

Neu!

Controlling in der Instandhaltung

Präsenz
oder online –
Sie haben die
Wahl!

Steuerung der Instandhaltung der Zukunft

Kernaufgaben der Instandhaltung

- Budgetplanung und IST-Erfassung
- Nutzen der Instandhaltung
- Kennzahlen der Instandhaltung
- Planungsebenen der Instandhaltung
- Interpolation von Messwerten
- Extrapolation von Ausfallstatistiken
- Datenerfassung und Datenhaltung
- Weibull
- Monte-Carlo
- Anforderungen an Instandhaltungssoftware

Ihr Plus:

- ✓ Praktische Anwendung von Weibull-Modellierungen
- ✓ Praxisbeiträge von DEUTZ und BELFORD DeHaDe GmbH

Ihr Expertenteam



Hans-Günther Hensengerth
DEUTZ AG



Dr. Bernhard Leidinger
leidinger.technology



Dr. Marcus Schnell
BELFOR DeHaDe GmbH

So urteilen begeisterte Teilnehmer über Seminare aus der CMM-Reihe:

- ✓ „*Sehr intensiv. Sehr viele neue Ansichten und Anregungen.*“
- ✓ „*Das Seminar war sehr strukturiert und ich habe viele Impulse für meine Arbeit gesammelt.*“

Ihre Termine

5. und 6. Mai 2021 in Düsseldorf

4. und 5. November 2021 in München



Aufgaben des Controllings in der Instandhaltung



Ihr Seminarleiter:
Dr. Bernhard Leidinger, Freier Unternehmensberater, **leidinger.technology**, Mülheim

8.45 Empfang mit Kaffee und Tee und Ausgabe der Seminarunterlagen

9.30 Herzlich willkommen!

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars und Abstimmung mit Ihren Erwartungen

9.40 Kernaufgaben der Instandhaltung

- Einhaltung der gesetzlichen Auflagen
- Einsatzfähigkeit der Arbeitsmittel
- Erhalt des Wertes der Anlagen

10.30 Aufgaben des Controllings bezüglich der Instandhaltung

- Budgetplanung
- OPEX/CAPEX IST-Erfassung
- Erfassung des durch Instandhaltung erreichten Nutzen
- Ganzheitliche Bewertung

11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 Interessenkonflikte

- Planbarkeit
- „notwendig“ versus geplant
- Detaillierungstiefe
- Transparenz versus Kontrolle

12.15 Kennzahlen der Instandhaltung

- Technische Kennzahlen OPEX-CAPEX-Seite
- Technische Kennzahlen Nutzenseite

- Finanzkennzahlen OPEX-CAPEX-Seite
- Finanzkennzahlen Nutzenseite
- Terminbezogene Kennzahlen

13.00 Business Lunch

14.15 Kundenorientierte Kennzahlen – Praxisbeispiele aus Sicht eines externen Dienstleisters

- Wertschöpfung in der Instandhaltung
- Praxisorientierte Kennzahlen
- Messung und Verfolgung im Tagesgeschäft
- Vertragliche Fixierung



Dr. Marcus Schnell
Geschäftsführer,
BELFOR DeHaDe GmbH,
Hamm



15.45 Kaffee- und Teepause

16.15 Planungsebenen der Instandhaltung

- Technische Plätze
- Instandhaltungsarten
- Kampagnen

17.30 Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-Together **ca. 17.45 Uhr**

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Controlling in der Instandhaltung fit für die Zukunft machen

Ihr Seminarleiter:

Dr. Bernhard Leidinger, Freier Unternehmensberater, **leidinger.technology**, Mülheim

9.00 Begrüßung und Klärung offener Fragen vom Vortag und Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages

9.40 Blick in die Zukunft: Prognosen

- Interpolation von Messwerten
- Extrapolation von Ausfallstatistiken
- Prognosewerkzeuge

10.30 Datenerfassung und Datenhaltung

- „Maschinenbuch“
- Störereignisse
- Ergebnisse von Inspektionen und Wartungen
- Ursachen für Schäden

11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 Beispiele für Werkzeuge

- Praktische Anwendung Weibull
- Monte-Carlo



12.15 Anforderungen an Instandhaltungssoftware

- Planungsprozesse
- Arbeitsvorbereitungs- und Freigabeprozesse
- Ausführungsprozesse
- Abnahmeprozesse
- Dokumentationsprozesse

13.00 Business Lunch

14.15 Operational Excellence in der Instandhaltung

- Kennzahlen zur Steuerung
- Risikobewertung von Anlagen/Bereichen
- Budgetkontrolle
- Obsoleszenz Management zur Kostenreduzierung



Hans-Günther Hensengerth
Leiter Instandhaltung Werk Köln,
DEUTZ AG,
Köln



15.45 Kaffee- und Teepause

16.15 Lessons Learned

- Zusammenfassung der Seminarergebnisse
- Ausblick in die Zukunft
- Zeit für Ihre abschließenden Fragen und Diskussion

17.00 Ende der Veranstaltung

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Malena Palinski
Tel.: +49 6196 4722-932
malena.palinski@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Dieser Fachbeirat steht für Ihre Zertifizierung



Dr. Siegfried Stender **Fraunhofer IPA**



Dr. Marcus Schnell **BELFOR DeHaDe GmbH**



Lothar Schmiegel **Gerolsteiner Brunnen**



Dr. Thomas Heller **Fraunhofer IML**



Hans-Günther Hensengerth **DEUTZ AG**

Die Instandhaltung erlebt zunehmend einen **Wandel** vom **reinen Kostentreiber** zum **wichtigen Wertschöpfungsfaktor**. Während die Ausgaben für Instandhaltung bisher als **Kosten** angesehen wurden, werden Sie immer öfter als **Investitionen** in **höhere Anlagenverfügbarkeiten** und **stabilere Produktionsprozesse** verstanden.

Sie als Verantwortlicher der Instandhaltung sehen sich zunehmend vor die Aufgabe gestellt, die **Wettbewerbsfähigkeit** der eigenen **Leistung darzustellen**, ständig **Potenziale** für **Verbesserungen** zu **nutzen** und sich laufend mit den **Besten** zu **messen**. Es wird daher immer wichtiger, die **Transparenz der Instandhaltungsleistungen** in **Kennzahlen** zu **klassifizieren**, **auszuwerten** und **darzustellen**.

Ziele des Seminar:

- ✓ Vermittlung der **besonderen Anforderungen** an das Controlling der Instandhaltung
- ✓ Schaffung von **Transparenz und Verständnis** bezüglich der unterschiedlichen Aufgaben und Ziele der Instandhalter, des Betriebs und des Assetmanagements
- ✓ Unterstützung des Controllers bezüglich der **Steuerbarkeit des Unvorhersehbaren** (Störungen, Erkenntniszuwachs während der Ausführung, nicht beeinflussbare Ausweitung von Maßnahmen, etc.)
- ✓ **Diskussion von Methoden** zur Prognose und deren Anwendbarkeit
- ✓ Definition der **Anforderungen an Planungs- und Steuerungssoftware** für die Instandhaltung

In diesem Seminar wird es keinen Überblick über marktgängige Software, keine Beschreibung der unterschiedlichen Performance im Markt verfügbarer Instandhaltungssoftware sowie keine Empfehlungen zu Instandhaltungssoftware geben.

Was Sie hier lernen

- ✓ Lösung des Zielkonflikts: geplante versus situativ erforderliche Maßnahmen
- ✓ Wirtschaftliche Prognose zukünftiger CAPEX und OPEX auf Augenhöhe mit den technischen Experten
- ✓ Assetmanagement: Planung des Anlagenerhalts und Steuerung des Aufwands

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.



Verena Neumann

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-626

verena.neumann@managementcircle.de

Hans-Günther Hensengerth

ist seit April 2012 Leiter der Instandhaltung für die Komponentenfertigung der **Deutz AG**. Im Zuge des Projektes Standortoptimierung hat Hans-Günther Hensengerth seit Februar 2017 auch die Leitung der Instandhaltung für den Bereich Motormontage Werk Köln übernommen. Hier liegt der Schwerpunkt in der Konsolidierung der Kölner Instandhaltungsbereiche mit den Themen Organisationsformen, Verantwortlichkeiten, Stördatenerfassung, Kennzahlen und Ersatzteilmanagement. Seine berufliche Laufbahn begann er bei der Ford-Werke AG und war für die elektr. Ausrüstung von Bearbeitungsmaschinen und Einrichtungen in Europa und Süd-Amerika zuständig. Später übernahm Hans-Günther Hensengerth die Leitung der Werks- und Einrichtungs-technik des Kölner Getriebewerkes. Nach dem Joint Venture zwischen Ford und Getrag, hatte er die Leitung der Zentrale Instandhaltung des Getriebewerks Köln inne.

Dr. Bernhard Leidinger

studierte Maschinenbau an der RWTH Aachen und wurde als externer Kandidat 1985 an der Universität Karlsruhe zum Dr.-Ing. promoviert. Im Anschluss an sein Studium war Dr. Leidinger ab 1980 zunächst drei Jahre Entwicklungsingenieur für Kernkraftwerke bei Siemens/KWU. Von dort aus wechselte er 1983 zu RWE, wo er als Projektingenieur für Braunkohlkraftwerksprojekte arbeitete. Von 1986 bis 1993 verantwortete er als Abteilungsleiter der EADS die Entwicklung von Systemen und Komponenten für die bemannte Raumfahrt (Spacelab) und für das Trägersystem ARIANE. Ab 1993 war Dr. Leidinger wieder terrestrisch tätig – zunächst als Geschäftsführer der J&H Risk Management Consultants (AON-Gruppe) mit den Schwerpunkten der Risikoberatung und seit 2000 als Managing Partner in der Unternehmensberatung – zunächst bei Droege&Comp., dann seit 2009 bei plenum und seit 2020 selbstständig. Dr. Leidinger ist vereidigter technischer Sachverständiger und wurde 1992 zum Honorarprofessor der Hochschule Bremen ernannt. Er ist durch zahlreiche Vorträge, Fachaufsätze und Fachbücher als Experte – insbesondere für operative Excellence mit dem Schwerpunkt der Instandhaltung – ausgewiesen und berät Unternehmen im Bereich von Bau, Betrieb und Instandhaltung von Produktionsanlagen sowie Infrastrukturen.

Dr. Marcus Schnell

ist seit 01.02.2015 Geschäftsführer der **BELFOR DeHaDe GmbH**. Der Fokus der BELFOR DeHaDe GmbH liegt in der Grundüberholung, Instandsetzung und Schadensanierung von industriell genutzten Produktions- und Werkzeugmaschinen. Zuvor war er von 2008 bis 2015 bei der XERVON Instandhaltung GmbH als Geschäftsführer, Regional- und Standortleiter tätig. In seinen vorherigen beruflichen Stationen war er verantwortlich für die Implementierung des MAN Nutzfahrzeuge Produktionssystems (Lean/schlanke Fabrik) sowie bei der SIEMENS AG als Projekt-ingenieur und Six-Sigma-Black Belt. Sein Studium sowie auch seine Promotion absolvierte er an der TU Dortmund (Fakultät Maschinenbau) mit Schwerpunkt „Technische Betriebsführung“.

Machen Sie sich fit für die **aktuellen** und **zukünftigen Herausforderungen** in der **Instandhaltung** und profitieren Sie von der langjährigen Praxiserfahrung der Experten!

Die Zertifizierung zum **Certified Maintenance Manager** vermittelt Ihnen die nötige Fach- und Methodenkompetenz. Es besteht aus **2 Pflichtseminaren** und **1 Wahlseminar**:

Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung



Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation



Wählen Sie 1 aus 5 Seminaren aus

Rechte, Pflichten und Haftung in der IH

Innovatives Ersatzteilmanagement in der IH

TPM® – Total Productive Management

Digitalisierung in der Instandhaltung

Controlling in der Instandhaltung



Die Termine und ausführliche Informationen finden Sie unter:

www.maintenance-manager.de

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets zum **Certified Maintenance Manager**

6 Tage

3 zweitägige Seminare

€ 4.985,-*

Ihre Ersparnis gegenüber Einzelbuchungen:

€ 1.300,-

5 Tage

2 zweitägige Seminare +
1 eintägiges Seminar

€ 4.385,-*

Ihre Ersparnis gegenüber Einzelbuchungen:

€ 1.100,-

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar. Bei jeder Ihrer zusätzlichen Wahlseminar-Buchung im Rahmen des Pakets erhalten Sie jeweils **€ 250,- Rabatt**. *zzgl. gesetzl. MwSt.

Fragen zur Zertifizierung



Stephan Wolf

Tel.: +49 6196 4722-800

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung

- Die richtige Auswahl und Einsatz von IH-Strategien
- Überwachung der Wirtschaftlichkeit von IH-Strategien
- Mit der richtigen Strategie den IH-Aufwand senken und die Anlagenverfügbarkeit steigern
- Die richtigen Kennzahlen, um Ihre Mitarbeiter erfolgreich zu führen und zu motivieren

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

- Ableitung der richtigen Aufbau- und Ablauforganisation
- Übertragen von Aufgaben an die Produktion und an Fremdfirmen
- Sicherung der Qualifikation und der Motivation von Mitarbeitern
- Ein zielorientiertes Controlling-System aufbauen und damit die Wirtschaftlichkeit in der Instandhaltung steigern

Rechte, Pflichten und Haftung in der Instandhaltung

- Welche Gesetze, Verordnungen, Normen und Richtlinien sind relevant?
- Wie schützen Sie sich vor zivil-, öffentlich- und strafrechtlichen Risiken?
- Was müssen Sie im Umgang mit Fremdfirmen beachten?

Innovatives Ersatzteilmanagement in der Instandhaltung

- Erfolgreiche Beschaffungs- und Lagerhaltungsstrategien
- Methoden und Werkzeuge des Ersatzteilcontrollings
- Eine schlanke und zuverlässige Ersatzteillogistik

TPM® – Total Productive Management

- Der Mensch im Fokus von effizienter Produktion und Instandhaltung
- Wie bekomme ich TPM® gestartet?
- Kontinuierliche Verbesserung

Digitalisierung in der Instandhaltung

- Daten als Basis für die Digitalisierung
- So steigern Sie die Verfügbarkeit von Anlagen durch bessere Datenqualität
- Mehr Transparenz durch zentrale Planung
- Systemische Unterstützung durch KI und Workforce-Management
- Prognosemodelle – Tools für den „Blick in die Zukunft“

Controlling in der Instandhaltung

- Budgetplanung und IST-Erfassung
- Kennzahlen der Instandhaltung
- Planungsebenen der Instandhaltung
- Anforderungen an Instandhaltungssoftware

Controlling in der Instandhaltung

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche Instandhaltung, Instandhaltungsplanung, Maschinen- und Anlageninstandhaltung, Anlagenwirtschaft, Produktion, Fertigung, Technik, Technischer Service, Dienste und Controlling an Betriebsingenieure, Meister und Techniker der Instandhaltung sowie an Betriebs-, Instandhaltungs-, Werks-, Produktionsleiter, Technische Leiter, Assetmanager und Geschäftsführer. Angesprochen sind auch interessierte Instandhaltungs- und Servicedienstleister.

■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Völlig ortsunabhängig können Sie an allen Terminen online teilnehmen! Seien Sie live dabei und interagieren Sie mit Referenten und Teilnehmern. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800



■ Termine und Veranstaltungsorte

5. und 6. Mai 2021 in Düsseldorf

05-89488

Van der Valk Airporthotel Düsseldorf
Am Hülserhof 57, 40472 Düsseldorf
Tel.: +49 211 20063-0, Fax: +49 211 20063-300
E-Mail: reservierung@duesseldorf.valk.com

4. und 5. November 2021 in München

11-89489

Sheraton München Arabellapark Hotel
Arabellastraße 5, 81925 München
Tel.: +49 89 93001-6399, Fax: +49 89 93001-6837
E-Mail: reservierung.arabellapark@marriott.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/M01483

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.895,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Die Anzahl der Teilnehmer ist derzeit strikt auf maximal 14 Personen begrenzt. Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels sowie unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Weitere Informationen erhalten Sie hier: www.managementcircle.de/covid-19

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn