

Auch für Neu- und
Quereinsteiger geeignet

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

Kompaktkurs

Regulierungsmanagement

✓ Aktuelle Regulierung ✓ Geschäftsprozesse ✓ Behördenkommunikation

So haben Sie die Anreizregulierung im Griff

- **Regulierung und Technik:** Funktionsweisen von Strom- und Gasnetzen
- **Der Regulierungsmanager:** Kompetenzen, Aufgaben, Rechte und Pflichten
- **Erlösobergrenze:** Mit optimiertem Datenmanagement zur korrekten Kostenprüfung
- **Das Regulierungskonto:** Risiken bei der Datenerhebung erkennen und vermeiden
- **Der Regulierungskalender:** Fristen, Melde- und Veröffentlichungspflichten auf einen Blick
- **Rechtliche Neuerungen:** Konkrete Lösungswege und Handlungsempfehlungen

Ihre Experten sind u. a.



Christopher Siebler
Ernst & Young Law GmbH



Dr. Jörg Becker
Mainova AG



Hartmut Müller
Baker Tilly Unternehmens-
beratung GmbH



Michael Westermann
Bundesnetzagentur für
Elektrizität, Gas,
Telekommunikation, Post
und Eisenbahnen

Ihr Praxis-PLUS

- ✓ Einblick in die Rolle, Aufgaben und Zuständigkeiten der Bundesnetzagentur
- ✓ Exklusive Erfahrungen aus dem Regulierungsalltag bei der Mainova AG

Begeisterte Teilnehmerstimme

“

Sehr gutes Seminar! Gut strukturiert und inhaltlich alle Versprechen eingehalten. Auf Fragen wurde eingegangen und man hatte Raum für Diskussionen, weiter so!

I. Lask, E.ON SE

Wählen Sie Ihren Termin

17. und 18. August 2023 in Köln

Online-Seminar am 18. und 19. September 2023

19. und 20. Oktober 2023 in München



MANAGEMENTCIRCLE[®]
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/M01687

Note
1,5215
Teilnehmer

Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen des Regulierungsmanagements

Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

9.30 Herzlich willkommen

- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.40 Regulierungsrechtlicher Rahmen

- Das Grundgesetz der Regulierung: Die ARegV
- Wechselbeziehungen der Normen im Energierecht
- Verwaltungsakte der Regulierungsbehörden auf Landes- und Bundesebene
- Aktuelle Reformvorschläge zur Regulierung
- H2-Regulierung und Investitionsanreize

Wirtschaftliche Grundlagen der Regulierung

- Die Anreizregulierung und ihre Grundprinzipien
- Das Regulierungsregime als wirtschaftlicher Rahmen

Funktionsweise des Effizienzvergleichs

- Normales und vereinfachtes Verfahren – Vor- und Nachteile
- Der bundesweite Effizienzvergleich für das „normale Verfahren“
- In der Praxis für den Regulierungsmanager: Strukturdatenerhebung für den Effizienzvergleich

11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 Die Bundesnetzagentur (BNetzA) als ein Akteur in der Regulierung

- Warum Regulierung?
- Aufgaben und Zuständigkeiten der Regulierungsbehörden (Länder- und Bundesebene)
- Kernelemente der Anreizregulierung
- Laufende Verfahren/aktuelle Diskussionen
- Erfahrungen aus Sicht der Regulierungsbehörde



Michael Westermann
Referent Energieregulierung,
BNetzA für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen, Bonn



13.00 Business Lunch

14.15 Kostenprüfung und Ausgangsniveau

- Kostenprüfung in der Theorie
- Erhebung von Unternehmensdaten im Rahmen der Kostenprüfung
- Erfahrungen aus der Praxis zur Optimierung des Datenmanagements

Aktuelles aus der
Regulierungspraxis der
4. Kostenprüfung

15.15 Kaffee- und Teepause

15.30 Von der Erlösobergrenze zu Netzentgelten

- Technik der Gas- und Stromversorgung
- Netzentgeltberechnung Gas und Strom
- Sonderentgelte: § 19 StromNEV und § 20 GasNEV, Beispielberechnungen und Umgang mit den Behörden
- Wirkungsweise §14a EnWG – Vorschläge zur Kalkulation



Hartmut Müller
Partner,
Baker Tilly Unternehmensberatung GmbH,
Düsseldorf

17.00 Regulierungsmanagement optimal gestalten

- Pflichten und Fristen im Überblick: Der Regulierungskalender
- Managen von Fristen in der Praxis
- Melde- und Veröffentlichungspflichten während der Regulierungsperiode



17.30 Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen und anschließendes Get-together

Ende des ersten Seminartages **ca. 17.45 Uhr**

Ihre Seminarleiter



Jan Kircher
Partner,
Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
Stuttgart



Christopher Siebler
Director,
Ernst & Young Law GmbH Rechtsanwalts-gesellschaft Steuerberatungsgesellschaft,
Mannheim

Regulatorische Neuerungen auf den Punkt gebracht

9.00 Es geht weiter

- Begrüßung durch die Seminarleiter und Vorausschau auf den heutigen Tag

9.10 Dynamik bei der Erlösobergrenze

- Die Parameter der Anreizregulierungsformel
- Kapitalkostenabgleich
- Kapitalkostenaufschlag richtig beantragen
- Anpassung der dauerhaft nicht beeinflussbaren Kosten
- Teuerung, Produktivitätsfaktor und volatile Kostenanteile: Einflussfaktoren auf die Erlösobergrenze

Führen des Regulierungskontos

- Rechtliche Grundlagen
- Ermittlung des Regulierungskontos nach neuer ARegV
- Regulierungskonto in der Praxis: Erfahrungen mit Genehmigungen durch die Regulierungsbehörden
- Das Regulierungskonto im Jahresabschluss nach HGB, IFRS sowie in der Steuerbilanz

11.00 Kaffee- und Teepause

11.15 Recht und Regulierung

- Rechtsschutz gegen Regulierungsverwaltungsakte
- Rechtsprechung zur Kostenprüfung
- Aktuelle Verfahren zur Anreizregulierung

Regulierungsstrategie

- Die Rolle des Regulierungsmanagements als Schnittstellenfunktion
- Chancen und Risiken aus der Regulierung
- Einbindung von Dienstleistern und Kooperationen
- Zukunft Gasnetze – Transformation oder Deinvestition?

13.15 Business Lunch

14.30 Erfahrungen und Anmerkungen aus dem Regulierungsalltag



- Organisation des Regulierungsmanagements
- Datenerhebung und Plausibilisierung
- Erfahrungen aus den letzten Kostenprüfungen
- Entwicklungen und Themen



Dr. Jörg Becker
Bereichsleiter Asset Netze und Regulierung,
Mainova AG,
Frankfurt/M.

15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 Netzübernahmen und Konzessionsverfahren in der Anreizregulierung

- Überblick neuer Regelungen zu Netzübernahmen
- Aufteilung der Erlösobergrenzen
- Gasnetzkonzessionen im Gasausstiegsszenario
- Die Rolle des Regulierungsmanagers bei Konzessionsverfahren

Das neue Messstellenbetriebsgesetz

Gesetz zum Neustart der Digitalisierung der Energiewende

- Rechtliche Grundlagen: Rollout und Preisobergrenzen
- Aufteilung von Kosten und Erlösen moderner Messeinrichtungen und dem etablierten Messwesen

16.45 Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.00 Uhr**

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Ihre Seminarleiter

Christopher Siebler

Jan Kircher

Ihr Expertenteam

Dr. Jörg Becker

ist seit 2010 Leiter des Bereichs Asset Netze und Regulierung bei der **Mainova AG**. Nach Abschluss des Elektrotechnik-Studiums 1995 arbeitete Dr. Becker als wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Elektrische Energieversorgung der TU-Darmstadt. Im Anschluss an seine Promotion im Bereich Instandhaltungsstrategien begann er 2001 als Trainee bei der Mainova AG in Frankfurt, wo er 2004 die Leitung der Abteilung Asset-Management Stromnetze übernahm. Mit Ausgründung der Netzgesellschaft NRM in 2005 baute er die Abteilung Asset Netze auf, die die Mainova AG als Asset-Owner gegenüber der Netzgesellschaft vertritt.

Jan Kircher

Diplom-Wirtschaftsingenieur, ist seit 2022 Partner im Bereich Consulting Regulierung und Energiewirtschaft bei der **Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**. Er berät Energieversorgungsunternehmen sowie Kommunen entlang der gesamten Wertschöpfungsstufen der Energiewirtschaft. Einer seiner Schwerpunkte sind verschiedenste Fragestellungen im Zusammenhang mit der Netzregulierung, insbesondere im Hinblick auf Kostenprüfungen gemäß Anreizregulierungsverordnung sowie die zukünftigen Entwicklungen von Strom-, Gas- und Fernwärmenetzen im Kontext der Energiewende. Zuvor war Jan Kircher vier Jahre in der Geschäftsleitung bei der SWP Stadtwerke Pforzheim GmbH & Co. KG und vierzehn Jahre in einem anderen Beratungsunternehmen tätig.

Die Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset bzw. Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

Hartmut Müller

Diplom-Wirtschaftsingenieur, ist Partner bei der **Baker Tilly Unternehmensberatung GmbH**. Zuvor war er bei der BET GmbH in Aachen in leitender Funktion tätig. Seit ca. 20 Jahren ist er als Unternehmensberater und Regulierungsexperte in der Energiebranche tätig und berät Unternehmen in strategischen sowie technisch-wirtschaftlichen Fragestellungen bei der Transformation der leitungsgelinkten Energieinfrastruktur. Die Beratungsschwerpunkte seines Teams für Energieversorgungsunternehmen, Erzeuger und Netzbetreiber liegen u. a. im Bereich Regulierung, Controlling, Asset Management aber auch Konzessionierungsverfahren und M&A-Projekte.

Christopher Siebler

ist Rechtsanwalt und Director bei der **Ernst & Young Law GmbH Rechtsanwalts-gesellschaft Steuerberatungsgesellschaft** am Standort Mannheim. Er berät dort Energieversorgungsunternehmen im Bereich des Energiewirtschaftsrechts. Sein Schwerpunkt ist die Regulierungsberatung, insbesondere die rechtliche Abstimmung mit den zuständigen Regulierungsbehörden. Er vertritt Energieversorgungsunternehmen sowohl außergerichtlich als auch in gerichtlichen Verfahren gegen Verwaltungsakte der Behörden. Zudem ist Christopher Siebler Autor von Veröffentlichungen zum Energieregulierungsrecht, insbesondere zur Rechtsprechung in diesem Gebiet. Im Bereich des Energie- und Regulierungsrechts ist er Referent bei Fortbildungsveranstaltungen, bei wissenschaftlichen Instituten und Lehrbeauftragter der Dualen Hochschule Baden-Württemberg (Mannheim).

Michael Westermann

Diplom-Volkswirt, ist seit 2006 bei der **Bundesnetzagentur** in der Abteilung Energieregulierung in Bonn beschäftigt. Er arbeitet dort im Referat „Anreizregulierung, Vergleichsverfahren“. Seine Arbeitsschwerpunkte liegen in der Ausgestaltung und Umsetzung der Anreizregulierung, insbesondere in der methodischen Planung und praktischen Durchführung der Effizienzvergleiche, der Ausgestaltung und Umsetzung der Qualitätsregulierung sowie allgemein beratender Tätigkeiten. Zudem ist er Vorsitzender der CEER-Arbeitsgruppe „Energy Quality of Supply“. Michael Westermann hat am Lehrstuhl für Statistik an der Universität Duisburg-Essen, Campus Essen gelehrt und gearbeitet und war in der Zeit von Januar 2005 bis Mai 2006 im Bereich Risikomanagement und -controlling im Bankgewerbe tätig.

Inhouse Trainings nach Maß – so individuell wie Ihre Ansprüche!

Zu diesem und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de



www.managementcircle.de/inhouse

Warum ist das Seminar wichtig?

Die Regulierung von Energieversorgungsnetzen stellt Sie fast täglich vor neue Herausforderungen? Sie wollen sich beruflich im Bereich der Regulierung weiterentwickeln? Sie bearbeiten Regulierungsthemen und wollen Ihr Wissen auf den aktuellsten Stand bringen?

Speziell nach den Anpassungen des Regulierungssystems auf die Energiewende, das geplante Zurückfahren der Erdgasversorgung (Festlegung KANU) und der Digitalisierung des Messwesens sind Sie mit Veränderungen und neuen Herausforderungen konfrontiert, die Sie täglich bewältigen müssen. Besondere Bedeutung hat dabei die nachhaltige Vorbereitung auf die Fotojahre 2025/2026, die die Grundlage für die Erlösobergrenzen der 5. Regulierungsperiode bilden.

Bereiten Sie sich jetzt vor und festigen Sie Ihr Know-how als Regulierungsmanager, um diese Hürden im Arbeitsalltag problemlos zu überwinden! Kompakt und leicht verständlich erhalten Sie in zwei Tagen das nötige Know-how, um als Regulierungsmanager die Herausforderungen in Ihrem Berufsalltag zu meistern.

Das Seminar eignet sich sowohl für erfahrene Regulierungsmanager zur Wissensauffrischung und -vertiefung als auch für Neu- und Quereinsteiger. Es werden alle relevanten Aspekte des Regulierungsmanagements beleuchtet und Sie erhalten die Gelegenheit, Ihr erworbenes Wissen zu vertiefen, indem Sie beispielsweise die Parameter der Anreizregulierungsformel kennenlernen oder die Einflussfaktoren der Erlösobergrenze analysieren.

Sie erhalten den entscheidenden Überblick über rechtliche und wirtschaftliche Zusammenhänge aller Regulierungsfragen.

Notwendiges und praxisrelevantes

Regulierungs-Know-how für Ihr Unternehmen

- ✓ Sie lernen die **wirtschaftlichen und technischen Grundlagen der Regulierung** mit Bezug auf Strom- und Gasnetze kennen.
- ✓ Sie erfahren, welche Rolle die **Regulierungsbehörden** einnehmen, welche Befugnisse sie haben und wie Sie mit den verantwortlichen Stellen sicher kommunizieren können.
- ✓ Anhand ausgewählter Praxisbeispiele bekommen Sie **Gestaltungsoptionen** aufgezeigt, die Sie **direkt in Ihrem Arbeitsalltag** nutzen können.
- ✓ Sie erhalten **tagesaktuelles Fachwissen** z. B. zu den Übergangsregelungen nach der letzten **ARegV-Novellierung** und im Hinblick auf die vorstehende Kostenprüfung.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch Beispiele und wertvolle Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. Sie erhalten viele Tipps für Ihr Regulierungsmanagement in der betrieblichen Praxis und die Vorbereitung auf die Fotojahre 2025/2026. Es ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

Exklusive Praxisberichte

Bekommen Sie einen Einblick in die Aufgaben der Bundesnetzagentur als Akteur in der Regulierung. Erfahren Sie aus erster Hand, wie die Mainova AG mit aktuellen Entwicklungen umgeht und sich auf neue Anforderungen vorbereitet.

Intensives Networking

Nutzen Sie den unternehmensübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Kompakte Seminarunterlagen

Nutzen Sie die aktuell erstellten Seminarunterlagen zur Nachbereitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

Ihre Fragen vorab

Damit sich unsere Experten noch gezielter auf Ihre Fragen vorbereiten können, erhalten Sie ca. zwei Wochen vor Seminarbeginn einen Fragenbogen, in dem Sie uns Ihre spezifischen Schwerpunkte übermitteln können. Wir leiten diese dann an die Referenten weiter. So stellen wir sicher, dass die für Sie relevanten Themen intensiv behandelt werden.

Besuchen Sie auch mal unseren Blog!

www.managementcircle.de/blog

MANAGEMENT CIRCLE®

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

M. Kraft



Madelaine Kraft

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-563

madelaine.kraft@managementcircle.de

Kompaktkurs Regulierungsmanagement

■ Wer sollte teilnehmen?

Das Seminar richtet sich sowohl an **erfahrene Regulierungsmanager** als auch an **Neu- und Quereinsteiger** aus der **Energiewirtschaft**, die sich von **A bis Z** über die **Energienetz-Regulierung** informieren möchten. Wir sprechen **Leiter, leitende und spezialisierte Mitarbeiter** aus den Bereichen **Regulierungsmanagement, Controlling, Netzbetrieb, Technik, Finanzen, Rechnungswesen, Strategisches Management, Unternehmensentwicklung, Vertrieb, Recht und IT** an. Angesprochen sind auch **Vertreter aus Verbänden** und **Organisationen** der Energiewirtschaft sowie **Juristen und Berater**.

■ Termine und Veranstaltungsorte

17. und 18. August 2023 in Köln 08-92236

18. und 19. September 2023 als **Online-Seminar** 09-92237

19. und 20. Oktober 2023 in München 10-92238

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Online-Seminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800
kundenservice@managementcircle.de

i Seminarhotel

Bei Buchung unserer Präsenztermine erhalten Sie bis spätestens drei Wochen vor dem Seminarbeginn die Informationen zum Veranstaltungshotel.

Eine Liste unserer aktuellen Seminarhotels finden Sie unter:
www.managementcircle.de/hotels

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M01687

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.295,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10 % Preisnachlass**. **Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter www.managementcircle.de



DB Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn