



Kompaktkurs

Risikomanagement

Unverzichtbares Praxis-Know-how für den erfolgreichen Risikomanager

Ihre Bausteine für ein wirksames Frühwarnsystem

- Risikoidentifikation: Führen Sie eine unternehmensweite Risikoinventur durch
- Risikobewertung: Bestimmen Sie Schadenshöhe und Eintrittswahrscheinlichkeit
- Risikokennzahlen: Quantifizieren Sie Risiken mit den richtigen Risikomaßen
- Risikosteuerung: Vermeiden, mindern, übertragen oder akzeptieren Sie Risiken
- Risikoorganisation: Verzahnen Sie Ihr Risikomanagement mit anderen Bereichen

Exklusive Praxisberichte

- Risk Reduction Management bei der PAUL HARTMANN AG
- Dezentrales Risikomanagement bei der ZF Friedrichshafen AG

Ihr Expertenteam



Prof. Dr. Andreas Hoffjan
**Technische Universität
Dortmund**



Burkhard Kesting
ZF Friedrichshafen AG



Dr. Christian Wicenec
PAUL HARTMANN AG

Begeisterte Teilnehmerstimmen



„Sehr umfangreiche Informationen in Verbindung mit Praxisvorträgen sehr gut.“

C. Yardimci, STRANGE Consult GmbH



„Praxisbezogen und aktuell. Inhalte lassen sich sehr gut auf die Praxis übertragen.“

C. Maron, DATEV eG

Bitte wählen Sie Ihren Termin
19. und 20. Mai 2021 in **Frankfurt/M.**
10. und 11. Juni 2021 in **Düsseldorf**

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

www.managementcircle.de/M06160



1,5

446
Teilnehmer

Kompaktkurs Risikomanagement

Implementierung und Etablierung eines wirksamen Risikomanagement-Systems



- Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**
- 9.30** Begrüßung und Abgleich der Seminarinhalte mit den Teilnehmererwartungen
- 9.45** **State of the Art im Risikomanagement: Aktuelle Trends und zukünftige Entwicklungen**
- Standortbestimmung Ihres Risikomanagements: Wie gut ist Ihr Risikomanagement?
 - Risikomanagement vs. Chancenmanagement
 - Mögliche Schwachstellen im Risikomanagement
 - Aktuelle Trends im Risikomanagement: Die weltweit größten Risiken
 - Das Aufgabenbild eines Risikomanagers
- 10.45** Kaffee- und Teepause
- 11.00** **Rechtliche Bestimmungen auf einen Blick: So erfüllen Sie alle gesetzlichen Vorgaben**
- KonTraG, BilMoG, Deutscher Corporate Governance Kodex
 - SOX und Interne Kontrollsysteme
 - Was prüft der Wirtschaftsprüfer?
 - IDW-Prüfungsstandard 340
 - EPS 981
 - Deutscher Rechnungslegungs-Standard 20
 - COSO und Co.: Die Bedeutung von Normen im Risikomanagement
 - Der Risikomanagement-Standard ISO 31000
 - Verbindung zu ISO 9001 (2015)
 - Standardfamilie ONR 4900x als Umsetzungshilfe
 - Gesetzliche Pflichterfüllung vs. betrieblicher Nutzen: Wie viel Risikomanagement brauche ich mindestens?
- 12.45** Business Lunch

- 14.00** **Strukturierte vs. Ad-hoc-Risikoanalysen – Risiken pragmatisch und aktuell erheben**
- Pragmatischer Ansatz zur Einbindung der Business-Einheiten
 - Anlehnung an den Risikomanagement-Standard ISO 31000
 - Qualitative und quantitative Bewertung von Risiken
 - Einbettung in ein Managementsystem
 - Nachvollziehbare Dokumentation
 - Verbindliche Risikoentscheidungen



Burkhard Kesting
Leiter Corporate Risk Management,
ZF Friedrichshafen AG,
Friedrichshafen

- 15.15** Kaffee- und Teepause
- 15.30** **Ihr Leitfaden: Aufbau, Organisation und Etablierung des Risikomanagement-Systems**
- Der Risikomanagement-Prozess
 - Anforderungen an das Datenmanagement
 - Risikogrundsätze
 - Organisation des Risikomanagements
 - Dezentrales vs. zentrales Risikomanagement: Was eignet sich für welches Unternehmen?
 - Praktische Hinweise bei der Einführung und Optimierung eines Risikomanagement-Projekts
 - Zusammenarbeit und Abstimmung mit Controlling, Revision, Compliance und Versicherungen
 - Der „Risikoleitstand“: Anforderungen an Risikomanagement-Software
 - Kurzer, kritischer Marktüberblick
 - Vermeidung von Insellösungen
 - Digitales Risikomanagement
- 17.00** Zusammenfassung der Ergebnisse des ersten Seminartages und Diskussion
- Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 17.30 Uhr**

Ihr Seminarleiter



Prof. Dr. Andreas Hoffjan,
Lehrstuhlinhaber Unternehmensrechnung und Controlling,
Technische Universität Dortmund

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Kompaktkurs Risikomanagement

Von der Risikoidentifikation bis zur -steuerung: Die komplette Risikomanagement-Toolbox

9.00 Klärung offener Fragen vom Vortag und Überleitung zu den Themen des zweiten Seminartages

9.15 Der umfassende Ansatz des Risk Reduction Managements (RRM)



- Veränderte Rahmenbedingungen: Der neue IDW PS340
- Servicegedanke trotz gesetzlicher Pflicht
- Three-Lines-of-Defense aus der Sicht des Risikomanagements
- Prozesse und Methoden innovativ vernetzt
- Werkzeuge und Software: Worauf Sie achten sollten
- Learnings aus dem Aufbau und Betrieb eines konzernweiten Risikomanagement-Systems



Dr. Christian Wicenc
Director Risk Reduction Management,
PAUL HARTMANN AG,
Heidenheim

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 Risikoidentifikation: Risiken frühzeitig identifizieren und klassifizieren

- Die Risikoinventur: Top-down vs. Bottom-up
- Fehlerquellen systematisch aufdecken
 - Szenariotechniken, Expertenbefragung, Interviews, Delphi-Methode, Checklisten, Kreativitätstechniken
 - Erfolgsfaktoren des qualitativen Risikomanagements
- Klassifizierung nach Risikoarten und Risikofeldern: Strategische Risiken, Marktrisiken, finanzwirtschaftliche Risiken, politische Risiken etc.
- Wie müssen Risikochecklisten aussehen?
- **Top-aktuell:** Das neue Unternehmensstabilisierungs- und -restrukturierungsgesetz (StaRUG) – Implementierung eines Krisenfrüherkennungssystems

12.30 Business Lunch

13.30 Risikobewertung und -aggregation: Risiken richtig einschätzen

- Bewertungsmethoden im Überblick
- Schadenshöhe und Eintrittswahrscheinlichkeit
- Risikomaße und Risikokennzahlen: What gets measured gets done!
- Value at Risk (VaR) und Monte-Carlo-Simulation
- Praxisbeispiel Entsorgungswirtschaft
- Problemfeld Risikoaggregation

15.00 Kaffee- und Teepause

15.15 Workshop: Risikoidentifikation und -bewertung

Wenden Sie das erlernte Wissen direkt an: Erarbeiten Sie in einer Übung die Stolpersteine und Erfolgsfaktoren bei der Risikoidentifikation und -bewertung.



16.15 Risikosteuerung: Maßnahmen erfolgreich ableiten und umsetzen

- Ziele und Aufgaben
- Die Vier Stufen der Risikosteuerung: Maßnahmen zur Risikovermeidung, -verminderung, -übertragung und -übernahme
- Einzelne Risikofelder im Fokus: Lösungsansätze zur erfolgreichen Risikobewältigung
- Daueraufgabe Risikoüberwachung
- Fallen beim Risikomanagement: Von selektiver Wahrnehmung, Ankereffekten und Herdentrieb
- Krisenmanagement und -kommunikation

16.45 Self-Audit: Stärken und Schwächen des eigenen Risikomanagement-Systems

Wenden Sie das Erlernte an konkreten Fällen aus Ihrem Risikomanagement-Alltag an. Schicken Sie uns Ihre Praxisbeispiele und Fragen bis zu zwei Wochen vor der Veranstaltung per E-Mail an jana.huhn@managementcircle.de.



Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.30 Uhr**

Unser Online-Angebot

Durch die Corona-Pandemie entstehen täglich neue Herausforderungen. Da wir nicht möchten, dass Ihre Weiterbildung auf der Strecke bleibt, bieten wir Ihnen die Möglichkeit, an unseren Seminaren auch live online teilzunehmen.

Über das Videokonferenz-Tool Zoom nehmen Sie direkt am Seminar teil und treten mit den Experten und Teilnehmern, die vor Ort und online sind, in den direkten Kontakt. Die einzigartige Kombination aus Vor-Ort- und Online-Teilnehmern bietet die perfekte Inspirationsquelle. Und das bequem im Homeoffice oder am Arbeitsplatz.

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Zahlreiche Unternehmenskrisen haben gezeigt: Ein lückenhaftes Risikomanagement kann fatale Folgen für das Unternehmen haben. Unentdeckte oder zu spät erkannte Risiken führen zu hohen Kosten, Reputationsschäden und im Ernstfall zur Insolvenz. Die systematische und ganzheitliche Steuerung von unternehmerischen Chancen und Risiken ist daher das A und O des langfristigen Erfolgs. Hierfür muss ein wirksames Risikomanagement-System aufgebaut und unternehmensweit implementiert werden.

Erlernen Sie das notwendige **Handwerkszeug eines kompetenten und erfolgreichen Risikomanagers**. Erfahren Sie, wie Sie ein **effektives Frühwarnsystem aufbauen** und Ihr unternehmerisches Chancen-/Risikoprofil optimieren. Schärfen Sie Ihren Blick für aktuelle und drohende Risiken. Nur so garantieren Sie langfristig reibungslose Prozesse.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- Sie erhalten einen kompakten Überblick über **aktuelle gesetzliche Anforderungen** an ein Risikomanagement-System.
- Sie informieren sich über die **wichtigsten Bausteine** einer wirksamen Risikomanagement-Organisation.
- Sie lernen das **Anforderungsprofil** eines **Risikomanagers** kennen.
- Sie hören, wie Sie **Risikomanagement-Instrumente** gezielt anwenden.
- Sie erfahren, wie Sie **Risiken systematisch aufdecken, bewerten und steuern**.

Ihr Praxis-Plus:

Profitieren Sie von den **exklusiven Praxisberichten** der **PAUL HARTMANN AG** zum Thema Risk Reduction Management und der **ZF Friedrichshafen AG** zum Thema dezentrales Risikomanagement. Führen Sie darüber hinaus ein **Self-Audit Ihres Risikomanagement-Systems** durch.

Ihre Systemanforderungen für das

Online-Seminar

- Internetzugang, aktueller Browser
- Headset oder Lautsprecher und Mikrofon
- Webcam
- Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Mit diesem Link überprüfen Sie Ihre Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- Die digitalen Seminarunterlagen erhalten Sie vorab

Ihr Expertenteam

Prof. Dr. Andreas Hoffjan ist Professor für Unternehmensrechnung und Controlling an der **Technischen Universität Dortmund** mit den Schwerpunkten Controlling entgeltregulierter Unternehmen, Kostenmanagement, Internationales Controlling und Risikomanagement. Neben seiner Habilitation zur Risikorechnung bei industrieller Auftragsfertigung hat er mehrere Bücher und mehr als 100 Beiträge in internationalen wissenschaftlichen Zeitschriften, Büchern und Fachzeitschriften publiziert. Vorherige Stationen seiner Forschungs- und Lehrtätigkeit zeigen die internationale Ausrichtung seiner Arbeit, u. a. lehrte er an der renommierten Grande École HEC Paris, der WHU - Otto Beisheim School of Management in Vallendar, der University of Manitoba in Kanada, University of Illinois at Urbana-Champaign sowie an der Peking-Universität. Er ist zudem Herausgeber der Fachzeitschrift „Controlling“.

Burkhard Kesting verantwortet seit Juli 2019 das Konzernrisikomanagement der **ZF Friedrichshafen AG**. Neben der Sicherstellung eines effektiven dezentralen Risikomanagements gehört die regelmäßige Berichterstattung über die Risikosituation zu seinen Aufgaben. Vor seinem internen Wechsel war Burkhard Kesting für das Risikomanagement der Unternehmenssicherheit verantwortlich. „Stationen“ vor ZF waren der Bereich Security Consulting bei KPMG sowie die Konzernrevision der Generali Deutschland.

Dr. Christian Wicenec verantwortet seit 2007 als Director Risk Reduction Management der **PAUL HARTMANN AG** das Konzernrisikomanagement der HARTMANN GROUP. Er begann seine berufliche Laufbahn bei der Hoechst AG in Frankfurt/M. im Marketing & Sales und arbeitete anschließend sieben Jahre wissenschaftsjournalistisch am Institut der deutschen Wirtschaft Köln. Im Jahr 2002 wechselte er zur PAUL HARTMANN AG, wo er zunächst als Kontaktperson zu Europäischen Dachverbänden tätig war. Parallel hierzu entwickelte und implementierte er ein Issues Management System, das 2007 mit dem ebenfalls von ihm geleiteten Projekt zur Analyse geschäftsrelevanter Zukunftsentwicklungen und dem Enterprise Risk Management zum Risk Reduction Management zusammengeführt wurde. Dr. Wicenec ist European FERMA Certified Risk Management Professional, Lehrbeauftragter für Risikomanagement im Studiengang Gesundheitsmanagement der Hochschule Aalen und kann auf rund 200 Publikationen, Vorträge sowie Radio- und Fernsehinterviews zu seinen jeweiligen Arbeitsschwerpunkten verweisen.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Yvonne Schaeztle

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-605

yvonne.schaeztle@managementcircle.de

So werden Sie zum zertifizierten Risikomanager

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet Risikomanagement vermittelt.

Nach Teilnahme an dem Pflichtseminar und an drei Wahlseminaren erhalten Sie das Zertifikat „**Der zertifizierte Risikomanager**“.

Pflichtseminar

Kompaktkurs Risikomanagement

Wählen Sie 3 von 4 Wahlseminaren

Risikoinventur

Risikocontrolling

Risikoreporting

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

Nach Abschluss der 4 Seminare sind Sie
zertifizierter Risikomanager

Preisvorteil

Sie sparen € 1.000,- bei Buchung des Gesamtpakets zum zertifizierten Risikomanager (ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare).

Ihr Vorzugspreis beträgt € 5.280,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Bei jeder weiteren Seminarbuchung aus der Zertifizierungsreihe erhalten Sie jeweils € 250,- Rabatt.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Fragen zur Zertifizierung?

Rufen Sie uns gerne an oder schreiben Sie uns eine E-Mail.



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800
kundenservice@managementcircle.de

Kompaktkurs Risikomanagement

Die Toolbox für den erfolgreichen Risikoexperten

- Wirksames Risikomanagement-System aufbauen und unternehmensweit verankern
- Die wichtigsten Risikomanagement-Methoden und -Instrumente richtig anwenden

Termine

19. und 20. Mai 2021 in **Frankfurt/M.**

10. und 11. Juni 2021 in **Düsseldorf**

Risikoinventur

Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- Risiken mittels Szenariotechniken, Expertenbefragungen und Checklisten bereichsübergreifend erheben
- Alle erfassten Risiken im Risikomanagementhandbuch transparent dokumentieren

Termine

21. Juni 2021 in **Frankfurt/M.**

28. September 2021 in **Köln**

Risikocontrolling

Die wichtigsten Instrumente zur Risikomessung und -steuerung

- Risikokennzahlen als Frühwarnindikatoren klar definieren und optimal nutzen
- Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren und systematisieren

Termine

22. Juni 2021 in **Frankfurt/M.**

29. September 2021 in **Köln**

Risikoreporting

Leitfaden für transparente und adressatengerechte Risikoberichte

- Aktuelle gesetzliche Anforderungen nach DRS 20, DCGK, IDW PS 340 erfüllen
- Berichtslinien, -arten und -strukturen klar definieren und sinnvolle Reportingzyklen bestimmen

Termine

1. Juli 2021 in **Frankfurt/M.**

21. September 2021 in **Düsseldorf**

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

Schnittstellen – Synergiepotenziale – Verzahnung

- Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems mittels Control Self Assessment prüfen
- Risk Analytics, Process Mining und Robotic Process Automation einsetzen

Termine

2. Juli 2021 in **Frankfurt/M.**

20. September 2021 in **Düsseldorf**

Kompaktkurs Risikomanagement

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Risikomanagement, Risikocontrolling, Interne Kontrollsysteme, Interne Revision, Compliance Management, Unternehmenssicherheit, Fraud Management, Controlling, IT und Recht**. Weiterhin angesprochen sind **Kaufmännische Leiter** und **Geschäftsführer** sowie interessierte **Wirtschaftsprüfer** und **Unternehmensberater**.

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Völlig ortsunabhängig können Sie an allen Terminen online teilnehmen! Seien Sie live dabei und interagieren Sie mit Referenten und Teilnehmern.

Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800



■ Termine und Veranstaltungsorte

19. und 20. Mai 2021 in Frankfurt/M.

Le Meridien Frankfurt, Wiesenhüttenplatz 28-38,
60329 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 2697-834
Fax: +49 69 2697-812
E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

05-89663

10. und 11. Juni 2021 in Düsseldorf

Van der Valk Airporthotel Düsseldorf, Am Hülserhof 57,
40472 Düsseldorf
Tel.: +49 211 20063-0
Fax: +49 211 20063-300
E-Mail: reservierung@duesseldorf.valk.com

06-89664

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M06160

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.895,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. **Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Die Anzahl der Teilnehmer ist derzeit strikt auf maximal 14 Personen begrenzt. Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels sowie unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn