



Führungstraining für Projektleiter

Führen Sie erfolgreich – auch ohne disziplinarische Macht

Führungstechniken

- Projektteams situationsabhängig und typgerecht führen
- Ohne hierarchische Macht agieren
- Mit agilen Methoden führen
- Teams zusammenstellen und entwickeln
- Eine Projektkultur etablieren

Kommunikationstechniken

- Erfolgreich kommunizieren
- Zielführende Kollegen- und Mitarbeitergespräche durchführen
- Strategien für schwierige Gesprächsanlässe entwickeln

Konfliktmanagement

- Konfliktursachen, -arten und -ebenen erkennen
- Strategien zur Konfliktbearbeitung einbringen
- Eskalation vermeiden bzw. erfolgreich bewältigen

Wählen Sie Ihren Termin

9. bis 11. Juli 2024 in Frankfurt/M.

10. bis 12. September 2024 in Hamburg

26. bis 28. November 2024 in München

Ihr Experte



Thomas Hartmann
Kienbaum Consultants
International GmbH



Ihr persönlicher
Mehrwert

Mit zahlreichen Übungen und
individuellem Videofeedback!

Begeisterte Teilnehmerstimmen

“

Durch den sehr hohen interaktiven Teil
und die Übungen ist die Vermittlung der
Inhalte optimal gelungen.

J. Jacobsen, Curagita AG

“

Sehr flexibel auf die Wünsche und
Fragen eingegangen. Ausgewogene
Mischung aus theoretischen Ansätzen
und praktischen Übungen.

S. Jech, Campofrio Food Group
Deutschland GmbH

Note
1,41108
Teilnehmer

So führen Sie Ihr Projektteam zu Höchstleistungen!

Herzlich willkommen

- Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Inhalte und Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

Führung in Projekten

- Führungsrollen im Projekt
- Führung ohne hierarchische Macht
- Das Selbstverständnis des Projektleiters
- Positionierung als Projektleiter
- Das Soziogramm als Analyseinstrument
- Führungsmodelle in der Projektwelt – einschließlich agiler Methoden
- Situative Führung
- Führung in Veränderungsprozessen
- Die Führungsdyade „Projektleiter – Experte“

Analyse der eigenen Situation als Projektleiter



Führung mit Persönlichkeit

- Persönlichkeitsmodelle und ihre Relevanz für die Führung
- Umgang mit verschiedenen Persönlichkeiten
- Typgerecht führen – für jeden den passenden Stil
- Teams situationsgerecht zusammenstellen
- Teams mit unterschiedlichen Typologien führen

Fragebögen zur Selbst- und Fremdeinschätzung



Führung des Auftraggebers

- Typologien von Auftraggebern
- Umgang mit Rollenerwartungen
- Typische Fehler in der Zusammenarbeit mit Auftraggebern

Erfolgreiche Kommunikation

- Besonderheiten der Kommunikation in Projekten
- Nutzen von typischen Kommunikationsmodellen
- Missverständnisse in der Kommunikation
- Kommunikative Spielregeln, die erfolgreich machen
- Die Chancen der Metakommunikation

Erlernen erfolgreicher Skills in der Kommunikation



Kollegen- und Mitarbeitergespräche

- Besondere Gesprächssituationen
- Gespräche belastbar vorbereiten
- Wichtige Elemente im Mitarbeitergespräch – Vorgehensweisen
- Kongruentes Führen
- Typgerechte Kommunikation
- Skills für schwierige Gesprächsanlässe

Kollegen- und Mitarbeitergespräche mit individuellem videogestützten Feedback



Ihr Seminarleiter



Thomas Hartmann,
Senior Manager,
Kienbaum Consultants International GmbH,
Hamburg

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern!

So führen Sie Ihr Projektteam zu Höchstleistungen!

Es geht weiter

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Überleitung zu den weiteren Themen

Aktives Konfliktmanagement in Projekten

- Konfliktursachen im Projekt
- Konfliktarten und Konfliktebenen
- Der Kampf der Ressourcen
- Strategien zur Konfliktbearbeitung
- Erfolgreiches Verhandeln in Konfliktsituationen
- Stufen der Eskalation – wann sollten Sie den Kampf aufgeben?

Szenisches Spiel: Bewältigung von Konfliktsituationen



Grundlagen der Teamentwicklung

- Merkmale von Hochleistungsteams
- Rollen im Team
- Die Phasen der Teamentwicklung aktiv gestalten
- Originäre Methoden der Teamentwicklung
- Gruppendynamik im Team nutzen
- Empowerment im Team ermöglichen

Teamentwicklung mit Beispielen



Ihr Nutzen

Machen Sie sich in 3 Tagen „fit“ für die anspruchsvolle Führungsrolle in der Projektarbeit:

- ✓ **Schärfen Sie Ihre Persönlichkeit** und finden Sie heraus, welcher Führungsstil zu Ihnen passt.
- ✓ Erarbeiten Sie sich das Know-how und die kommunikative Kompetenz, um Ihre **Projektmitarbeiter individuell und situationspezifisch** zu motivieren.
- ✓ **Sensibilisieren Sie sich für Konflikte** und gehen Sie diese aktiv an, bevor die Projektarbeit beeinträchtigt wird.

Begeisterte Teilnehmerstimmen

„Vielfältig, lebendig, praxisnah.“

*D. Wallner, Wohnungsbaugenossenschaft
NEUES BERLIN eG*

„Interessant und informativ. Sehr gut erklärt, viele Praxisbeispiele und Tipps für den Alltag eines Projektleiters.“

N. Rähse, Dawonia Management GmbH

„Kombination der Erfahrungen aus der Gruppe mit dem erlangten Wissen aus dem Seminar bildet eine praxisbezogene Basis für den Job.“

S. Toley, Carl Zeiss AG

„Top! Nicht zu viel Theorie. Gute praktische Aufgaben. Sehr gut in die Praxis umzusetzen.“

C. Wiczorek, Neugebauer Elektrotechnik GmbH

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

	Beginn	Business Lunch	Ende
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 Uhr	18.00 Uhr
2. Seminartag	9.00 Uhr	12.30 Uhr	ca. 18.00 Uhr
3. Seminartag	9.00 Uhr	12.30 Uhr	ca. 17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

Warum das Seminar wichtig ist

Projektarbeit ist häufig spannungsgeladen: Zum einen führen Projektleiter die Projektmitarbeiter meist ohne formale Vorgesetztenfunktion, zum anderen erfordern Projekte stets ein Ausbalancieren von Interessen, Ressourcen und Zeit. In diesem Spannungsfeld bewegen Sie sich als Projektleiter.

Der Schlüssel zu erfolgreicher Projektarbeit liegt in der Fähigkeit, typgerecht zu führen, professionell zu kommunizieren, Konflikte aktiv zu managen und eine Kultur des Vertrauens zu schaffen.

Ihr Nutzen:

Sie lernen,...

- ✓ Ihr Projektteam **situationsabhängig** erfolgreich zu **führen**.
- ✓ welcher **Führungsstil** zu Ihrer eigenen **Persönlichkeit** passt.
- ✓ die **Merkmale guter Führung** im Projekt auf die eigene Situation zu übertragen.
- ✓ typische **Kommunikationsmodelle** in der Praxis erfolgreich **anzuwenden**.
- ✓ auch in **schwierigen Gesprächen** die **Oberhand** zu behalten.
- ✓ aktiv ein **Projektteam** zu „formen“ und zu **Höchstleistungen** zu führen.
- ✓ die heimlichen **Spielregeln der Teamarbeit** zu durchschauen.
- ✓ aktiv **Konflikte** anzugehen und zu **lösen**.
- ✓ **Führungs-** und **Projektkultur** zu optimieren.
- ✓ auch ohne hierarchische Macht **persönlich zu überzeugen**.
- ✓ im Team und **mit dem Auftraggeber** erfolgreich zu **kommunizieren**.
- ✓ **Konflikte** zu erkennen und aktiv zu **managen**.
- ✓ die Spielregeln der **Teamentwicklung** einzusetzen.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Matthias S. Brodrück



Matthias Brodrück

Bereichsleiter Seminare & Konferenzen

+49 6196 4722-760

matthias.brodrucek@managementcircle.de

Ihr Experte

Thomas Hartmann

ist Senior Expert im Geschäftsfeld Human Resource Management bei der **Kienbaum Consultants International GmbH**. Zuvor war er in leitenden Positionen im HR-Development bzw. der Berufsbildung in einer Landesbank tätig. In diesen Funktionen hat er zahlreiche (Groß-)Projekte geleitet. Als Trainer und Lehrbeauftragter an verschiedenen Hochschulen engagiert er sich seit vielen Jahren in den Themenfeldern Führung, Projektmanagement und Personale Kompetenz. Thomas Hartmann ist darüber hinaus ein erfahrener Coach für Führungskräfte. Gern begleitet er Unternehmen in Veränderungsprozessen.

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Verhandlungstechniken in Projekten

6. und 7. Februar 2024 in München

17. und 18. April 2024 in Hamburg

3. und 4. Juni 2024 in Frankfurt/M.

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**:
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M11028

Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket

Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket: Buchen Sie bequem online den Best-Preis! Die Deutsche Bahn AG bringt Sie in Kooperation mit Management Circle zu attraktiven Sonderkonditionen an Ihren Veranstaltungsort – von jedem DB-Bahnhof. Entspannt ankommen – nachhaltig reisen:

www.managementcircle.de/service/deutsche-bahn-special.html



Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Auch als Inhouse-Training

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



So werden Sie zum**Professional Project Manager (PPM®)**

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie 5 Module in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet vermittelt.

Nach Teilnahme an 4 Pflichtmodulen und an 1 Wahlmodul erhalten Sie das Zertifikat „**Professional Project Manager (PPM®)**“.

**Preisvorteil**

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets
Professional Project Manager (PPM®)

€ 10.995,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 3.180,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Sie haben noch Fragen?

Schreiben Sie uns eine E-Mail oder melden Sie sich telefonisch.
Wir helfen Ihnen gerne weiter!

**Stephan Wolf**

Teamleiter Kundenservice

+49 6196 4722-800

kundenservice@managementcircle.de

Erfolgstools im Projektmanagement

- Komplexe Projekte in den Griff bekommen
 - Risiken minimieren und Maßnahmen absichern
- 12. + 13. März 2024 | München**
14. + 15. Mai 2024 | Berlin
24. + 25. Juni 2024 | Frankfurt/M.

Projektplanung, -steuerung und -kontrolle in der Praxis

- Strukturplanung und Aufwandsschätzung
 - Risikomanagement in Projekten
- 17. – 19. April 2024 | Frankfurt/M.**
26. – 28. Juni 2024 | Berlin
28. – 30. August 2024 | Köln

Multiprojektmanagement

- Systematisches Programm- und Portfoliomanagement
 - Techniken einer optimalen Ressourcenverteilung
- 5. – 7. Juni 2024 | München**
7. – 9. August 2024 | Hamburg
9. – 11. Oktober 2024 | Frankfurt/M.

Führungstraining für Projektleiter

- Projektteams situationsabhängig und typgerecht führen
 - Erfolgreich kommunizieren
- 9. – 11. Juli 2024 | Frankfurt/M.**
10. – 12. September 2024 | Hamburg
26. – 28. November 2024 | München

Verhandlungstechniken in Projekten

- Typische Herausforderungen in Projektverhandlungen
 - Mit Strategie und Taktik zum Ziel
- 6. + 7. Februar 2024 | München**
17. + 18. April 2024 | Hamburg
3. + 4. Juni 2024 | Frankfurt/M.

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

- Effizientes Ressourcen-Management
 - Transparenz für das Topmanagement
- 1. + 2. August 2024 | Hamburg**
26. + 27. September 2024 | Köln
9. + 10. Dezember 2024 | München

Führungstraining für Projektleiter

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Projektleiter** und **Projektmanager**, die zunehmend mit Führungsaufgaben betraut sind. Ebenfalls angesprochen sind **Führungskräfte**, die sich mit Besonderheit der Führung von Projektteams vertraut machen möchten.

■ Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

Sie möchten in der spannungsgeladenen Projektarbeit Ihr Projektteam für sich gewinnen und situationsabhängig führen.

In diesem Seminar trainieren Sie:

- Projektmitarbeiter **typgerecht zu führen**,
- auch ohne hierarchische Macht **persönlich zu überzeugen**,
- im Team und mit dem Auftraggeber **erfolgreich zu kommunizieren**,
- **Konflikte** zu erkennen und **aktiv zu managen**,
- die **Spielregeln** der **Teamentwicklung** einzusetzen.

■ Termine und Veranstaltungsorte

9. bis 11. Juli 2024 Eschborn bei Frankfurt/M. 07-92498
Management Circle Campus, Düsseldorfer Straße 36,
65760 Eschborn, Tel.: +49 6196/4722-800

Für Übernachtungsmöglichkeiten in unmittelbarer Nähe fragen Sie bitte unser Team.

10. bis 12. September 2024 in Hamburg 09-92499
The Madison Hamburg, Schaarsteinweg 4, 20459 Hamburg
Tel.: +49 40 37666-0
E-Mail: reservierung@madisonhotel.de

26. bis 28. November 2024 in München 11-92500
Le Meridien München, Bayerstraße 41, 80335 München
Tel.: +49 89 2422 2995
E-Mail: meeting@lemeridienmunich.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M04425

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das dreitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 3.195,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen Sie ohne Risiko. Bis vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter www.managementcircle.de



 Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu **attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.**
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

**Klimaneutral produziert mit
Ökostrom und Biofarben basierend
auf nachwachsenden Rohstoffen**

