

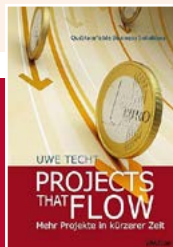
Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Der Turbo für Ihre Multiprojekt-Organisation

- Reduzierung der Projektlaufzeiten um 25% und mehr
- Bis zu 50% mehr Projekte realisieren – mit den gleichen Ressourcen
- Umdenken im Management
- Effizientes Ressourcen-Management
- Pragmatisches Projekt- und Multiprojekt-Management
- Transparenz für das Topmanagement
- Integration der effektiven Methoden aus klassischen und agilen Konzepten
- Multitasking abbauen – Leistungsfähigkeit und Effizienz steigern
- Außergewöhnliche Zuverlässigkeit

Ihr Plus

Sie erhalten **kostenlos** zum Seminar das Fachbuch Ihres Seminarleiters Uwe Techt!



Ihr Expertenteam



Uwe Techt
VITEM GmbH & Co. KG



Josias Witulski
OTTO FUCHS KG



Rudolf Rackerseder
RÖMHELD GmbH



Dr. Dietmar Spanke
**Endress+Hauser
SE+Co. KG**

Begeisterte Teilnehmerstimme

“

Hoch interessant! Hat mir neue und wichtige Impulse geliefert, um den Bereich weiterzuentwickeln.

F. Lettmann, LAE Engineering

Wählen Sie Ihren Termin

1. und 2. August 2024 in **Hamburg**

26. und 27. September 2024 in **Köln**

9. und 10. Dezember 2024 in **München**

Note
1,462
Teilnehmer

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Herzlich willkommen

- Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Inhalte und Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

Projektmanagement und Unternehmenserfolg

- Die Bedeutung von Projekten für die Zielerreichung des Unternehmens
- Wie durch Projekte Geld verdient wird oder verloren geht – Finanzielle Schäden durch verspätete Projekte
- Kurze Projektlaufzeit – Wettbewerbsvorsprünge im Projektgeschäft durch Zuverlässigkeit, Agilität und schnelle Lieferung

Performancebremser im Projektmanagement

- Einfluss von Unsicherheit und „Murphy's Law“
- Wie etablierte Regeln, Kennzahlen und Vorgehensweisen die Leistung von Projekt- und Multiprojekt-Organisationen beeinträchtigen
- Warum der Versuch, die Ressourcen voll auszulasten, die Effizienz des Unternehmens untergräbt
- Wie Projekte sich gegenseitig in die Quere kommen
- Schädliches Multitasking, dünne Ressourcenverteilung und Desynchronisation bremsen Projekte
- Häufige Prioritätenwechsel und Krisenmodus
- Parkinson's Law – Wie der Wunsch, zuverlässig zu sein, zu Verspätungen führt
- Warum die meisten Projekte ihre Ziele (Zeit, Kosten, Leistung) nicht (vollständig) erreichen
- Entscheidungs- und Handlungszwickmühlen im Projekt- und Ressourcenmanagement
- Quick-Check der eigenen Multiprojektorganisation

„Projects that Flow“ - die Zukunft im Multiprojekt-Management

- Standing on the Shoulders of Giants: Integration klassischer („Wasserfall“) und agiler Konzepte (Scrum, Theory of Constraints, Critical Chain Projektmanagement, Lean, Hybrid) in einem einfachen Planungs- und Steuerungsmodell
- Von der Planungsdaten-Wüste – „wir sehen den Wald vor lauter Bäumen nicht mehr“ – zur eleganten Umsetzungssteuerung

- Das Ende der Silo-Mentalität – der Erfolg des Ganzen ist wichtiger als der Erfolg der Teile
- Warum Unternehmen nicht nur neue Vorgehensweisen einführen, sondern auch überholte Regeln und Kennzahlen entfernen sollten
- Die strategische und operative Bedeutung von Engpässen
- Wie sich Zuverlässigkeit, Kundenzufriedenheit, Leistungsbereitschaft, Motivation und Unternehmenserfolg gegenseitig verstärken
- Wie Sie im Projektgeschäft zum „unwiderstehlichen“ Partner Ihrer Kunden werden

„Weniger ist mehr“

- Warum ein Unternehmen mit weniger Projekten gleichzeitig in Summe sehr viel mehr Projekte leisten kann
- Warum „überall staut es sich“ ganz oft bedeutet, dass das Unternehmen in Wirklichkeit freie Kapazitäten hat
- Wie Ressourcenplanung zum wirksamen Vergnügen wird
- Wie Sie in wenigen Minuten herausfinden, ob und wann ein neues Projekt noch „rein passt“
- Nach welchen Kriterien strategische Prioritäten für Projekte definiert werden können und wie die strategischen Prioritäten für eine wirksame Staffelung der Projekte genutzt werden
- Warum „später anfangen“ zu „schneller fertig werden“ führt

Ihre Vorteile auf einen Blick

Erreichen Sie eine **radikale Performancesteigerung** im **Multiprojekt-Management** durch

- Reduzierung der Projektlaufzeiten um 25%
- klare Prioritäten für alle Beteiligten
- radikales Umdenken im Management

Sie lernen wirksame Kennzahlen für die Projekt- und Multiprojektsteuerung kennen und gelangen zu nachhaltigem „Projects that Flow“

Ihr Seminarleiter



Uwe Techt
Geschäftsführer,
VISTEM GmbH & Co. KG,
Heppenheim

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Der Turbo für Ihr Multiprojekt-Management

„Vor dem Sturm“

- In einer Welt von Unsicherheit und „Murphy“ benötigen Unternehmen und deren Projekte explizite Sicherheiten, um gewappnet zu sein und zuverlässig liefern zu können
- Wie detailliert bzw. grob Projektpläne sein sollten, um effektive Steuerung (der Ressourcen und Projekte) zu ermöglichen
- Warum explizite, gebündelte Sicherheiten (Zeit, Geld) die Projekte beschleunigen, während verteilte, lokale Sicherheiten die Performance beeinträchtigen
- Ihre „Superexperten“ nutzen und „Kopfmonopole“ beseitigen
- Wie „gute Vorbereitung“ vom akzeptierten Anspruch zur gelebten Realität wird

„Steuern in rauer See“

- Rollen und Funktionen bei der Umsetzung der Projekte
- Wo Helden hilfreich sind und wo sie stören
- Was der Plan im Sturm der Projektumsetzung noch nützt
- Wie Sie wirksam auf das Projektziel zusteuern – trotz hoher Unsicherheit und sich verändernden Rahmenbedingungen
- Warum Mitarbeiter und Führungskräfte eindeutige Signale und klare Prioritäten benötigen
- Robuste und eindeutige Prioritäten erzeugen und aufrecht erhalten
- Transparenz- und Interventionsstrategien für Manager - wie Sie wirksam helfen statt „Wellen“ zu erzeugen

„Projects that Flow“ schnell und nachhaltig implementieren

- Sofortmaßnahmen für schnelle Durchsatzsteigerung - Mehr Leistung mit gleichen Ressourcen
- Die Rolle von Software für Ressourcen-/ Projekt-/ Multiprojektplanung, -steuerung und -kontrolle
- Wie Sie „WIN-WIN-WIN“ für (fast) alle Beteiligten bewirken
- Kunden und Lieferanten in Planung und Steuerung einbeziehen
- Die Verbesserungsaktivitäten im Unternehmen ausrichten, um Durchsatz- und Gewinnsteigerungen zu erzeugen
- Wann aus einer erfolgreichen Transformation ein nachhaltiges, sich selbst stabilisierendes Regelungsmodell wird
- Die Schlüsselrolle des Topmanagements im Transformationsprozess
- „Neue Leichtigkeit“ im Management

Wie können Transparenz und Zuverlässigkeit in Projekten deutlich gesteigert werden?



- Die Startbedingungen für unsere Projektorganisation
- Wie wir Schwachstellen in der Organisation erkennen
- Die Stolpersteine und Erfolgsfaktoren unserer Projektorganisation



Rudolf Rackerseder
Geschäftsführer,
RÖMHELD GmbH Friedrichshütte,
Laubach

02.08.2024 in Hamburg

Hybrid aus klassischem, agilem und Critical Chain Projektmanagement – Reduktion der Projektlaufzeit und Verdoppelung des Durchsatzes



- Ausgangssituation und Motivation
- Der Weg zu mehr Transparenz und Agilität
- Ergebnis und die Herausforderungen des Change-Projekts



Dr. Dietmar Spanke
Abteilungsleiter Projektmanagement,
Endress+Hauser SE+Co. KG,
Maulburg

27.09.2024 in Köln

Visionär denken und couragiert handeln – Steigerung des Projektdurchflusses durch begleitete Veränderungsinitiative



- Ausgangssituation
- Wie wir uns für welche Veränderungen entschieden haben
- Vorbereitung und Implementierung
- Fazit und Lessons learned
- Erfahrungen aus der „neuen Welt“



Josias Witulski
Gruppenleiter Projektmanagement
OTTO FUCHS KG,
Meinerzhagen

10.12.2024 in München

Ihr Seminarleiter

Uwe Techt

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

	Beginn	Business Lunch	Ende
1. Seminartag	9.30 Uhr	12.30 Uhr	18.30 Uhr
2. Seminartag	9.00 Uhr	12.30 Uhr	17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

Die meisten Projekte überschreiten versprochene Liefertermine, sprengen das Budget oder liefern Ergebnisse mit Abstrichen in Qualität oder Inhalt. Stress und operative Hektik bestimmen den Alltag; Kunden sind unzufrieden. Alle Zusagen einzuhalten scheint ein unerreichbares Wunschbild zu sein. An eine Verkürzung der Projektlaufzeiten ist dabei gar nicht zu denken.

„**Projects that Flow**“ heißt das Erfolgsrezept der Unternehmen, die erkannt haben, dass mit der Theory of Constraints unter Nutzung klassischer und agiler Konzepte neue Maßstäbe gesetzt und das Muster ständiger Verspätung durchbrochen wird. Unabhängig von Unternehmensgröße, Branche, Art und Anzahl der Projekte berichten Anwender übereinstimmend, dass durch die Veränderung entscheidender Planungs- und Steuerungsprinzipien im Multiprojektumfeld

- ✓ eine nahezu **100%ige Termintreue** möglich ist – ohne gefährliche Kompromisse bei Kosten und Qualität.
- ✓ sich die **Projektlaufzeiten** sehr schnell um mindestens **25% reduzieren**.
- ✓ mit den gleichen Ressourcen **50% mehr Projekte** realisierbar sind.
- ✓ deutliche **Umsatz- und Gewinnsteigerungen** erzielt werden.

Nutzen Sie unser zweitägiges Seminar, um sich fit zu machen zu folgenden Themen:

- ✓ Die Bedeutung und Nutzung des Engpasses im Projekt und in der Multiprojektorganisation
- ✓ Die „kritische Kette“, der „Taktgeber“ und die agile Steuerung in unsicheren Gewässern
- ✓ Pragmatisches und praxiserprobtes Ressourcenmanagement
- ✓ Multitasking abbauen – Leistungsfähigkeit steigern
- ✓ Radikales Umdenken im Management – etablierte Muster verlassen und neue Wege gehen
- ✓ Transparenz und Handlungsfähigkeit durch aussagekräftige Kennzahlen
- ✓ Nachhaltige Veränderungen schnell bewirken

Sie als Teilnehmer können vor dem Seminar eine Schnellanalyse Ihrer eigenen Multiprojektorganisation vornehmen und dadurch noch mehr Erkenntnisse aus dem Seminar gewinnen.

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Erfolgstools im Projektmanagement

12. und 13. März 2024 in München
14. und 15. Mai 2024 in Berlin
24. und 25. Juni 2024 Eschborn bei Frankfurt/M.

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**:
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M01610

Ihre Experten

Rudolf Rackerseder ist seit 2004 Geschäftsführer bei der **Römheld GmbH Friedrichshütte** und dort für die Produktion, den Einkauf, die Logistik und auch für das Projektmanagement verantwortlich. Nach seinem Studium zum Maschinenbauingenieur bekleidete er Führungspositionen im Bereich Produktion sowohl bei einem großen Automobilzulieferer als auch bei einem international tätigen Triebwerkshersteller, bevor er dann in die Branche Maschinenbau gewechselt hat. Da das Thema Projektmanagement ihn seit 2015 begleitet, kann Herr Rackerseder über viele herausfordernde aber auch erfolgreiche Aspekte berichten.

Dr. Dietmar Spanke ist promovierter Physiker und arbeitet seit 1998 in der Entwicklung von **Endress+Hauser**. Zunächst als Entwickler, später als Projektleiter. Er führte verschiedene agile Methoden in das Unternehmen ein. Seit 2017 leitet er die Abteilung der Projektleiter für Entwicklungsprojekte.

Uwe Techt ist geschäftsführender Gesellschafter der **VITEM GmbH & Co. KG** und Experte für Unternehmensstrategie und Multiprojektmanagement. Er ist Experte und Pionier für das Thema „Critical Chain Projektmanagement“. Seine Schwerpunkte liegen in der Zukunftssicherung von Unternehmen, Business und Project Excellence sowie der Theory of Constraints. Seine (Führungs-) Erfahrungen sammelte er während seiner Tätigkeiten als Geschäftsführer und Vorstand in verschiedenen Beratungsunternehmen sowie als Leiter Projektmanagement in der Bahnindustrie. Uwe Techt ist u.a. Initiator des Deutschen Project Excellence Awards, Buchautor und seit vielen Jahren erfolgreich als Referent tätig.

Josias Witulski, Diplomwirtschaftsingenieur, ist seit 2016 als Gruppenleiter des Projektmanagements für die Serienentwicklung bei der **OTTO FUCHS KG** in Meinerzhagen tätig. Zusammen mit seinem Team kümmert er sich um die Planung, Steuerung und Kontrolle aller Serienprojekte. Jeder der Projektmanager betreut einen Produktbereich und stellt sicher, dass alle Projekte im Hinblick auf Termin, Qualität und Kosten den Kundenanforderungen entsprechen. Die größte Herausforderung ist das Portfoliomanagement, da die Projekte meistens die gleichen Ressourcen benötigen. Nach seinem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens Fachrichtung Produktionstechnik an der RWTH Aachen war er ab 2010 bei der **OTTO FUCHS KG** mit der Einführung eines SAP-gestützten Projektsystems betraut, mit dem er nach der Einführung auch als Projektmanager tätig war.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Matthias S. Brodrück



Matthias Brodrück

Bereichsleiter Seminare & Konferenzen
+49 6196 4722-760

matthias.brodrueck@managementcircle.de

So werden Sie zum**Professional Project Manager (PPM®)**

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie 5 Module in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet vermittelt.

Nach Teilnahme an 4 Pflichtmodulen und an 1 Wahlmodul erhalten Sie das Zertifikat „**Professional Project Manager (PPM®)**“.

**Preisvorteil**

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets **Professional Project Manager (PPM®)**

€ 10.995,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 3.180,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Sie haben noch Fragen?

Schreiben Sie uns eine E-Mail oder melden Sie sich telefonisch. Wir helfen Ihnen gerne weiter!

**Stephan Wolf**

Teamleiter Kundenservice

+49 6196 4722-800

kundenservice@managementcircle.de

Erfolgstools im Projektmanagement

- Komplexe Projekte in den Griff bekommen
 - Risiken minimieren und Maßnahmen absichern
- 12. + 13. März 2024 | München**
14. + 15. Mai 2024 | Berlin
24. + 25. Juni 2024 | Frankfurt/M.

Projektplanung, -steuerung und -kontrolle in der Praxis

- Strukturplanung und Aufwandsschätzung
 - Risikomanagement in Projekten
- 17. – 19. April 2024 | Frankfurt/M.**
26. – 28. Juni 2024 | Berlin
28. – 30. August 2024 | Köln

Multiprojektmanagement

- Systematisches Programm- und Portfoliomanagement
 - Techniken einer optimalen Ressourcenverteilung
- 5. – 7. Juni 2024 | München**
7. – 9. August 2024 | Hamburg
9. – 11. Oktober 2024 | Frankfurt/M.

Führungstraining für Projektleiter

- Projektteams situationsabhängig und typgerecht führen
 - Erfolgreich kommunizieren
- 9. – 11. Juli 2024 | Frankfurt/M.**
10. – 12. September 2024 | Hamburg
26. – 28. November 2024 | München

Verhandlungstechniken in Projekten

- Typische Herausforderungen in Projektverhandlungen
 - Mit Strategie und Taktik zum Ziel
- 6. + 7. Februar 2024 | München**
17. + 18. April 2024 | Hamburg
3. + 4. Juni 2024 | Frankfurt/M.

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

- Effizientes Ressourcen-Management
 - Transparenz für das Topmanagement
- 1. + 2. August 2024 | Hamburg**
26. + 27. September 2024 | Köln
9. + 10. Dezember 2024 | München

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an strategische Entscheider aus den Bereichen **Projektmanagement, Multiprojektmanagement, Projekt-Office, Projekt Organisation, Projekt-Controlling, F&E-Leitung, IT-Leitung, strategische Planung** sowie **strategisches Controlling**. Ferner richten wir uns an **Linienverantwortliche** und **Portfoliomanager**.

Besuchen Sie auch mal unseren Blog!

www.managementcircle.de/blog

MANAGEMENT CIRCLE®

■ Termine und Veranstaltungsorte

1. und 2. August 2024 in Hamburg

08-92547

The Madison Hamburg
Schaarsteinweg 4, 20459 Hamburg
Tel.: +49 40 37666-0

E-Mail: reservierung@madisonhotel.de

26. und 27. September 2024 in Köln

09-92548

Dorint An der Messe Köln
Deutz-Mülheimer-Straße 22-24, 50679 Köln
Tel.: +49 221 80190-111

E-Mail: reservierung.koeln-messe@dorint.com

9. und 10. Dezember 2024 in München

12-92549

Le Meridien München
Bayerstraße 41, 80335 München
Tel.: +49 89 2422 2995

E-Mail: meeting@lemeridienmunch.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M07121

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.295,-. **Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter www.managementcircle.de



 Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort. Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

**Klimaneutral produziert mit
Ökostrom und Biofarben basierend
auf nachwachsenden Rohstoffen**

