



Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Der Turbo für Ihre Multiprojekt-Organisation

- Umdenken im Management
- Effizientes Ressourcen-Management
- Pragmatisches Projekt- und Multiprojekt-Management
- Transparenz für das Topmanagement
- Integration der effektiven Methoden aus klassischen und agilen Konzepten
- Multitasking abbauen – Leistungsfähigkeit und Effizienz steigern
- Außergewöhnliche Zuverlässigkeit
- Reduzierung der Projektlaufzeiten um 25% und mehr
- Bis zu 50% mehr Projekte realisieren – mit den gleichen Ressourcen

Ihre Termine:

11. und 12. November 2021 in München

17. und 18. März 2022 in Köln

20. und 21. Juni 2022 in Frankfurt/M.

22. und 23. November 2022 in München

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

Ihr Expertenteam



Uwe Techt
VISTEM GmbH & Co. KG



Andreas Deutrich
OTTO FUCHS KG



Rudolf Rackerseder
RÖMHELD GmbH



Dr. Dietmar Spanke
Endress+Hauser SE+Co. KG

Begeisterte Teilnehmerstimme

“

„Hoch interessant! Hat mir neue und wichtige Impulse geliefert, um den Bereich weiterzuentwickeln.“

F. Lettmann, LAE Engineering

Note
1,458
Teilnehmer

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Herzlich willkommen

- Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Inhalte und Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

Projektmanagement und Unternehmenserfolg

- Die Bedeutung von Projekten für die Zielerreichung des Unternehmens
- Wie durch Projekte Geld verdient wird oder verloren geht (Finanzielle Schäden durch verspätete Projekte)
- Wettbewerbsvorsprünge im Projektgeschäft durch Zuverlässigkeit, Agilität und schnelle Lieferung (Kurze Projektlaufzeit)

Performancebremser im Projektmanagement

- Einfluss von Unsicherheit und „Murphy's Law“
- Wie etablierte Regeln, Kennzahlen und Vorgehensweisen die Leistung von Projekt- und Multiprojekt-Organisationen beeinträchtigen
- Warum der Versuch, die Ressourcen voll auszulasten, die Effizienz des Unternehmens untergräbt
- Wie Projekte sich gegenseitig in die Quere kommen
- Schädliches Multitasking, dünne Ressourcenverteilung und Desynchronisation bremsen Projekte
- Häufige Prioritätenwechsel und Krisenmodus
- Wie der Wunsch, zuverlässig zu sein, zu Verspätungen führt (Parkinson's Law)
- Warum die meisten Projekte ihre Ziele (Zeit, Kosten, Leistung) nicht (vollständig) erreichen
- Entscheidungs- und Handlungs-Zwickmühlen im Projekt- und Ressourcenmanagement
- Quick-Check der eigenen Multiprojektorganisation

„Projects that Flow“ - die Zukunft im Multiprojekt-Management

- Standing on the Shoulders of Giants: Integration klassischer („Wasserfall“) und agiler Konzepte (Scrum, Theory of Constraints, Critical Chain Projektmanagement, Lean, Hybrid) in einem einfachen Planungs- und Steuerungsmodell
- Von der Planungsdaten-Wüste – „wir sehen den Wald vor lauter Bäumen nicht mehr“ – zur eleganten Umsetzungssteuerung

- Das Ende der Silo-Mentalität – der Erfolg des Ganzen ist wichtiger als der Erfolg der Teile
- Warum Unternehmen nicht nur neue Vorgehensweisen einführen, sondern auch überholte Regeln und Kennzahlen entfernen sollten
- Die strategische und operative Bedeutung von Engpässen
- Wie sich Zuverlässigkeit, Kundenzufriedenheit, Leistungsbereitschaft, Motivation und Unternehmenserfolg gegenseitig verstärken
- Wie Sie im Projektgeschäft zum „unwiderstehlichen“ Partner Ihrer Kunden werden

„Weniger ist mehr“

- Warum ein Unternehmen mit weniger Projekten gleichzeitig in Summe sehr viel mehr Projekte leisten kann
- Warum „überall staut es sich“ ganz oft bedeutet, dass das Unternehmen in Wirklichkeit freie Kapazität hat
- Wie Ressourcenplanung zum wirksamen Vergnügen wird
- Wie Sie in wenigen Minuten herausfinden, ob und wann ein neues Projekt noch „rein passt“
- Nach welchen Kriterien strategische Prioritäten für Projekte definiert werden können und wie die strategischen Prioritäten für eine wirksame Staffelung der Projekte genutzt werden
- Warum „später anfangen“ zu „schneller fertig werden“ führt

Ihre Vorteile auf einen Blick

Erreichen Sie eine **radikale Performancesteigerung** im **Multiprojekt-Management** durch

- Reduzierung der Projektlaufzeiten um 25%
- klare Prioritäten für alle Beteiligten
- radikales Umdenken im Management

Sie lernen wirksame Kennzahlen für die Projekt- und Multiprojektsteuerung kennen und gelangen zu nachhaltigem „Projects that Flow“

Ihr Seminarleiter:



Uwe Techt
Geschäftsführer,
VISTEM GmbH & Co. KG,
Heppenheim

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Der Turbo für Ihr Multiprojekt-Management

„Vor dem Sturm“

- In einer Welt von Unsicherheit und „Murphy“ benötigen Unternehmen und deren Projekte explizite Sicherheiten, um gewappnet zu sein und zuverlässig liefern zu können
- Wie detailliert bzw. grob Projektpläne sein sollten, um effektive Steuerung (der Ressourcen und Projekte) zu ermöglichen
- Warum explizite, gebündelte Sicherheiten (Zeit, Geld) die Projekte beschleunigen, während verteilte, lokale Sicherheiten die Performance beeinträchtigen
- Ihre „Superexperten“ nutzen und „Kopfmonopole“ beseitigen
- Wie „gute Vorbereitung“ vom akzeptierten Anspruch zur gelebten Realität wird

„Steuern in rauer See“

- Rollen und Funktionen bei der Umsetzung der Projekte
- Wo Helden hilfreich sind und wo sie stören
- Was der Plan im Sturm der Projektumsetzung noch nützt
- Wie Sie wirksam auf das Projektziel zusteuern – trotz hoher Unsicherheit und sich verändernden Rahmenbedingungen
- Warum Mitarbeiter und Führungskräfte eindeutige Signale und klare Prioritäten benötigen
- Robuste und eindeutige Prioritäten erzeugen und aufrecht erhalten
- Transparenz und Interventionsstrategien für Manager – wie Sie wirksam helfen statt „Wellen“ zu erzeugen

„Projects that Flow“ schnell und nachhaltig implementieren

- Sofortmaßnahmen für schnelle Durchsatzsteigerung – Mehr Leistung mit gleichen Ressourcen
- Die Rolle von Software für Ressourcen-/ Projekt-/ Multiprojektplanung, -steuerung und -kontrolle
- Wie Sie „WIN-WIN-WIN“ für (fast) alle Beteiligten bewirken
- Kunden und Lieferanten in Planung und Steuerung einbeziehen
- Die Verbesserungsaktivitäten im Unternehmen ausrichten, um tatsächlich Durchsatz- und Gewinnsteigerungen zu erzeugen
- Wann aus einer erfolgreichen Transformation ein nachhaltiges, sich selbst stabilisierendes Regelungsmodell wird
- Die Schlüsselrolle des Topmanagements im Transformationsprozess
- „Neue Leichtigkeit“ im Management

Ihr Seminarleiter:
Uwe Techt

Hybrid aus klassischem, agilem und Critical Chain Projektmanagement – Reduktion der Projektlaufzeit und Verdoppelung des Durchsatzes



Praxisbericht

- Ausgangssituation und Motivation
- Der Weg zu mehr Transparenz und Agilität
- Ergebnis und die Herausforderungen des Change-Projekts



Dr. Dietmar Spanke
Abteilungsleiter Projektmanagement,
Endress+Hauser SE+Co. KG,
Maulburg

18.03.2022 in Köln

Wie können Transparenz und Zuverlässigkeit in Projekten deutlich gesteigert werden?



Praxisbericht

- Die Startbedingungen für unsere Projektorganisation
- Wie wir Schwachstellen in der Organisation erkennen
- Die Stolpersteine und Erfolgsfaktoren unserer Projektorganisation



Rudolf Rackerseder
Geschäftsführer,
RÖMHELD GmbH Friedrichshütte,
Laubach

21.06.2022 in Frankfurt/M.

Visionär denken und couragiert handeln – Steigerung des Projektdurchflusses durch begleitete Veränderungsinitiative



Praxisbericht

- Ausgangssituation
- Wie wir uns für welche Veränderungen entschieden haben
- Vorbereitung und Implementierung Lessons learned
- Fazit und Lessons learned
- Erfahrungen aus der „neuen Welt“



Andreas Deutrich
Project Manager Extrusions,
OTTO FUCHS KG,
Meinerzhagen

23.11.2022 in München

Seminarzeiten 1. Tag und 2. Tag

9.30 / 9.00 Uhr	Beginn des Seminars
12.30 / 12.30 Uhr	Business Lunch
18.30 / 17.30 Uhr	Ende des Seminars

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern vorgesehen.

Die meisten Projekte überschreiten versprochene Liefertermine, sprengen das Budget oder liefern Ergebnisse mit Abstrichen in Qualität oder Inhalt. Stress und operative Hektik bestimmen den Alltag; Kunden sind unzufrieden. Alle Zusagen einzuhalten scheint ein unerreichbares Wunschbild zu sein. An eine Verkürzung der Projektlaufzeiten ist dabei gar nicht zu denken.

„**Projects that Flow**“ heißt das Erfolgsrezept der Unternehmen, die erkannt haben, dass mit der Theory of Constraints unter Nutzung klassischer und agiler Konzepte neue Maßstäbe gesetzt und das Muster ständiger Verspätung durchbrochen wird. Unabhängig von Unternehmensgröße, Branche, Art und Anzahl der Projekte berichten Anwender übereinstimmend, dass durch die Veränderung entscheidender Planungs- und Steuerungs-Prinzipien im Multiprojektumfeld

- eine nahezu **100%ige Termintreue** möglich ist – ohne gefährliche Kompromisse bei Kosten und Qualität.
- sich die **Projektlaufzeiten** sehr schnell um mindestens **25% reduzieren**.
- mit den gleichen Ressourcen **50% mehr Projekte** realisierbar sind.
- deutliche **Umsatz- und Gewinnsteigerungen** erzielt werden.

Nutzen Sie unser zweitägiges Seminar, um sich fit zu machen zu folgenden Themen

- Die Bedeutung und Nutzung des Engpasses (im Projekt und in der Multiprojektorganisation)
- Die „kritische Kette“, der „Taktgeber“ und die agile Steuerung in unsicheren Gewässern
- Pragmatisches und praxiserprobtes Ressourcenmanagement
- Multitasking abbauen – Leistungsfähigkeit steigern
- Radikales Umdenken im Management – etablierte Muster verlassen und neue Wege gehen
- Transparenz und Handlungsfähigkeit durch (wenige!) aussagekräftige Kennzahlen
- Nachhaltige, wirksame Veränderungen schnell bewirken

Sie als Teilnehmer können vor dem Seminar eine Schnellanalyse Ihrer eigenen Multiprojektorganisation vornehmen und dadurch noch mehr Erkenntnisse aus dem Seminar gewinnen.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Matthias S. Brodrück



Matthias Brodrück
Bereichsleiter Seminare & Konferenzen
+49 6196 4722-760
matthias.brodrueck@managementcircle.de

Andreas Deutrich ist seit 2015 im Projektmanagement für die Serienentwicklung bei der **OTTO FUCHS KG** in Meinerzhagen tätig. Zusammen mit seinen Kollegen kümmert er sich um die Planung, Steuerung und Kontrolle aller Serienprojekte. Herr Deutrich betreut den Produktbereich der Strangpressprofile und stellt sicher, dass alle Projekte im Hinblick auf Termin, Leistung und Kosten den Kundenanforderungen entsprechen. Nach seinem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens in Hagen und Stafford (England) war er fast 10 Jahre bei einer Projektmanagementberatung im In- und Ausland tätig. Seit 2015 ist er bei der OTTO FUCHS KG Projektmanager und hat in zwei Produktbereichen CCPM sowie SAP-ECTR eingeführt und steuert die Projekte gemäß der Multiprojektmanagement-Methodik.

Rudolf Rackerseeder stieg nach der Ausbildung zum Werkzeugmacher, dem Studium zum Dipl.-Ing. Maschinenbau Fachrichtung Fertigungstechnik und einer berufsbegleitenden Ausbildung zum REFA-Ing. und REFA Betriebswirt als Planungsingenieur bei einem Automobilzulieferer, (später Gruppenleiter AV.) in die Branche ein und bekleidete anschließend die Position als Fertigungsleiter bei einem weltweit führenden Triebwerkshersteller. Seit 20 Jahren ist er nun in der Röhheld-Gruppe, (davon seit 15 Jahren als Geschäftsführer der **RÖMHELD GmbH Friedrichshütte** in Laubach) tätig. Außerdem ist er seit 10 Jahren Geschäftsführer der Hilma-Röhheld GmbH in Hilchenbach und für den operativen Bereich (Produktion, Logistik, Einkauf, Technische Dienste, Ausbildung, Qualitätssicherung) sowie für die Bereiche Personal und Betriebswirtschaft verantwortlich.

Dr. Dietmar Spanke ist promovierter Physiker und arbeitet seit 1998 in der Entwicklung von **Endress+Hauser**. Zunächst als Entwickler später als Projektleiter. Er führte verschiedene agile Methoden in das Unternehmen ein. Seit 2017 leitet er die Abteilung der Projektleiter für Entwicklungsprojekte.

Uwe Techt ist geschäftsführender Gesellschafter der **VISTEM GmbH & Co. KG** und Experte für Unternehmensstrategie und Multi-Projektmanagement. Er ist Experte und Pionier für das Thema „Critical Chain Projektmanagement“. Seine Schwerpunkte liegen in der Zukunftssicherung von Unternehmen, Business und Project Excellence sowie der Theory of Constraints. Seine (Führungs-) Erfahrungen sammelte er während seiner Tätigkeiten als Geschäftsführer und Vorstand in verschiedenen Beratungsunternehmen sowie als Leiter Projektmanagement in der Bahnindustrie. UweTecht ist u.a. Initiator des Deutschen Project Excellence Awards, Buchautor und seit vielen Jahren erfolgreich als Referent tätig.

Ihre Systemanforderungen für das

Online-Seminar

- Internetzugang, aktueller Browser
- Headset oder Lautsprecher und Mikrofon
- Webcam
- Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Mit diesem Link überprüfen Sie Ihre Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- Die digitalen Seminarunterlagen erhalten Sie vorab

So werden Sie zum

Professional Project Manager (PPM®)

Nach Teilnahme an 4 Pflichtseminaren inkl. bestandenen Prüfungen und an 1 Wahlseminar erhalten Sie das Zertifikat „Professional Project Manager (PPM®)“.

Erfolgstools im Projektmanagement

+

**Projektplanung, -steuerung und -kontrolle
in der Praxis**

+

Multiprojektmanagement

+

Führungstraining für Projektleiter

+

Wählen Sie 1 von 4 Wahlseminaren

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Scrum in der Praxis

Verhandlungstechniken in Projekten

Digitalisierung im Projektmanagement

=

Professional Project Manager (PPM®)

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets
Professional Project Manager (PPM®)
€ 9.495,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 3.080,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie uns gerne an oder schreiben Sie uns eine E-Mail.



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800
kundenservice@managementcircle.de

Erfolgstools im Projektmanagement

**Intensiv-Training der wirkungsvollsten Projektmanagement-
Werkzeuge**

- Komplexe Projekte in den Griff bekommen
- Risiken minimieren und Maßnahmen absichern
- Hochleistungsteams entwickeln und steuern

**Projektplanung, -steuerung und -kontrolle
in der Praxis**

**Behalten Sie Ihre Qualität, Kosten, Termine und Ressourcen im
Griff!**

- Strukturplanung und Aufwandsschätzung
- Risikomanagement in Projekten
- Zielgruppenadäquates Berichtswesen

Multiprojektmanagement

Planen und steuern Sie die Vielzahl parallellaufender Projekte!

- Systematisches Programm- und Portfoliomanagement
- Techniken einer optimalen Ressourcenverteilung
- Standards für effektive Arbeit schaffen

Führungstraining für Projektleiter

Erfolgreich führen auch ohne disziplinarische Macht

- Projektteams situationsabhängig und typgerecht führen
- Erfolgreich kommunizieren
- Strategien zur Konfliktbearbeitung einbringen

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Der Turbo für Ihre Multiprojekt-Organisation

- Effizientes Ressourcen-Management
- Transparenz für das Topmanagement
- Reduzierung der Projektlaufzeiten um 25% und mehr

Scrum in der Praxis

flexibel – schnell – kundenorientiert

- Ein Schlüssel zum Erfolg: Transparenz über Projektverlauf, Aufgaben und Zusammenarbeit
- Kommunikation als Erfolgsfaktor: Das klare Rollenkonzept fördert effizienten Austausch von Informationen

Verhandlungstechniken in Projekten

Mit Strategie, Rhetorik und Stil zum Verhandlungserfolg

- Typische Herausforderungen in Projektverhandlungen
- Mit Strategie und Taktik zum Ziel
- Umgang mit Angriffen und Abwehr

Digitalisierung im Projektmanagement

**Meistern Sie komplexe Herausforderungen durch nachhaltige
Digitalisierung**

- Wie kann ich mich als Projektleiter weiterentwickeln?
- Was sind die Herausforderungen für mein Projektumfeld?
- Digitaler Ausblick und Trends im Projektmanagement

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an strategische Entscheider aus den Bereichen **Projektmanagement, Multiprojektmanagement, Projekt-Office, Projekt Organisation, Projekt-Controlling, F&E-Leiter, IT-Leiter, strategische Planung** sowie **strategisches Controlling**. Ferner richten wir uns an **Linienverantwortliche, Portfoliomanager, Geschäftsführer** und **Vorstände**.

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Völlig ortsunabhängig können Sie an allen Terminen online teilnehmen! Seien Sie live dabei und interagieren Sie mit Referenten und Teilnehmern.

Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800



■ Termine und Veranstaltungsorte

11. und 12. November 2021 in München 11-89401
Platzl Hotel, Sparkassenstraße 10, 80331 München
Tel.: +49 89 23703-722, Fax: +49 89 23703-727
E-Mail: reservation@platzl.de

17. und 18. März 2022 in Köln 03-90298
Ameron Hotel Regent, Melatengürtel 15, 50933 Köln
Tel.: +49 221 5499-0, Fax: +49 221 5499-998
E-Mail: info@hotelregent.de

20. und 21. Juni 2022 in Frankfurt/M. 06-90299
Radisson Blu Hotel Frankfurt, Franklinstrasse 65, 60486 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 770155-3501, Fax: +49 69 77015510
E-Mail: reservations.frankfurt@radissonblu.com

22. und 23. November 2022 in München 11-90300
Holiday Inn Munich Leuchtenbergring
Leuchtenbergring 20, 81677 München
Tel.: +49 89 411113-524, Fax: +49 89 411113-599
E-Mail: reservation@himuc.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M07121

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.895,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels, unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn