

Die moderne Betriebsleitung

Fundiertes BWL-Wissen – Bessere Führungskompetenz – Mehr Rechtssicherheit

Betriebswirtschaftliches Wissen kompakt

- Die wichtigsten Kennzahlen zur Steuerung Ihres Betriebs
- Lean Production Controlling
- Die besten Methoden für eine kostengünstige und flexible Produktion
- Der Kunde im Mittelpunkt der Organisation

Führung neu gedacht

- Anforderungen an Führungskräfte von heute
- Mitarbeiterführung und -motivation
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitenden
- Veränderungen erfolgreich organisieren

Ihr Know-how für mehr Rechtssicherheit

- Haftungsrisiken aus dem Fertigungsprozess
- Rechte und Pflichten in Vertrieb und Verwaltung
- Arbeitsrechtliche Grundlagen
- Verletzung von Haftungsnormen

Wählen Sie Ihren Termin

24. und 25. November 2022 in Frankfurt/M.

22. und 23. März 2023 in Frankfurt/M.

Online-Seminar am **3. und 4. Mai 2023**

15. und 16. November 2023 in Köln

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

Ihr Expertenteam



Mark Eichberger
**PTA Praxis für
teamorientierte
Arbeitsgestaltung GmbH**



Ingo Kwoka
SYNCRO Akademie



Prof. Dr. Hans-Josef Vogel
**Beiten Burkhardt Rechts-
anwalts-gesellschaft mbH**

Begeisterte Teilnehmerstimmen

“

**Praxisorientiertes Seminar mit guten
Fallbeispielen und guten Referenten.**

*J. Koch, Wellkastenfabrik Fritz Peters
GmbH & Co. KG*

“

**Sehr gelungen, sehr informativ,
kurz: Super!**

*C. Blank, Holzkontor Bergkamen
GmbH & Co. KG*

“

Zielorientiert und praxisnah.

A. Hildenbrand, Wepuko Pahnke GmbH

Note
1,6318
Teilnehmer

Steigern Sie Ihr betriebswirtschaftliches Know-how und Ihr Wissen zu moderner Führung und Veränderungsmanagement

Betriebswirtschaftliches Know-how

Management im Betrieb - Strategien zur Optimierung

- Lean-Management als Konzept
- Hintergründe und Elemente
- Chrono-Logik der Veränderung
- Wertströme neu gestalten
- Absicherung und Perfektion

Erleben der Lean-Prinzipien in einer Simulation

- Verbesserung des „Betriebes“ in mehreren Schritten
- Anwendung der Grundprinzipien des Lean-Managements
- Erkennen der betriebswirtschaftlichen Auswirkungen

Führungs-Know-how



Anforderungen an Führungskräfte und Mitarbeiterführung

- Warum Führung heute neu gedacht werden muss
- Anforderungen an Führungskräfte
- Situatives Führen
- Eigenes Führungsverhalten kennenlernen
- Mitarbeitermotivation
- Was motiviert mich als Führungskraft?
- Führung und Kommunikation
- Schwierige Mitarbeitende führen



Mark Eichberger
Senior-Berater,
**PTA Praxis für teamorientierte
Arbeitsgestaltung GmbH**, Herford

Veränderungsmanagement



Messen der Veränderung im Betrieb durch Kennzahlen

- Charakter und Eigenschaften von Kennzahlen
- Messung der Syn-Chronität (Durchlaufzeit und Prozesszeit)
- Fluss- und Ressourceneffizienz oder der richtige „Betriebspunkt“
- Kennzahlen in Wertströmen für Flexibilität, Qualität und Betriebsbereitschaft

Veränderungen mit den Menschen durchführen

- Verluste und Vorteile der Prozessbeteiligten erkennen
- Bedeutung der verbindenden Kommunikation
- Schritte zur Mitnahme der Beteiligten richtig ausführen
- Typische Gründe für Misserfolg und Erfolg

Zur Methodik

- ✓ Die einzelnen Themenpunkte werden mit **Fall- und Anwendungsbeispielen** verdeutlicht.
- ✓ Der 2. Seminartag ist von **Juristen für Nicht-Juristen** konzipiert.
- ✓ Sie erhalten einen **Überblick über Aufgaben und Verantwortungsbereiche einer Betriebsleitung** aus rechtlicher Sicht und die damit verbundenen betrieblichen und persönlichen Haftungsrisiken.
- ✓ Erfahrene Referenten geben Ihnen **Umsetzungshinweise für die betriebliche Praxis**.
- ✓ Sie diskutieren mit unserem Expertenteam und den Teilnehmern **Ihre spezifischen Fragestellungen**.
- ✓ Die **begrenzte Teilnehmerzahl** ermöglicht **intensives Lernen**

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Ihr Seminarleiter



Ingo Kwoka,
Freiberufl. Unternehmensberater,
SYNCRO Akademie,
Wilhelmshaven

Auch als Inhouse-Training

Zu diesem und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Rechte, Pflichten und Haftungsfragen im Fokus für Nicht-Juristen

Rechts- und Haftungsfragen der Betriebsleitung

Die Betriebsleitung aus rechtlicher Sicht

- Definition der Betriebsleitung
 - Qualifikation als Geschäftsführung
 - Qualifikation als nicht geschäftsführender leitender Angestellter
 - Überblick über haftungsauslösende Rechtsbereiche

Verantwortlichkeit aus der Verletzung von Haftungsnormen

- Verantwortlichkeit aus der Verwirklichung von Straftatbeständen
- Verantwortlichkeit gegenüber dem Arbeitgeber aus dem Anstellungsverhältnis

Haftungsrisiken aus dem Fertigungsprozess

- Umweltrecht
 - Aktuelle Entwicklungen im Umweltrecht nach dem Scheitern des Umweltgesetzbuches
- Haftungsrisiken für das Unternehmen
 - Zivil- und strafrechtliche Konsequenzen für die Betriebsleitung bei Zuwiderhandlung
- Arbeitsschutz
 - Die Betriebssicherheitsverordnung
 - Erläuterung der wichtigsten Bestimmungen
- Geräte- und Produktsicherheitsgesetz
- Gewerberecht

Risiken aus dem Vertrieb

- Produkthaftungsgesetz
- Gewährleistungspflichten nach dem Schuldrecht
 - Gewährleistungsregeln nach dem Schuldrecht
 - Der Fehlerbegriff
 - Auswirkungen fehlerhaft gelieferter Waren auf den Vertrag
- Verbraucherinformationsgesetz

- Forderungsdurchsetzung gegenüber Gläubigern im EU- und nicht EU-Ausland
- Überblick über Besonderheiten bei Verträgen mit ausländischen Kunden
 - Bedeutung der Rechtswahl und des Gerichtsstands
 - Auswirkung für die Vertragsgestaltung (anhand von Klauselbeispielen)
 - Bedeutung unterschiedlicher Rechtsordnungen und Gerichtssysteme

Risiken aus der Verwaltung

- Buchführung/Jahresabschluss
 - Konsequenzen bei Missachtung
- Abführungspflichten für Steuern und Abgaben
 - Pflichten für die Betriebsleitung und mögliche Haftungsrisiken bei Pflichtverletzungen
- Prüfung der Vermögenslage
 - Informationspflichten gegenüber Gesellschaftern
 - Insolvenzantragspflichten
- Neuerungen mit Einführung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG) und des Gesetzes zur Modernisierung des GmbH-Rechts (MoMiG)

Arbeitsrechtliche Grundlagen

- Personalverantwortung
 - Fürsorgepflichten gegenüber Mitarbeitenden, z.B. Durchsetzung eines Rauchverbots am Arbeitsplatz
 - Besondere Pflichten, z.B. gegenüber schwangeren und behinderten Mitarbeitenden
 - Lebensarbeitszeitgestaltung mittels privatrechtlicher Vereinbarungen z.B. mittels Arbeitszeitkontenmodellen
 - Direktionsrecht
 - Kündigung
 - Übersicht über notwendige Inhalte einer Kündigung
 - Notwendige Inhalte von Abmahnung und Kündigung
 - Ausgestaltung von befristeten Verträgen und Teilzeitverträgen
 - Grundzüge und Auswirkungen des Betriebsverfassungsgesetz

Ihr Seminarleiter



Prof. Dr. Hans-Josef Vogel,
Partner,
Beiten Burkhardt Rechtsanwalts-gesellschaft mbH,
Düsseldorf

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

	Beginn	Business Lunch	Ende
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 Uhr	18.00 Uhr
2. Seminartag	9.00 Uhr	13.00 Uhr	ca. 17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

Wappnen Sie sich und Ihren Betrieb

für die Zukunft

Führungskompetenzen, moderne Technologie unter dem Stichwort Industrie 4.0, betriebswirtschaftliches und rechtliches Know-how, die **Anforderungen an die Betriebsleitung** von heute sind zahlreich. Im Vordergrund der Tätigkeit steht die **Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens** sicher zu stellen. Um dieser Aufgabe gerecht zu werden benötigen Sie **fundiertes Wissen** in allen der genannten Themengebiete.

Nutzen Sie das Seminar um sich fit zu machen und Ihren Betrieb auch **in Zukunft erfolgreich zu leiten**.

1. Seminartag

Erweitern Sie Ihr **betriebswirtschaftliches Know-how** und vertiefen Sie folgende Themen:

- ✓ **Top-Kennzahlen** zur Steuerung des Betriebs
- ✓ **Strategien** für eine **kostengünstige** und **flexible Produktion**

Anschließend erfahren Sie,

- ✓ wie Sie **Mitarbeitende** im modernen Unternehmen **führen** und **motivieren**
- ✓ wie Sie „**Betroffene**“ zu „**Beteiligten**“ machen
- ✓ wie Sie **Veränderungen erfolgreich und konfliktarm managen**
- ✓ wie Sie den **Betriebsrat als Co-Manager gewinnen**

2. Seminartag

Sie werden von einem erfahrenen Juristen über **Aufgabenbereiche und Verantwortung einer Betriebsleitung in rechtlicher Sicht auf den neuesten Stand gebracht**:

- ✓ Bedeutung des **Geräte- und Produktsicherheitsgesetz**
- ✓ was Sie bei der **Produkthaftung** zu beachten haben
- ✓ wie Sie **Ihre Forderungen im EU- und nicht EU-Ausland wirksam durchsetzen**
- ✓ welche **arbeitsrechtlichen Grundlagen** in Bezug auf Fürsorgepflichten gegenüber Mitarbeitenden, Kündigung, Vertragsgestaltung etc. gelten
- ✓ wie wichtig das **Verbraucherinformationsgesetz** für Sie ist
- ✓ was Sie im Zuge des **Gesetzes zur Modernisierung des GmbH-Rechts** berücksichtigen sollten

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Neue Wege der Leistungsvergütung bei Lean Production

14. und 15. Juni 2023 in Frankfurt/M.
Online-Seminar am 24. und 25. Oktober 2023

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**:
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M07500

Ihre Experten

Mark Eichberger begann seine berufliche Karriere als Naturschützer und Expeditionspilot, studierte dann Soziologie, Kommunikationswissenschaften und Wirtschaftspolitik, begleitete den Kulturwandel bei Airbus Deutschland im Bereich PE, machte einen Ausflug als Arbeitgeberberater zur Agentur für Arbeit, war als Berater für Bundesämter unterwegs und war dann inhaltlich verantwortlich für die Führungskräfte-Entwicklung im Handel für Volkswagen und ist seit 5 Jahren als Senior-Berater bei der **PTA**. Dort ist er hauptsächlich als Leadership-Trainer und Management-Coach branchenübergreifend tätig. Außerdem hostet er einen Podcast für aktuelle Führungsthemen. Sein Credo: „Führe erst dich selbst, dann andere“ und „Menschen wachsen lassen“. Mehr zur PTA Praxis für teamorientierte Arbeitsgestaltung GmbH und zu Mark Eichberger finden Sie hier: www.pta-team.com , www.pta-team.com/mark-eichberger , www.pta-team.com/podcast

Dipl.-Ing. Ingo Kwoka berät Unternehmen und Organisationen bei der Transformation Ihrer Geschäftsprozesse auf der Basis des Lean-Managements. Er begann seine berufliche Laufbahn 1985 nach Beendigung des Studiums der Feinwerktechnik bei der Nixdorf Computer AG, die er 1990 als Fachgebietsleiter Prozess-Engineering verließ. Bis 1996 war er bei Panasonic (Produktion Unterhaltungselektronik). Dort leitete er zunächst das Qualitätswesen, ab 1993 als Werkleiter das Endmontagewerk, zu dem auch die Planungs-, Logistik-, und Steuerungsfunktionen gehörten. Danach wurde er Unternehmensberater beim Kaizen Institute of Europe in Frankfurt/Main. 1998 gründete er mit Partnern die Syncro Consult GmbH. Von 2009 bis 2018 war er Geschäftsführer der Syncro Experts GmbH & Co. KG in Oldenburg. Seit 2018 betreibt er freiberuflich die „**SYNCRO Akademie** Dipl.-Ing. Ingo Kwoka“, deren Schwerpunkt die Beratung und Ausbildung auf dem Gebiet des Lean Managements ist.

Prof. Dr. Hans-Josef Vogel ist Partner bei **BEITEN BURKHARDT** in Düsseldorf. Seine Beratung erstreckt sich auf Fragestellungen aus dem Gesellschafts-, Handels- und Vertragsrecht, dabei liegt ein besonderer Fokus auf den Industriebereichen Technologie, Transport und Freizeit/Tourismus. Er berät sowohl nationale als auch internationale Mandanten und inhabergeführte Unternehmen in allen Fragen des Vertrags- und Gesellschaftsrechts, einschließlich der Begleitung von M&A-Transaktionen, Finanzierungsthemen sowie zur Gründung von Gesellschaften und Niederlassungen. Prof. Dr. Hans-Josef Vogel studierte Rechtswissenschaften an den Universitäten Saarbrücken und Bonn und wurde 1994 zur Anwaltschaft in Deutschland zugelassen. Er promovierte an der Universität Bonn. Seit 2010 ist er bei BEITEN BURKHARDT tätig.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Nicole Wohnhaas



Nicole Wohnhaas

Congress Director Product
+49 6196 4722-629

nicole.wohnhaas@managementcircle.de

Nach Teilnahme an 3 Basisseminaren inkl. bestandenen Prüfungen und an 1 Wahlseminar erhalten Sie das Zertifikat „**Certified Lean Manager**“.

Crashkurs Lean-Tools

+

Kennzahlen und Performance Management

+

KATA Kurs

oder

Führen und Coachen im Lean-Prozess

+

Wählen Sie 1 von 7 Wahlseminaren

Glätten und Nivellieren in der Produktion

Lean und Digitalisierung

Lean Management in indirekten Unternehmensbereichen

Digitales Shopfloor Management

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

Die moderne Betriebsleitung

Neue Wege der Leistungsvergütung nach Lean Production

=

Certified Lean Manager

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets **Certified Lean Manager** € 6.880,- **oder** € 7.680,- inkl. Werksbesuch beim KATA-Kurs. **Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 1.900,-.** Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

*Alle Preise verstehen sich zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie haben noch Fragen?

Schreiben Sie uns eine E-Mail oder melden Sie sich telefonisch. Wir helfen Ihnen gerne weiter!



Stephan Wolf

Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800

kundenservice@managementcircle.de

Crashkurs Lean-Tools

- Wertstromdesign – produzieren ohne Verschwendung
- Lean Line Design – Flexibilität erhöhen
- Kanban, KVP, PDCA – Methoden und Tools im Überblick

Kennzahlen und Performance Management

- Performance & Leistungsfähigkeiten des Produktionssystems durch ein Kennzahlensystem sichtbar machen
- Daily Shopfloor Management – tägliche Prozess-Stabilisierung & Antreiber für Verbesserungen

KATA Kurs

- Die Coaching-KATA als Führungsroutine
- Entwicklung von der Führungskraft zum Trainer, Lehrer, Mentor
- Führen mit Zielzuständen – Nichts ist unmöglich

Führen und Coachen im Lean-Prozess

- Lernroutinen innerhalb einer Fehler- und Innovationskultur
- Mentor-Mentee-Prinzip – Führen versus Coachen
- Transformation von Zielzuständen in Lernaufgaben

Glätten und Nivellieren in der Produktion

- Aufbau eines mehrstufigen nivellierten Produktionssystems und gleichmäßige Auslastung der Produktion

Lean und Digitalisierung

- Kein Widerspruch: nur die Unternehmen, die schlanke Prozesse haben, werden es überhaupt schaffen die Technologie gewinnbringend anzuwenden

Lean Management in indirekten Unternehmensbereichen

- Die wesentlichen Methodenbausteine zur Prozessoptimierung in administrativen Bereichen

Digitales Shopfloor Management

- Echtzeitdaten, Visualisierung und intelligente Apps zum Aufbau eines agilen & transparenten Managementsystem

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

- Ganzheitliche Methodik der wertstromorientierten Fabrikplanung

Die moderne Betriebsleitung

- Fundiertes BWL-Wissen – bessere Führungskompetenz – mehr Rechtssicherheit

Neue Wege der Leistungsvergütung nach Lean Production

- Innovative Entgeltsysteme: Leistung – Erfolg – Good Pay

Die moderne Betriebsleitung

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Betriebsleitungen und künftige Betriebsleitende**, die Ihr Wissen auffrischen und sich über aktuelle Rechtsvorschriften und Haftungsrisiken informieren wollen. Darüber hinaus sind **Werkleiter, Technische Leiter, Plant Manager, Produktions- und Montageleiter** angesprochen.

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Online-Seminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800

■ Die Systemanforderungen für das Online-Seminar

- Internetzugang, aktueller Browser
- Headset bzw. Lautsprecher und Mikrofon
- Webcam
- Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

■ Termine und Veranstaltungsorte

24. und 25. November 2022 in Frankfurt/M. 11-90951
Hotel Frankfurt Messe managed by Mélia,
Katharinenkreisel (Opelrondell), 60486 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 70730-0
E-Mail: reservations.hotel.frankfurt.messe@melia.com

22. und 23. März 2023 in Frankfurt/M. 03-91709
Le Meridien Frankfurt, Wiesenhüttenplatz 28-38,
60329 Frankfurt/M., Tel.: +49 69 2697-834
E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

3. und 4. Mai 2023 als Online-Seminar 05-91710
ortsunabhängig, Tel.: +49 6196 4722-700
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

15. und 16. November 2023 in Köln 11-91711
Dorint Hotel am Heumarkt Köln, Pipinstraße 1, 50667 Köln
Tel.: +49 221 80190-111
E-Mail: reservierung.koeln-heumarkt@dorint.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M02317

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.195,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot **finden Sie unter www.managementcircle.de**



DB Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn