**  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)

**Klimaneutral produziert mit  
Ökostrom und Biofarben basierend  
auf nachwachsenden Rohstoffen**

