



Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

Instandhaltungsaufwand senken und Verfügbarkeiten steigern

- Von der Strategie zur Organisation:
zentral, dezentral, integriert, outsourced
- Organisation und Umsetzung autonomer
Instandhaltung im Rahmen von TPM®
- Effiziente Aufgabensteuerung mit
Plan-Do-Check-Act (PDCA)
- Reibungsloses Schnittstellenmanagement
- Erfolgssicherung mittels IH-Handbuch, KVP und
Kennzahlen
- Aufbau eines effizienten Instandhaltungscontrollings
- Richtiger Einsatz neuer Technologien:
Mobile IH, Web 2.0, Big Data, Industrie 4.0

Ihr Expertenteam



Rainer Herrmann
Daimler Truck AG



Dr. Siegfried Stender
Fraunhofer-Institut für
Produktionstechnik und
Automatisierung IPA



Michael Wiesel
Michelin Reifenwerke
AG & Co. KGaA

Begeisterte Teilnehmerstimmen



**Viele und gute Anregungen für mein
eigenes Umfeld.**

R. Harder, CILAG AG



**Praxisnah. Zeitgemäß.
Branchenübergreifend.**

*C. Bickel, HIB Trim Part Solutions
GmbH*

Ihr persönlicher Mehrwert:

- ✓ Erfahren Sie, wie Sie eine erfolgreiche und
nachhaltige Instandhaltungsorganisation umsetzen.
- ✓ Machen Sie Ihre Instandhaltungsorganisation fit für
Industrie 4.0!

Wählen Sie Ihren Termin

20. und 21. April 2023 in Köln

25. und 26. Oktober 2023 in Stuttgart

Note
1,4410
Teilnehmer

Mit der richtigen Organisation zu kosteneffizienter Instandhaltung

Empfang mit Kaffee und Tee sowie Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 Herzlich willkommen

- Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Inhalte und Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.45 Zukunft als Perspektive: Die Arbeitswelt der Instandhaltung von morgen

- Wandlungstreiber turbulente Märkte und demographische Entwicklung
- Der zukünftige Instandhalter – vom Facharbeiter zum Performance Manager
- Die zukünftige Organisation – vom Prozess zur Exzellenz
- Die Rolle neuer Technologien – Web 2.0, Big Data und Industrie 4.0

11.45 Erfolgsfaktoren der Instandhaltung

- Der Instandhaltungs-Strategieprozess: Vorgehen und Ergebnis/das IH Programm
- Kennzahlen als Basis und Auslöser von Verbesserungsprojekten
- Anforderungen an Kennzahlen und Kennzahlensysteme
- Schwachstellen systematisch aufdecken mit der funktionsübergreifenden Kennzahl: Gesamtanlageneffektivität (GAE)
- Vom Kostentreiber zum Nutzenaspekt – der Instandhalter als Prozessoptimierer
- Einbindung der Mitarbeiter – Anlagenbewusstsein und Maschinen-Know-how erhöhen
- Konsequente Nutzung von Verbesserungspotenzialen: Visualisierung von Kennzahlen am Shopfloor/KVP

14.45 Die Aufarbeitung des Instandhaltungs-Programmes: Wer macht was?

- Outsourcing, Portfolioanalyse Kernkompetenz
- Grundsätzliche Prinzipien einer Aufbauorganisation
- Zentral – dezentral – integriert
- Instandhaltungs-Engineering

- Beispiel einer Organisationsanalyse
- Aufgabenübertragung auf die Produktion
- Total Productive Maintenance (TPM®)

16.45 Praxisorientiertes Ressourcenmanagement in der Instandhaltung



- Instandhaltungsstrategie – Der ausgewogene Mix zwischen vorbeugenden Maßnahmen und Instandsetzungsaufwendungen
- Ressourcenbedarf in der Instandhaltung – Reale Personalberechnung für Instandhalter im Schichtbetrieb
- Integrierte Instandhaltung – Synergien nutzen, Risiken minimieren
- Indikatorentausch – Praxiserprobte Methode zur Mitarbeiterintegration
- Technische Betriebsorganisation – Servicedienstleister und Berater im eigenen Unternehmen
- Kärtchenmethode – Praxismethode: Früherkennung von Anomalien
- Leistungsprämiensysteme – Zusätzliche Anreize für Instandhalter?



Michael Wiesel
Betriebsingenieur,
Michelin Reifenwerke AG & Co. KGaA,
Bad Kreuznach

18.15 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminartages **ca. 18.30 Uhr** mit anschließendem Get-together

Pausenzeiten

13.15 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihr Seminarleiter



Dr. Siegfried Stender,
Senior Expert IHmanagement,
Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Mit Prozessoptimierung zu höherer Anlagenverfügbarkeit

8.30 Es geht weiter

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Überleitung zum zweiten Seminartag

8.35 Prozessanalyse in der Instandhaltung

- Wie funktioniert eine Prozessanalyse?
- Gestaltung von Instandhaltungsprozessen
- Beispiel einer Prozessanalyse
- Optimierung einzelner Prozesse: Lean Analysis

10.30 Das Auftragswesen in der Instandhaltung

- Plan-Do-Check-Act (PDCA) in der Instandhaltung
- DV-Werkzeuge zur Instandhaltungs-Steuerung (IPS/CMM) – Einführung, Bewertung und Tuning
- Die Auftragsarten und das Rückmeldeprozedere
- Mobile Instandhaltung
- Schnittstellen zu anderen Bereichen

13.15 Strategie- und Organisationsentwicklung im Instandhaltungsbereich

- Ganzheitlicher Prozess der Strategie- und Organisationsentwicklung
- Prozessgestaltung, Umsetzung und Monitoring
- Instandhaltung als Lebenszyklusmanagement von Betriebsmitteln
- Identifizierung der wesentlichen Stellhebel
- Kritische Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung/ Mitarbeitermotivation



Rainer Herrmann
Leitung Lieferantenmanagement und
Werkstofftechnik,
Daimler Truck AG, Kassel

15.15 Wie sichern Sie den dauerhaften Erfolg der Instandhaltung?

- Auswertung der Historie oder Pflegen eines „Datengrabs“?

- Ersatzteilbewirtschaftung
- Möglichkeiten durch Regelwerke in der Instandhaltung – DIN- und ISO-Normen, Instandhaltungs-Handbuch
- Life Cycle Costing: Betrachtungsweise und Auswirkungen

16.45 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminars **ca. 17.00 Uhr**

Ihr persönlicher Mehrwert: Für die Teilnehmer des Zertifizierungsprogramms Teilprüfung zum „Certified Maintenance Manager“



Die Themen des Seminars werden im Rahmen von offenen Fragen geprüft. Innerhalb von drei Wochen erhalten Sie das Ergebnis. Die Teilnahme an der Zertifikatsprüfung ist optional. Die Teilnahme und das erfolgreiche Bestehen ist jedoch Voraussetzung für die Erlangung des Zertifikats „Certified Maintenance Manager“!

18.00 Ende der Teilprüfung

Pausenzeiten

13.00 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihr Seminarleiter

Dr. Siegfried Stender

Auch als Inhouse-Training

Zu diesem und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Technologische und demografische Entwicklungen fordern von Unternehmen einen stetigen Wandel. Wie alle Unternehmensbereiche muss sich auch die Instandhaltung flexibel umorganisieren, um zum Geschäftserfolg beizutragen.

Ihre Aufgabe als Verantwortlicher in der Instandhaltung ist es, die **Wandlungstreiber** zu erkennen, ständig **Potenziale zur Verbesserung** zu nutzen sowie eine **bedarfsgerechte Verfügbarkeit** der Maschinen und Anlagen zu **wettbewerbsfähigen** Kosten sicher zu stellen. Neben der richtigen Strategie entscheidet die **bedarfsgerechte Organisationsform** über Ihren Erfolg.

Instandhaltungs-Aufwand senken und eine hohe Verfügbarkeit sicher stellen.

- ✓ Welche Organisationsformen sind wann die richtigen?
- ✓ Eigene Instandhaltung oder Outsourcing?
- ✓ Welche Methoden sichern den nachhaltigen Erfolg?
- ✓ Wie kann der Einsatz neuer Technologien unterstützen?
- ✓ Wie bauen Sie ein effizientes Instandhaltungscontrolling auf?
- ✓ Wie werden Auftrags- und Anlagencontrollinginstrument genutzt?
- ✓ Was sind die Erfolgsfaktoren?

Unsere erfahrenen Referenten vermitteln Ihnen darüber hinaus **wertvolles Controlling-Know-how** und zeigen Ihnen, wie Sie Ihr Budget künftig noch effektiver einsetzen können.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

Dieses Seminar vermittelt Ihnen das **unerlässliche Know-how** für eine zielgerichtete Organisation und bietet Ihnen Antworten auf folgende Fragen:

- ✓ Wie leiten Sie aus der **Strategie** die richtigen **Organisationsformen** ab?
- ✓ Wie übertragen Sie **Aufgaben** an die **Produktion** (TPM®) und wie an **Fremdfirmen** (Outsourcing)?
- ✓ Wie steuern Sie den **Ablauf** der Instandhaltungs-Aufgaben?
- ✓ Wie realisieren Sie **dauerhaften Erfolg** in der Instandhaltung?
- ✓ Wie können Sie eine sichere **Erfolgskontrolle** planen und durchführen?
- ✓ Wie setzen Sie **neue technologische Entwicklungen** zielgerichtet und effizient ein?
- ✓ Wie beseitigen Sie Schwachstellen mit Hilfe der **Gesamtanlageneffektivität**?

Ihre Experten

Rainer Herrmann

begann nach dem Studium der allgemeinen Elektrotechnik mit Vertiefung in Automatisierungstechnik seine berufliche Laufbahn bei der Daimler-Benz AG in Kassel in den „Indirekten Produktions- und Dienstleistungsbetrieben“. Er verantwortete in den Jahren 2002 bis 2006 die Abteilung Instandhaltung/ Technischer Service im Mercedes-Benz Werk Kassel. Es folgten Stationen in den Daimler Werken Detroit, Gaggenau und Mannheim mit unterschiedlichen Leitungsfunktionen in den Bereichen Auslandsplanung, Manufacturing-/Plant-Engineering, Produktion und derzeit im Lieferantenmanagement.

Dr.-Ing. Siegfried Stender

ist Senior Expert Instandhaltungsmanagement am Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung (IPA) in Stuttgart. Seit mehr als zwanzig Jahren beschäftigt er sich in Industrie- und Forschungsprojekten, u.a. mit den Themen Instandhaltungsmanagement, Produktionsorganisation, Logistik, Wertstromdesign sowie Zukunftsfragen des Produzierens in Deutschland und Europa. Er leitete Projekte in Großbetrieben und in der mittelständischen Industrie in den Branchen Energiewirtschaft, Automobil-, Flugzeug- und Elektronikindustrie, Krankenhaus, Öffentlicher Nahverkehr und Lebensmittel-industrie.

Michael Wiesel

Dipl.-Ing. (FH), ist seit 35 Jahren bei den Michelin Reifenwerken an Standorten in Deutschland und im europäischen Ausland tätig. Nach mehreren Funktionen in der Instandhaltung war er für die Reifenfertigung im schwedischen Michelinwerk in Kungälv verantwortlich. Nach weiteren Tätigkeit in der Qualitätssicherung und im technischen Büro, sowie als Verantwortlicher für die technische Betriebsorganisation ist er heute für die Umsetzung von technischen Projekten in der Vorproduktherstellung tätig. Michael Wiesel hat einen zusätzlichen Abschluss als European Maintenance Engineer von der European Maintenance Management Academy. Seit 2013 referiert Michael Wiesel an der Dualen Hochschule in Mannheim als freier Dozent im Studienfach „Serviceingenieurwesen“.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Lena Hauser

Projektmanagerin
+49 6196 4722-640

lena.hauser@managementcircle.de

So werden Sie zum

Certified Maintenance Manager

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie 3 Basisseminare und 1 Wahlseminar in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet vermittelt.

Nach Teilnahme an 3 Basisseminaren inkl. bestandenen Prüfungen und an 1 Wahlseminar erhalten Sie das Zertifikat „**Certified Maintenance Manager**“.



Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets
Certified Maintenance Manager

€ 6.995,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 1.785,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Sie haben noch Fragen?

Schreiben Sie uns eine E-Mail oder melden Sie sich telefonisch. Wir helfen Ihnen gerne weiter!



Stephan Wolf

Teamleiter Kundenservice

+49 6196 4722-800

kundenservice@managementcircle.de

Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung

- Senken Sie Ihre Kosten durch den richtigen Strategie-Mix
- Überwachung der Wirtschaftlichkeit von IH-Strategien
- Wissensbasierte versus risikobasierte Instandhaltung

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

- Schaffung einer zielgerichteten und kostenoptimalen Instandhaltungs-Organisation
- Von der Strategie zur Organisation: zentral, dezentral, integriert, outgesourced
- Der richtige Einsatz neuer Technologien

Controlling in der Instandhaltung

- Budgetplanung und IST-Erfassung
- Kennzahlen und Planungsebenen der Instandhaltung
- Datenerfassung und Datenhaltung sowie Anforderungen an Instandhaltungssoftware

Innovatives Ersatzteilmanagement in der Instandhaltung

- Balance zwischen Verfügbarkeit und Wirtschaftlichkeit
- Smart Maintenance für das Ersatzteilwesen
- Kontinuierliche Verbesserung und Mitarbeiterintegration

Rechte, Pflichten und Haftung in der Instandhaltung

- Korrekte Umsetzung der relevanten Gesetze, Verordnungen und sonstigen Normen
- Reduzierung des Haftungsrisikos sowie Verantwortlichkeiten bei Verstößen, Schäden und Unfällen
- Besondere Hinweise zum Kontraktoreinsatz

Effektives Fremdleistungs-Management in der Instandhaltung

- Die Frage nach In- und Outsourcing beantworten
- Kernpunkte in der Vertragsgestaltung erkennen
- Umsetzung rechtlicher Verpflichtungen (Compliance) absichern

Digitalisierung in der Instandhaltung

- Daten als Basis für die Digitalisierung
- Mehr Transparenz durch zentrale Planung
- Prognosemodelle – Tools für den „Blick in die Zukunft“

Service- und Wartungsverträge

- Grundlagen und Rahmenbedingungen
- ProdSG, BetrSichV 2015, DIN 31051 und DIN EN 13306
- Die verschiedenen Service- und Wartungsverträge

Alle ausführlichen Informationen finden Sie unter: www.maintenance-manager.de

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche Instandhaltung, Instandhaltungsplanung, Maschinen- und Anlageninstandhaltung, Anlagenwirtschaft, Produktion, Fertigung, Technik, Technischer Service, Dienste und Controlling an Betriebsingenieure, Meister und Techniker der Instandhaltung sowie an Betriebs-, Instandhaltungs-, Werks-, Produktionsleiter und Technische Leiter. Angesprochen sind auch interessierte Instandhaltungs- und Servicedienstleister.

■ Termine und Veranstaltungsorte

20. und 21. April 2023 in Köln

04-91610

25. und 26. Oktober 2023 in Stuttgart

10-91611

Besuchen Sie auch mal
unseren Blog!

www.managementcircle.de/blog

MANAGEMENT CIRCLE®

i Seminarhotel

Bei Buchung unserer Präsenztermine erhalten Sie bis spätestens drei Wochen vor dem Seminarbeginn die Informationen zum Veranstaltungshotel.

Eine Liste unserer aktuellen Seminarhotels finden Sie unter:
www.managementcircle.de/hotels

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung:

www.managementcircle.de/M03726

PDF zum Ausdrucken:

www.managementcircle.de/form

E-Mail:

anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch:

+49 6196 4722-700

per Post:

Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.

★★★★★

**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.195,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen Sie ohne Risiko. Bis vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter www.managementcircle.de



DB Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn