

Crashkurs

Lean-Tools

Ausgewählte Lean-Methoden für Ihren Erfolg

- Führen mit Zielzuständen und PDCA
- Mit Wertstromdesign zu Prozessen ohne Verschwendung
- Lean Management Paradigmen - Führen mit Zielzuständen und PDCA
- Fließfertigung für Ihre Montage
- Flexibilität erhöhen durch Lean Line Design
- Kontinuierliches Verbessern durch Shopfloor Management
- Kanban, KVP, PDCA - Methoden und Tools im Überblick
- Vom Werkstättenprinzip zur Linienfertigung bei der EVI Audio GmbH

Ihr Expertenteam



Gerardo Aulinger
Verbesserungskata.de



Thomas Kroll
EVI Audio GmbH



Henning Stötzel
**Lean Partners Projekt
Gesellschaft mbH & Co. KG**

Begeisterte Teilnehmerstimmen

“

Sehr guter Bezug zur Praxis, da jede Menge einfache und nachvollziehbare Beispiele.

D. Hermannek, Hoffmann Supply Chain GmbH

“

Sehr gut investierte Zeit. Viele Praxisbeispiele. Hoher Nutzen.

K. Hernes, Siemens AG

Wählen Sie Ihren Termin

21. und 22. September 2023 in Frankfurt/M.

9. und 10. November 2023 in München



Note
1,4763
Teilnehmer

Techniken und Methoden der schlanken Produktion

8.15 Empfang mit Kaffee und Tee sowie Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.15 Uhr**

9.00 Herzlich willkommen!

- Kurze Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Inhalte und Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

Lean History - Kulturelle Wurzeln

- Toyota in den 80er Jahren und heute
- Toyotas Herkunft und Werte - Kultureller Kontext: Toyota, Ohno, Demming...
- Die Unternehmensethik und die Mitarbeiter als strategischer Erfolgsfaktor
- „Nicht kopieren, sondern kapieren!“
- Mögliche Wege der Umsetzung in der westlichen Produktionswelt

Wertstromdesign für eine Produktion ohne Verschwendung

- Einführung - Was ist Wertstromdesign?
- Wertströme und Verschwendung „sehen lernen“
- Konzentration auf eine Produktfamilie
- Neben dem Materialfluss spielt der Informationsfluss eine entscheidende Rolle
- Vom IST zum SOLL - Einsatz der Wertstromdesign-Methode
- Zeichnen eines IST-Wertstromes anhand eines Fallbeispiels
- Design eines SOLL-Wertstromes anhand des Fallbeispiels

Lean Thinking

- Was verbirgt sich hinter dem Wertstrom? - Grundsätzliche Handlungs- und Denkweisen
- Management-Grundsätze der klassischen Produktion vs. Grundsätze der schlanken Produktion
- Lean Management Paradigmen
- Warum sich Lean Methoden auszahlen
- Toyotas Nordsterndenken - die Bedeutung einer Vision bzw. eines Richtungsgebers

Methoden und Tools

- Kanban
- Glätten und Nivellieren (Heijunka)
- Störungsmanagement
- Führung mit PDCA – Der Treiber für kontinuierliche Verbesserung
- Einführung zu Fließmontage und U-Zellen
- Ausstattung der Produktion und die geeignete Anzahl von Mitarbeitern festlegen
- KVP – Verbesserung Schritt für Schritt
- Zielorientiert Verbesserungen aus dem Wertstrom ableiten
- Qualität durch Lean Production

18.30 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminartages **ca. 18.45 Uhr** und anschließendes Get-together

Pausenzeiten 1. Tag und 2. Tag

12.30 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teeпаusen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihre Seminarleiter



Gerardo Auling
Managementtrainer, Kata Coach, Seminarleiter,
Buchautor und Unternehmensberater,
Verbesserungskata.de, Stephanskirchen



Henning Stötzel
Partner,
Lean Partners Projekt Gesellschaft mbH & Co. KG,
Seelze

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde.
Management Circle lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Die schlanke Montage

8.15 Es geht weiter

- Begrüßung durch die Seminarleiter
- Überleitung zum zweiten Seminartag

Fließfertigung in der Montage

- Die fünf Stufen der Fließfertigung
- Die manuellen Arbeitsinhalte aufnehmen und visualisieren
- Den Automatisierungsgrad von Maschinen bestimmen
- Der Einfluss des Layouts auf den Verbesserungsprozess

Was ist eine Lean Montagezelle?

- Schlüsselfragen zur Entwicklung einer optimalen Montagezelle
- Richtlinien für Zellenlayout, Maschinengestaltung und Materiallogistik
- Standardisierte Arbeit
- Kontinuierliche Verbesserung der Montagezelle
- Umsetzungsbeispiele und Tipps

Umgestaltung einer Montage in U-Form

- Zeiten messen, austakten und Soll-Ablauf entwickeln
- Analysewerkzeuge und Table Top Simulation
- Gestaltung von Standards und Formblättern
- Erfahrungsaustausch und Diskussion
- Video-Übung: Gestalten Sie aktiv eine Montagelinie!

Vom Werkstättenprinzip zur Linienfertigung

- Ausgangssituation, Wertstromaufnahme (VSM)
- Analyse der Produktfamilien
- Ermittlung der Zahlen, Daten und Fakten (ZDF)
- Zielzustand und Potentiale (VSD) definieren



Thomas Kroll
Leiter Fertigung,
EVI Audio GmbH,
Straubing

17.15 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminars **ca. 17.30 Uhr**

Ihr persönlicher Mehrwert: Für die Teilnehmer des Zertifizierungsprogramms Teilprüfung zum „Certified Lean Manager“



Die Seminarinhalte werden im Anschluss an das Seminar im Rahmen von Multiple-Choice-Fragen geprüft. Innerhalb von zwei Wochen erhalten Sie das Ergebnis. Die Teilnahme an der Zertifikatsprüfung ist optional. Die Teilnahme und das erfolgreiche Bestehen ist jedoch Voraussetzung für die Erlangung des Zertifikats „Certified Lean Manager“!

18.30 Ende der Teilprüfung

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Kennzahlen und Performance Management

11. und 12. Oktober 2023 in München

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf:**
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M05955

Ihre Seminarleiter

Gerardo Aulinger

Henning Stötzel

Auch als Inhouse-Training

Zu diesem und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Ihr persönlicher Mehrwert

Wollen auch Sie eine gelebte Lean-Philosophie im Unternehmen etablieren und sinnvoll einsetzen?

Lernen Sie in unserer Zertifizierung „Certified Lean Manager“ praxisnah Lean erfolgreich umzusetzen, Wertschöpfungspotenziale zu erkennen und zu nutzen, Verschwendung zu vermeiden und sich kontinuierlich zu verbessern, um auch in Zukunft wettbewerbsfähig agieren zu können.

Lean-Ursprung

Das TPS Toyota Produktionssystem des japanischen Automobilherstellers prägt seit 1945 die Lean Production. Die kontinuierliche Weiterentwicklung dieses Produktions- und Managementsystems führt auch heute noch zum entscheidenden Wettbewerbsvorsprung. Seit rund 30 Jahren entdecken immer mehr Unternehmen rund um den Globus die Lean-Grundsätze für sich. Eine 1:1-Übertragung dieser Lean-Prinzipien ist jedoch nicht möglich. Es muss eine Anpassung auf die individuelle Situation erfolgen - ganz nach dem Motto „Nicht kopieren, sondern kopieren!“

Lean-Praxis

Unsere praxiserfahrenen Toyota- und Lean-Experten stellen Ihnen bei diesem Seminar die Lean-Erfolgstools vor und zeigen Ihnen, wie Sie diese in Ihrem Unternehmen richtig und sinnvoll einsetzen. Darüber hinaus veranschaulichen die Beispiele aus unterschiedlichen Unternehmen, wie einzelne Elemente in der Praxis erfolgreich eingesetzt, kombiniert und gelebt werden.

Erfolgsmethoden

- Wertstromdesign
- Glätten und Nivellieren (Heijunka)
- Störungsmanagement
- Führung mit PDCA
- Fließmontage und U-Zellen
- KVP
- Qualität durch Lean Production
- Standardisierte Arbeit
- Kanban

Lean-Transfer

Ihre Seminarleiter sind engagierte Lean-Experten und haben in ihrer vielfältigen Beratertätigkeit eindrucksvolle Erfolge in Unternehmen erreicht. Lassen auch Sie sich von den Vorteilen der Lean-Methoden begeistern!

Ihre Experten

Gerardo Aulinger ist seit über 20 Jahren als Unternehmensberater, Seminarleiter und Referent tätig. Zudem ist er Co-Autor des Buches „KATA Managementkultur“. Von 2007 bis 2011 leitete er bei Festool, Werk Neidlingen, die Produktion der stationären Geräte. Seine Beratungsschwerpunkte lagen zuerst in der Leitung von Produktionsoptimierungs- und Planungsprojekten mit Fokus auf „Lean“ in diversen Industriebranchen. Anschließend fokussierte er sich zunehmend auf die Erprobung und Entwicklung von modernen Führungsmethoden à la Toyota. Er coacht insbesondere Führungskräfte bei der Anwendung der Verbesserungs- und Coaching-KATAs hin zu erstaunlichen Erfolgen. Bei Festool entwickelte er mit seinen Mitarbeitern eine hochmotivierte, lernende Leistungsorganisation, über dessen spezielle Arbeitsweise er regelmäßig Vorträge hält. Er veröffentlicht regelmäßig Publikationen in Fachzeitschriften, Internetvideos und auf verbesserungskata.de.

Thomas Kroll war Fertigungsleiter in mehreren Branchen. Heute ist Herr Kroll Fertigungsleiter bei der **EVI Audio GmbH**. Im Jahr 1995 kam es zu den ersten KVP/Kaizen Kontakten mit japanischen Beratern und so wurde Thomas vom Lean-Gedanken begeistert und infiziert. Seit seiner Ausbildung zum Kaizen Black Belt nutzt er permanent die Lean-Methoden, um Verschwendungen zu eliminieren und sein Umfeld für die Vorteile zu begeistern. Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist die pragmatische Anwendung der Lean-Methoden im Tagesgeschäft. Er fungiert als Coach im Team und optimiert permanent die Prozesse entlang des Wertstroms.

Henning Stötzel arbeitet seit 2010 in der **Lean Partners Projekt Gesellschaft** und ist Fachmann für das Toyota-Produktionssystem. Schwerpunkte seiner Arbeit liegen im Training und der Begleitung von Führungskräften bei der Einführung der Coaching- und Verbesserungskata, sowie der pragmatischen Anwendung und Umsetzung von Lean Methoden. Neben der Automobil- und Zulieferindustrie zählt auch der Maschinenbau, die Elektroindustrie, die Konsumgüterherstellung und Kunststoffverarbeiter zu seinem Kundenkreis. Nach der Ausbildung zum Technischen Zeichner und dem Maschinenbaustudium begann er seinen beruflichen Werdegang bei der Schuler-Hydroforming GmbH & Co. KG als Leiter eines Konstruktionsteams. Seine Erfahrungen in Produktion und Lean sammelte er bei der Benteler Automobiltechnik GmbH, wo er fünf Jahre als Fertigungsmanager für unterschiedliche Fertigungslinien, sowie der Implementierung von Lean Methoden verantwortlich war.

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Nicole Wohnhaas



Nicole Wohnhaas

Congress Director Product

+49 6196 4722-629

nicole.wohnhaas@managementcircle.de

Nach Teilnahme an 3 Basisseminaren inkl. bestandenen Prüfungen und an 1 Wahlseminar erhalten Sie das Zertifikat „**Certified Lean Manager**“.

Crashkurs Lean-Tools

+

Kennzahlen und Performance Management

+

KATA Kurs

oder

Führen und Coachen im Lean-Prozess

+

Wählen Sie 1 von 7 Wahlseminaren

Glätten und Nivellieren in der Produktion

Lean und Digitalisierung

Lean Management in indirekten Unternehmensbereichen

Digitales Shopfloor Management

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

Die moderne Betriebsleitung

Neue Wege der Leistungsvergütung nach Lean Production

=

Certified Lean Manager

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets **Certified Lean Manager** € 6.880,- **oder** € 7.680,- inkl. Werksbesuch beim KATA-Kurs. **Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 1.900,-.** Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

*Alle Preise verstehen sich zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie haben noch Fragen?

Schreiben Sie uns eine E-Mail oder melden Sie sich telefonisch. Wir helfen Ihnen gerne weiter!



Stephan Wolf

Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800

kundenservice@managementcircle.de

Crashkurs Lean-Tools

- Wertstromdesign – produzieren ohne Verschwendung
- Lean Line Design – Flexibilität erhöhen
- Kanban, KVP, PDCA – Methoden und Tools im Überblick

Kennzahlen und Performance Management

- Performance & Leistungsfähigkeiten des Produktionssystems durch ein Kennzahlensystem sichtbar machen
- Daily Shopfloor Management – tägliche Prozess-Stabilisierung & Antreiber für Verbesserungen

KATA Kurs

- Die Coaching-KATA als Führungsroutine
- Entwicklung von der Führungskraft zum Trainer, Lehrer, Mentor
- Führen mit Zielzuständen – Nichts ist unmöglich

Führen und Coachen im Lean-Prozess

- Lernroutinen innerhalb einer Fehler- und Innovationskultur
- Mentor-Mentee-Prinzip – Führen versus Coachen
- Transformation von Zielzuständen in Lernaufgaben

Glätten und Nivellieren in der Produktion

- Aufbau eines mehrstufigen nivellierten Produktionssystems und gleichmäßige Auslastung der Produktion

Lean und Digitalisierung

- Kein Widerspruch: nur die Unternehmen, die schlanke Prozesse haben, werden es überhaupt schaffen die Technologie gewinnbringend anzuwenden

Lean Management in indirekten Unternehmensbereichen

- Die wesentlichen Methodenbausteine zur Prozessoptimierung in administrativen Bereichen

Digitales Shopfloor Management

- Echtzeitdaten, Visualisierung und intelligente Apps zum Aufbau eines agilen & transparenten Managementsystem

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

- Ganzheitliche Methodik der wertstromorientierten Fabrikplanung

Die moderne Betriebsleitung

- Fundiertes BWL-Wissen – bessere Führungskompetenz – mehr Rechtssicherheit

Neue Wege der Leistungsvergütung nach Lean Production

- Innovative Entgeltsysteme: Leistung – Erfolg – Good Pay

Crashkurs Lean-Tools

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Diese Veranstaltung richtet sich an **Leiter und leitende Mitarbeiter** der Bereiche **Produktion, Produktionslogistik, -planung, -steuerung, Fertigung, Montage, Arbeitsvorbereitung, KVP, KAIZEN®** sowie **Werksleiter, Lean-Berater** sowie alle, die die Lean Prinzipien verstehen und anwenden wollen.

■ Termine und Veranstaltungsorte

21. und 22. September 2023 in **Frankfurt/M.**

09-91669

9. und 10. November 2023 in **München**

11-91670

Besuchen Sie auch mal
unseren Blog!

www.managementcircle.de/blog

MANAGEMENT CIRCLE®

i Seminarhotel

Bei Buchung unserer Präsenztermine erhalten Sie bis spätestens drei Wochen vor dem Seminarbeginn die Informationen zum Veranstaltungshotel.

Eine Liste unserer aktuellen Seminarhotels finden Sie unter:
www.managementcircle.de/hotels

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M01596

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Prüfungsgebühr, Get-together und der Dokumentation € 2.195,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. **Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot **finden Sie unter www.managementcircle.de**



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn