

Corporate Real Estate Management

Unternehmensimmobilien nutzer- und wertorientiert
entwickeln und managen

So optimieren Sie Ihr Immobilienmanagement im Unternehmen

- **Organisationsstrukturen und Prozesslandschaften:** Wie Sie Ihr CREM effizient organisieren und mit KPIs besser steuern
- **Corporate Governance und interne Dienstleistung:** Spannungsfelder zwischen Dienstleistung und Vorgabe
- **Mehrwert und Einfluss im Kerngeschäft:** Auswirkung auf die GuV und Bilanz
- **Flächenwirtschaftlichkeit:** Ziele, Werthebel und die „richtigen Flächen“
- **Risikosteuerung:** Risikoanalyse, Risikomatrix und Retentionsplanung
- **Neue Arbeitswelten:** Die neue Normalität: Büro und Home Office in der richtigen Balance
- **Digitalisierung und die Zukunft von CREM:** Vom Digital Mindset bis zur erfolgreichen Umsetzung einer Digitalisierungsstrategie

Ihr Expertenteam



Stefanie Eisenbarth
**BNP Paribas Real Estate
GmbH**



David Rouven Möcker
**PricewaterhouseCoopers
GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**



Robert Paul
**Linde Material
Handling GmbH**

Aus der Praxis für die Praxis

- ✓ Erhalten Sie einen exklusiven Einblick in das Corporate Real Estate Management bei der Linde Material Handling GmbH

Bitte wählen Sie Ihren Termin

8. und 9. November 2021 in Frankfurt/M.

7. und 8. Dezember 2021 in Köln

20. und 21. Januar 2022 in München



Wie Sie erfolgreich Ihre CREM-Organisation und -Prozesse optimieren



Ihr Seminarleiter

Robert Paul, Senior Director Real Estate EMEA, **Linde Material Handling GmbH**, Aschaffenburg

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 Begrüßung durch den Seminarleiter

- Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen

9.45 Eckpfeiler des Corporate Real Estate Managements

- Definition und Abgrenzung
- Nutzer- und Eigentümerfunktion der Immobilie
- Rollen und Aufgaben des Nutzers in Immobilienprojekten
- Corporate Real Estate Management als Funktion im Unternehmen

11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 Organisation eines Corporate Real Estate Managements

- Organisation optimieren und verankern
- Organisationsstrukturen und Abhängigkeiten
- Konzeption und Strategie im Portfolio Management
- Realisierung im Construction Management
- Betrieb im Facility und Property Management
- Exit Strategien für unbrauchbare Immobilien
- Der Einfluss von Corona auf das Flächenmanagement im Bürobereich
- Flächeneffizienz und Auslastung auch während der erhöhte Nutzung von Home Office sicherstellen

13.00 Business Lunch

14.15 Digitalisierung und die Zukunft von CREM



- Die Digitalisierung der Immobilienbranche durch PropTechs, KI und Co.
- Prozessoptimierung und Datentransparenz: Potenziale der Digitalisierung für das CREM
- Von der Erlangung eines Digital Mindsets bis zur erfolgreichen Umsetzung einer Digitalstrategie



David Rouven Möcker, Partner, **PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**, Berlin

15.45 Kaffee- und Teepause

16.00 Prozesslandschaft im Corporate Real Estate Management

- Stakeholder
- Prozesse bei Non-Real-Estate-Corporates
- Prozessmodell und -landschaft Corporate Real Estate
- KPIs im Corporate Real Estate Management
- Einbindung und Abhängigkeiten in Kerngeschäftsprozessen
- Prozesslandschaft optimieren

17.30 Gelegenheit für Ihre Fragen

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 17.45 Uhr**

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

So setzen Sie Ihr CREM für den Erfolg Ihres Unternehmens ein

Ihr Seminarleiter
Robert Paul

9.00 Begrüßung durch den Seminarleiter und Überleitung zu den Themen des 2. Seminartages

9.10 Corporate Governance und interne Dienstleistung

- Zwei Funktionen – ein Bereich
- Spannungsfelder zwischen Dienstleistung und Vorgaben
- Governancefunktion des Corporate Real Estate Managements
- Dienstleistungsfunktion des Corporate Real Estate Managements

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 Neue Arbeitswelten – die Kombination macht den Unterschied: Die neue Normalität – Büro und Home Office in der richtigen Balance

- Neue Arbeitswelten im Corporate Real Estate Management
- Wandel von der reinen Arbeitsplatzbereitstellung zur hybriden Arbeitswelt
- Bürokonzepte im Überblick: Wie unterscheiden sich Corporates von kleinen und mittelständischen Unternehmen in der Nutzung ihrer Büroflächen?
- Was hat sich durch Corona langfristig in der Bürostrategie verändert?
- Change Management ganzheitlich gedacht an der Schnittstelle von Kultur, Raum, Technologie und Services



Stefanie Eisenbarth
Head of Project Solutions,
BNP Paribas Real Estate GmbH,
München

12.15 Business Lunch

13.45 Mehrwert und Einfluss im Kerngeschäft

- Kerngeschäftsrelevanz des Bereiches
- Auswirkungen auf die GuV des Unternehmens
- Bilanzielle Auswirkung
 - Anlagevermögen/Umlaufvermögen
 - Rating (Basel/Solvency)
 - Bewertung von Real Estate Assets bei Non-Real-Estate Corporates
- Prozessualer Mehrwert des Corporate Real Estate Managements im Kerngeschäft
 - Logistik
 - Fixkosten und Margen im Kerngeschäft
 - Lean Ansätze im Corporate Real Estate Management
- Finanzierung im Corporate Real Estate Management: kaufen, mieten, leasen
- Investitionskostenrechnung: Projektdefinition und Investitionsrechnung
- Flächenwirtschaftlichkeit: Ziele, Werthebel und „die richtigen Flächen“
- Lebenszyklusbetrachtung von Immobilien (TCO – Total Cost of Ownership)

15.15 Kaffee- und Teepause

15.30 Risikobetrachtung und -steuerung im Corporate Real Estate Management

- Risikoanalyse
 - Phasen der Risikoanalyse – Risikoidentifikation, Risikoursachenanalyse, Risikobewertung und Risikoquantifizierung
- Risikomatrix
 - Aufbau
 - Nutzen
 - Beispiele
- Retentionsplanung

17.00 Gelegenheit für Ihre Fragen

Ende des Seminars und Ausgabe der Teilnahmezertifikate **ca. 17.15 Uhr**

Stefanie Eisenbarth

leitet als Head of Project Solutions den Fachbereich innerhalb der **BNP Paribas Real Estate GmbH**, der bundesweit kundenspezifische Planungs- und Projektmanagementleistungen anbietet. Dabei liegt ihr Fokus auf der Strategie- und Konzeptentwicklung sowie der Mitarbeiterbegleitung während des Change Prozesses. Ihre langjährige Erfahrung als Architektin bildet die Grundlage, sowohl unternehmerische Bedarfe zu ermitteln, in flexible Raum- und Designkonzepte zu übertragen und mit den kulturellen Veränderungen hin zu neuen Arbeitsweisen in Einklang zu bringen. Aktuelle Entwicklungen und Trends fließen dabei in jedes Projekt mit ein, dienen aber natürlich auch dazu, um langfristige Umsetzungen nachhaltig zu begleiten.

David Rouven Möcker

ist Partner bei **PwC Deutschland** und leitet das Team Real Estate Consulting vom Standort Berlin aus. Seine Schwerpunkte sind die Strategie- und Organisationsberatung sowie Prozessoptimierungen und die Digitalisierung. Er ist Autor der beiden PwC-Publikationen „Internationales Corporate Real Estate Management“ und „Die neue Welt des Corporate Real Estate Managements“. Sein Diplom in Wirtschaftsingenieurwesen mit Schwerpunkt Bauingenieurwesen erhielt er von der Technischen Universität Berlin und der Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS) in Rom. Seit über zehn Jahren berät er Unternehmen aus verschiedenen Branchen zum Immobilienmanagement.

Robert Paul

ist Senior Director Real Estate Management EMEA bei **Linde Material Handling** und damit für die Entwicklung und Umsetzung von Projekten, des Betriebs sowie die strategische Verwaltung des Immobilienbestandes verantwortlich. Ursprünglich vor über 25 Jahren im Bereich kaufmännisches Immobilienmanagement begonnen, hat sich der Fokus seiner Tätigkeit und sein Erfahrungsschatz in den letzten zehn Jahren auf das Bauen und Betreiben von Immobilien bei Corporates im industriellen Bereich verändert. In diesem Umfeld entwickelt Robert Paul neue Ansätze zur Unterstützung des Kerngeschäfts im Supportprozess Corporate Real Estate & Facility Management, wobei er seine langjährige Erfahrung aus der Immobilienbranche einfließen lässt.

Begeisterte Teilnehmerstimmen über unsere Immobilien-Seminare

- ✓ *Sehr kompetente Referenten. Viele praxisnahe Beispiele.*
- ✓ *Viel wertvoller Input: In zwei Tagen mehr gelernt, als woanders in mehreren Monaten.*
- ✓ *Sehr informativ. Gute Dokumentation zu den Vorträgen. Gute Praxisbezüge.*

Ihre Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset oder Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Mit diesem Link überprüfen Sie Ihre Systemkompatibilität:
<https://zoom.us/test>
- ✓ Die digitalen Seminarunterlagen erhalten Sie vorab

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis! Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Malena Palinski

Tel.: +49 6196 4722-932

malena.palinski@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Up to date mit dem

Management Circle Blog



Jetzt entdecken!

www.managementcircle.de/blog

Zum Seminarinhalt

Ein effizientes Corporate Real Estate Management ist entscheidend für den Erfolg Ihres Unternehmens. Das Managen betrieblicher Immobilienbestände ist in Zeiten der Null-Zins-Politik längst zu einer strategischen Aufgabe geworden. Betriebliche Immobilienwerte binden langfristig Kapital und üben so einen starken Einfluss auf die Unternehmensentwicklung aus.

Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie Wertsteigerungspotenziale Ihrer Immobilien ausschöpfen und die Gesamrentabilität des Unternehmens steigern.

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

Sie wollen die Effizienz Ihres CREMs erhöhen und dessen Mehrwert auf Ihr Kerngeschäft steigern? Dann machen Sie den ersten Schritt: Dieses Seminar gibt Ihnen die richtigen Strategien, Methoden und Werkzeuge dafür an die Hand.

Das große Plus für Sie: Unser Referententeam zeigt Ihnen, wie Sie durch ein serviceorientiertes CREM den Erfolg Ihres Unternehmens nachhaltig sichern.

Werden Sie in zwei Tagen fit für Ihr zukunftsorientiertes Corporate Real Estate Management.

Ihr Nutzen

Sie lernen, wie Sie

- ✓ Ihr CREM in Ihrem Unternehmen als feste Funktion verankern.
- ✓ die Organisation Ihres CREMs optimieren.
- ✓ Ihr CREM im Kerngeschäft erfolgreich integrieren.
- ✓ die Spannungsfelder zwischen Dienstleistung und Vorgabe umgehen.
- ✓ eine Risikoanalyse, Risikomatrix und Retentionsplanung durchgeführt wird.
- ✓ den Wandel von der reinen Arbeitsplatzbereitstellung zur hybriden Arbeitswelt gewinnbringend gestalten.
- ✓ Flächeneffizienz und Auslastung auch während der erhöhte Nutzung von Home Office sicherstellen.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Ausgewiesene Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Beratung und der Unternehmenspraxis, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle Seminaren bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen über die effiziente und erfolgreiche Organisation Ihres Corporate Real Estate Managements wird direkt an Sie weitergegeben.

Interaktive Workshop-Atmosphäre

Der Aufbau des Seminars ermöglicht eine intensive und praxisnahe Wissensvermittlung. Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihre Fragen direkt mit unseren Experten zu klären.

Unterstützung für Ihren Arbeitsalltag

Sie vertiefen Ihr Wissen durch den Erfahrungsaustausch und lernen durch konkrete Fallbeispiele, die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag zu übertragen.

Ausführliche Seminarunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich. Nutzen Sie die Dokumentation zur Nachbearbeitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

Intensives Networking

Nutzen Sie den unternehmensübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Ihre Fragen vorab

Sie erhalten ca. zwei Wochen vor dem Seminar einen Fragebogen, in dem Sie uns Ihre Fragen und Themenschwerpunkte mitteilen können. Unser Expertenteam kann sich so besser auf Ihre individuellen Interessen und Bedürfnisse einstellen.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



H. Eckert

Hannah Eckert

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-668

hannah.eckert@managementcircle.de

Corporate Real Estate Management

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Leiter und leitende Mitarbeiter aus den Bereichen **Corporate Real Estate Management, Facility Management, Property Management** und **Asset Management**. Außerdem richten wir uns an Fach- und Führungskräfte aus Non-Property Unternehmen bzw. Corporates aus der Industrie oder dem Dienstleistungssektor. Zudem an Mitarbeiter der öffentlichen Verwaltung, Städten, Gemeinden, Kirchen etc., die Immobilienbestände verwalten.

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Völlig ortsunabhängig können Sie an allen Terminen online teilnehmen! Seien Sie live dabei und interagieren Sie mit Referenten und Teilnehmern. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800

■ Termine und Veranstaltungsorte

8. und 9. November 2021 in Frankfurt/M. 11-89912
Le Meridien Frankfurt, Wiesenhüttenplatz 28-38, 60329 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 2697-834, Fax: +49 69 2697-812
E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

7. und 8. Dezember 2021 in Köln 12-89913
Dorint An der Messe Köln, Deutz-Mülheimer-Straße 22-24, 50679 Köln
Tel.: +49 221 80190-111, Fax: +49 221 80190-190
E-Mail: reservierung.koeln-messe@dorint.com

20. und 21. Januar 2022 in München 01-89914
Le Meridien München, Bayerstraße 41, 80335 München
Tel.: +49 89 2422 2995, Fax: +49 89 2422 2005
E-Mail: meeting@lemeridienmunich.com

Zimmerreservierung

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M02083

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.895,-. **Mitarbeitern des öffentlichen Dienstes bieten wir einen zusätzlichen Rabatt von € 400,- auf den Seminarpreise an.** Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass.** **Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels, unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Wir bieten Ihnen bei all unseren Veranstaltungen täglich die Möglichkeit eines kostenlosen Corona-Selbsttests. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn