

Kompakt und verständlich

# Das 1x1 der Regulierung

Netzentgelte, Behördenkommunikation,  
innerbetriebliche Prozesse

## Die Anreizregulierung im Griff – Handlungsrahmen kennen und rechtssicher agieren

- Zwischen Positionspapieren, Festlegungen und Bescheiden – mit Regulierungsbehörden souverän kommunizieren
- Regulierung und Technik – Funktionsweisen von Strom- und Gasnetzen verstehen
- Netzentgeltberechnungen – optimal gestalten und beantragen
- Die Erlöbergrenze – mit optimiertem Datenmanagement zur korrekten Kostenprüfung
- Das Regulierungskonto in der Praxis – Risiken bei der Datenerhebung identifizieren und Fehler vermeiden
- Fristen, Melde- und Veröffentlichungspflichten im Fokus – arbeiten mit dem Regulierungskalender

Ihr Expertenteam



Christopher Siebler  
Baker Tilly Rechtsanwalts-  
gesellschaft mbH



Michael Westermann  
Bundesnetzagentur für Elek-  
trizität, Gas, Telekommunika-  
tion, Post und Eisenbahnen



Jan Kircher  
SWP Stadtwerke Pforzheim  
GmbH & Co. KG



Dr. Jörg Becker  
Mainova AG

## Profitieren Sie von drei Vorträgen aus der Praxis des Regulierungsmanagements

- ✓ Lernen Sie die Rolle der Bundesnetzagentur kennen und erhalten Sie einen exklusiven Einblick in die betriebliche Praxis erfahrener Regulierungsexperten der Mainova AG und der Stadtwerke Pforzheim GmbH & Co. KG.



Wählen Sie Ihren Termin

29. und 30. September 2020 in Köln

19. und 20. November 2020 in München

7. und 8. Dezember 2020 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

  
**MANAGEMENT CIRCLE**<sup>®</sup>  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/09-88745](http://www.managementcircle.de/09-88745)

## In zwei Tagen zum Regulierungsexperten



Ihre Seminarleiter

Christopher Siebler, Rechtsanwalt, **Baker Tilly Rechtsanwalts-gesellschaft mbH**, Stuttgart  
Hartmut Müller, Partner, **Baker Tilly Unternehmensberatung GmbH**, Düsseldorf



Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.45 Uhr**

### 9.30 Herzlich willkommen

- Begrüßung durch die Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

### 9.40 Gesetzlicher Rahmen

- Das Grundgesetz der Regulierung: Die ARegV
- Wechselbeziehungen der Normen im Energierecht
- Verwaltungsakte der Regulierungsbehörden auf Landes- und Bundesebene



### 10.30 Wirtschaftliche und technische Grundlagen der Regulierung

- Die Anreizregulierung und ihre Grundprinzipien
- Das Regulierungsregime als wirtschaftlicher Rahmen
- Technische Aspekte der Regulierung – Die Funktionsweise von Strom- und Gasnetzen

11.15 Kaffee- und Teepause

### 11.30 Die Bundesnetzagentur (BNetzA) als ein Akteur in der Regulierung

- Warum Regulierung?
- Aufgaben und Zuständigkeiten der Regulierungsbehörden (Länder- und Bundesebene)
- Kernelemente der Anreizregulierung
- Erfahrungen aus Sicht der Regulierungsbehörde
- Aktuelle Diskussionen



Michael Westermann  
Referent,  
**Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen**, Bonn

13.00 Business Lunch

### 14.15 Kostenprüfung und Ausgangsniveau

- Kostenprüfung in der Theorie
- Erhebung von Unternehmensdaten im Rahmen der Kostenprüfung
- Erfahrungen aus der Praxis zur Optimierung des Datenmanagements

15.45 Kaffee- und Teepause

### 16.00 Funktionsweise des Effizienzvergleichs

- Normales und vereinfachtes Verfahren – Vor- und Nachteile
- Der bundesweite Effizienzvergleich für das „normale Verfahren“
- In der Praxis für den Regulierungsmanager: Strukturdatenerhebung für den Effizienzvergleich

### 16.45 Regulierungsmanagement optimal gestalten

- Pflichten und Fristen im Überblick: Der Regulierungskalender
- Managen von Fristen in der Praxis
- Melde- und Veröffentlichungspflichten während der Regulierungsperiode



17.15 Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-Together **ca. 17.45 Uhr**

#### Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

# Aus dem Methodenkoffer des Regulierungsmanagers

Ihre Seminarleiter  
Christopher Siebler  
Hartmut Müller

### 9.00 Es geht weiter

- Begrüßung und Klärung Ihrer noch offenen Fragen vom Vortag
- Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages

### 9.10 Dynamik bei der Erlösobergrenze

- Die Parameter der Anreizregulierungsformel
- Kapitalkostenabgleich
- In der Meldepflicht: Anpassung der dauerhaft nicht beeinflussbaren Kosten
- Teuerung, Produktivitätsfaktor und volatile Kostenanteile: Einflussfaktoren auf die Erlösobergrenze
- Jährliches Ableiten von Netzentgelten aus der Erlösobergrenze

### 10.00 Führen des Regulierungskontos

- Rechtliche Grundlagen
- Ermittlung des Regulierungskontos nach neuer ARegV
- Regulierungskonto in der Praxis: Erfahrungen mit Genehmigungen durch die Regulierungsbehörden
- Das Regulierungskonto im Jahresabschluss nach HGB, IFRS sowie in der Steuerbilanz



### 10.30 Regulierungsmanagement in der betrieblichen Praxis

- Regulierung an der Schnittstelle zu anderen Unternehmensbereichen und zu den Regulierungsbehörden
- Betriebliche Entscheidungs- und Geschäftsprozesse an regulatorische Anforderungen anpassen
- Mitteilungs- und Veröffentlichungspflichten fristgerecht umsetzen und dokumentieren



Jan Kircher  
Leiter Stabsabteilung,  
**SWP Stadtwerke Pforzheim GmbH & Co. KG**,  
Pforzheim

### 11.30 Kaffee- und Teepause

### 11.45 Regulierungsstrategie

- Die Rolle des Regulierungsmanagements als Schnittstellenfunktion
- Chancen und Risiken aus der Regulierung
- Sorgfaltspflichten des Regulierungsmanagers
- Einbindung von Dienstleistern und Kooperationen

### 12.30 Recht und Regulierung

- Rechtsschutz gegen Regulierungsverwaltungsakte
- Rechtsprechung zur Kostenprüfung
- Aktuelle Verfahren zur Anreizregulierung

### 13.15 Business Lunch

### 14.30 Erfahrungen und Anmerkungen aus dem Regulierungsalltag



- Organisation des Regulierungsmanagements
- Datenerhebung und Plausibilisierung
- Kommende Kostenprüfungen
- Aktuelle Entwicklungen und Themen



Dr. Jörg Becker  
Bereichsleiter,  
**Mainova AG**,  
Frankfurt/M.

### 15.30 Kaffee- und Teepause

### 15.45 Netzübernahmen und Konzessionsverfahren in der Anreizregulierung

- Überblick neuer Regelungen zu Netzübernahmen
- Aufteilung der Erlösobergrenzen
- Die Rolle des Regulierungsmanagers bei Konzessionsverfahren

### 16.45 Das neue Messstellenbetriebsgesetz

- Rechtliche Grundlagen: Rollout und Preisobergrenzen
- Aufteilung von Kosten und Erlösen moderner Messeinrichtungen und dem etablierten Messwesen

### 17.15 Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

Ende des Seminars **ca. 17.45 Uhr**

## Dr. Jörg Becker

ist seit 2010 Leiter des Bereichs Asset Netze und Regulierung bei der **Mainova AG**. Nach Abschluss des Elektrotechnik-Studiums 1995 arbeitete Dr. Becker als wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Elektrische Energieversorgung der TU-Darmstadt. Im Anschluss an seine Promotion im Bereich Instandhaltungsstrategien begann er 2001 als Trainee bei der Mainova AG in Frankfurt, wo er 2004 die Leitung der Abteilung Asset-Management Stromnetze übernahm. Mit Ausgründung der Netzgesellschaft NRM in 2005 baute er die Abteilung Asset Netze auf, die die Mainova AG als Asset-Owner gegenüber der Netzgesellschaft vertritt.

## Jan Kircher

Diplom-Wirtschaftsingenieur, ist Leiter des Bereichs Unternehmenssteuerung und Controlling bei der **SWP Stadtwerke Pforzheim GmbH & Co. KG** in Pforzheim. In seinem Bereich ist unter anderem die Abteilung des Regulierungsmanagements angesiedelt. Vor seinem Einstieg bei der SWP im Jahr 2018 war Jan Kircher vierzehn Jahre in der Beratung tätig und hat Energieversorgungsunternehmen sowie Kommunen entlang der gesamten Wertschöpfungsstufen der Energiewirtschaft beraten. Seine Schwerpunkte waren die strategische und wirtschaftliche Beratung im Rahmen von Netzübernahmen sowie verschiedenste Fragestellungen im Zusammenhang mit der Netzregulierung.

## Hartmut Müller

Diplom-Wirtschaftsingenieur, ist seit über 20 Jahren in der Energiebranche tätig, davon 15 Jahren als Unternehmensberater. Seit 2017 ist er Partner bei **Baker Tilly Unternehmensberatung** für den Bereich Energy & Utility sowie Public Services. Seine Beratungsschwerpunkte liegen im Bereich Regulierung, Konzessionierungsverfahren sowie M&A-Projekte. Zusammen mit seinem Team berät er als Regulierungsexperte große und kleine Energieversorgungsunternehmen und Netzbetreiber u.a. im Bereich Anreizregulierung, Netzcontrolling und Asset Management.

## Christopher Siebler

ist Rechtsanwalt bei der **Baker Tilly Rechtsanwaltsgesellschaft mbH** am Standort Stuttgart. Er berät dort Energieversorgungsunternehmen im Bereich des Energiewirtschaftsrechts. Sein Schwerpunkt ist die Regulierungsberatung, insbesondere die rechtliche Abstimmung mit den zuständigen Regulierungsbehörden. Er vertritt Energieversorgungsunternehmen sowohl außergerichtlich als auch in gerichtlichen Verfahren gegen Verwaltungsakte der Behörden. Er ist Autor von Veröffentlichungen zum Energieregulierungsrecht, insb. Zur Rechtsprechung in diesem Gebiet. Im Bereich des Regulierungsrechts ist er Referent bei Fortbildungsveranstaltungen und bei wissenschaftlichen Instituten.

## Michael Westermann

Diplom-Volkswirt, ist seit 2006 bei der **Bundesnetzagentur** in der Abteilung Energieregulierung in Bonn beschäftigt. Er arbeitet dort im Referat „Anreizregulierung, Vergleichsverfahren“. Seine Arbeitsschwerpunkte liegen in der Ausgestaltung und Umsetzung der Anreizregulierung, insbesondere in der methodischen Planung und praktischen Durchführung der Effizienzvergleiche, der Ausgestaltung und Umsetzung der Qualitätsregulierung sowie allgemein beratender Tätigkeiten. Michael Westermann hat am Lehrstuhl für Statistik an der Universität Duisburg-Essen, Campus Essen gelehrt und gearbeitet und war in der Zeit von Januar 2005 bis Mai 2006 im Bereich Risikomanagement und -controlling im Bankgewerbe tätig.

### BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

## Das 1x1 des Energierechts

**30. September und 1. Oktober 2020 in Köln**  
**28. und 29. Oktober 2020 in Frankfurt/M.**  
**30. November und 1. Dezember 2020 in München**

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**  
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,  
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de  
Web: [www.managementcircle.de/09-88677](http://www.managementcircle.de/09-88677)

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

### So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



**Malena Palinski**  
Tel.: +49 6196 4722-932  
[malena.palinski@managementcircle.de](mailto:malena.palinski@managementcircle.de)  
[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)

  
**MANAGEMENTCIRCLE®**  
**INHOUSE**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

# Zum Seminarinhalt

Die **Regulierung** von **Energieversorgungsnetzen** stellt Sie fast täglich vor neue **Herausforderungen**? Sie wollen sich beruflich im Bereich der **Regulierung** weiterentwickeln? Sie bearbeiten **Regulierungsthemen** und wollen Ihr **Wissen** auf den **aktuellsten Stand** bringen?

Speziell nach der **Novellierung** der **Anreizregulierungsverordnung (ARegV)** sind Sie mit Veränderungen und neuen Herausforderungen konfrontiert, die Sie täglich bewältigen müssen. Besondere Bedeutung hat aktuell die Vorbereitung auf die Fotojahre 2020/2021, die die Grundlage für die Erlösobergrenzen der 4. Regulierungsperiode bilden.

Bereiten Sie sich jetzt vor und **festigen** Sie Ihr **Know-how** als **Regulierungsmanager**, um diese Hürden im Arbeitsalltag problemlos zu überwinden!

## Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

Kompakt und leicht verständlich erhalten Sie in zwei Tagen das nötige Know-how, um als Regulierungsmanager die Herausforderungen in Ihrem Berufsalltag zu meistern.

Das Seminar eignet sich sowohl für erfahrene Regulierungsmanager zur Wissensauffrischung und -vertiefung als auch für Neu- und Quereinsteiger.

Es werden **alle relevanten Aspekte des Regulierungsmanagements** beleuchtet und Sie erhalten die Gelegenheit, Ihr erworbenes Wissen zu vertiefen, indem Sie beispielsweise die Parameter der Anreizregulierungsformel kennenlernen oder die Einflussfaktoren der Erlösobergrenze analysieren.

Sie bekommen den entscheidenden Überblick über **rechtliche und wirtschaftliche Zusammenhänge** aller Regulierungsfragen.

## Notwendiges und praxisrelevantes Regulierungs-Know-how für Ihr Unternehmen

- ✓ Sie lernen die **wirtschaftlichen und technischen Grundlagen der Regulierung** mit Bezug auf Strom- und Gasnetze kennen.
- ✓ Sie erfahren, welche Rolle die **Regulierungsbehörden** einnehmen, welche Befugnisse sie haben und wie Sie mit den verantwortlichen Stellen sicher kommunizieren können.
- ✓ Anhand ausgewählter Praxisbeispiele bekommen Sie **Gestaltungsoptionen** aufgezeigt, die Sie **direkt in Ihrem Arbeitsalltag** nutzen können.
- ✓ Sie erhalten **tagesaktuelles Fachwissen** z.B. zu den Übergangsregelungen nach der letzten **ARegV-Novellierung** und im Hinblick auf die **Fotojahre 2020/2021**.

## Ihr Management Circle-Servicepaket

### Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch Beispiele und wertvolle Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. Sie erhalten viele Tipps für Ihr Regulierungsmanagement in der betrieblichen Praxis und die Vorbereitung auf die Fotojahre 2020/2021. Es ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

### Exklusive Praxisberichte

Bekommen Sie einen Einblick in die Aufgaben der Bundesnetzagentur als Akteur in der Regulierung. Hören Sie, wie die Stadtwerke Pforzheim ihre betrieblichen Entscheidungs- und Geschäftsprozesse an die regulatorischen Anforderungen anpasst. Erfahren Sie aus erster Hand, wie die Mainova AG mit aktuellen Entwicklungen umgeht und sich auf neue Anforderungen vorbereitet.

### Intensives Networking

Nutzen Sie den unternehmensübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

### Umfangreiche Arbeitsunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und werden Sie im Tagesgeschäft unterstützen.



**Energie-Blog**  
News und Trends aus der Energiewirtschaft!

Jetzt folgen!  [www.management-circle.de/energie](http://www.management-circle.de/energie)  
 [@energie\\_circle](https://twitter.com/energie_circle)

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



*Stefanie Wendt*

**Stefanie Wendt**

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-623

[stefanie.wendt@managementcircle.de](mailto:stefanie.wendt@managementcircle.de)

# Das 1x1 der Regulierung

## ■ Wer sollte teilnehmen?

Das Seminar richtet sich sowohl an erfahrene Regulierungsmanager als auch an **Neu- und Quereinsteiger** aus der **Energiewirtschaft**, die sich von **A bis Z** über die **Energienetz-Regulierung** informieren möchten. Wir sprechen **Leiter, leitende und spezialisierte Mitarbeiter** aus den Bereichen **Regulierungsmanagement, Controlling, Netzbetrieb, Technik, Finanzen, Rechnungswesen, Strategisches Management, Unternehmensentwicklung, Vertrieb, Recht** und **IT** an. Angesprochen sind auch **Vertreter** aus **Verbänden** und **Organisationen** der Energiewirtschaft sowie **Juristen und Berater**.

## ■ Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie erhalten **kompakt und aktuell** an zwei Tagen Fachwissen zu den rechtlichen und wirtschaftlichen Fragestellungen der Regulierung.
- Sie erfahren, welche **konkreten Änderungen** durch aktuelle **Verordnungen und Novellierungen** auf Sie zukommen.
- Sie profitieren von den **langjährigen Erfahrungen** der Referenten aus **Wirtschaft, Recht** und der **BNetzA**.

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

### 29. und 30. September 2020 in Köln

Ameron Hotel Regent, Melatengürtel 15, 50933 Köln  
Tel.: +49 221 5499-0, Fax: +49 221 5499-998  
E-Mail: info@hotelregent.de

09-88745

### 19. und 20. November 2020 in München

Platzl Hotel, Sparkassenstraße 10, 80331 München  
Tel.: +49 89 23703-722, Fax: +49 89 23703-727  
E-Mail: reservation@platzl.de

11-88746

### 7. und 8. Dezember 2020 in Frankfurt/M.

Fleming's Deluxe Hotel Frankfurt Main-Riverside, Lange Straße 5-9, 60311 Frankfurt/M., Tel.: +49 69 370030, Fax: +49 69 37003-333  
E-Mail: frankfurt.riverside@flemings-hotels.com

12-88747

Für unsere Teilnehmer steht im jeweiligen Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie **die Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/09-88745](http://www.managementcircle.de/09-88745)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★  
**KOSTENLOSE  
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu  
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

### So melden Sie sich an

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)