

Agiles Projektmanagement

Scrum in der Praxis

Flexibel – Schnell – Kundenorientiert

Behalten Sie Ihren Kunden im Blick und bleiben Sie anpassungsfähig mit motivierten Mitarbeitern

- **Ein produktives Spannungsfeld:**
Kundenorientierung und Selbststeuerung
- **Ein Schlüssel zum Erfolg:** Transparenz über Projektverlauf, Aufgaben und Zusammenarbeit
- **Kommunikation als Erfolgsfaktor:**
Das klare Rollenkonzept fördert effizienten Austausch von Informationen
- **Arbeitszufriedenheit statt Stress im Projekt:**
Zielorientierung und Erfolg als Basis für gesunde Mitarbeiter

Mit topaktuellen Umsetzungsberichten

- **Daimler AG:** Vom plangetriebenen zum anpassungsfähigen Projektmanagement
- **REWE Digital GmbH:** Wie funktioniert der Aufbau eines skalierten Scrums mit 45 Teams?

Scrum „live“

- ✓ Sie arbeiten an konkreten Fällen aus Ihrer Praxis und lernen so Methoden und Tools im Alltag erfolgreich einzusetzen!



Ihre Termine

22. und 23. April 2020 in Frankfurt/M.

14. und 15. Oktober 2020 in Köln

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

Ihre Seminarleiter



Jörg Bahlow
GITA mbH



Gerhard Kullmann
matrixpeople GmbH

Ihre Praxistreferenten



Christian Sturm
Daimler AG



Oliver Zilken
REWE Digital GmbH

So urteilen ehemalige Teilnehmer

- ✓ „Umfassende Einführung in SCRUM. Wertvolle Impulse für die Praxis.“
T. Blöcher, BASF SE
- ✓ „Sehr gelungene Veranstaltung mit einer hervorragenden Mischung aus Praxisbeispielen, theoretischen Inhalten und praktischer Anwendung.“
A. Kropp, Max Bögl

Mit Scrum zum Projekterfolg



Ihre Seminarleiter
Jörg Bahlow, Geschäftsführer, **GITTA mbH**, Berlin und
Gerhard Kullmann, Geschäftsführer, **Matrixpeople GmbH**, Berlin



Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.30 Uhr**

9.15 Herzlich Willkommen!

- Vorstellen des Seminarteams und der Teilnehmer
- Darstellung der Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.30 Agiles Manifest, agile Methoden und konsequente Kundenorientierung

- Überblick über verschiedene agile Methoden im Projektmanagement
- Das Spannungsfeld zwischen Kundenorientierung und Selbststeuerung als Basis agilen Vorgehens
- Übertragung von Erfahrungen aus der Softwareentwicklung in das Projektmanagement
- Zu Risiken und Nebenwirkungen:
Für welche Projekte sich ein agiles Vorgehen eignet und für welche nicht?

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 Agiles Managen von Projekten mit Scrum

- Voraussetzungen und Grenzen von Scrum
- Das Scrum-Team als Herzstück der agilen Arbeit
- Aufbau und Wirkung von Scrum-Iterationen
- Das Backlog als zentrales Kommunikationsinstrument
- Das Rollenkonzept als Basis der Selbststeuerung des Teams
- Prioritätenmanagement praktisch
- Gemeinsame Simulation einer Scrum-Iteration

13.00 Business Lunch

14.15 Wie funktioniert der Aufbau eines skalierten Scrums mit 45 Teams?



- Erfahrungsbericht aus 5 Jahren beim Aufbau einer Software-Produktentwicklung von 0 auf 45 Scrum-Teams
- Welche Fallstricke gilt es beim Aufbau einer skalierten Entwicklungsorganisation zu beachten?
- Welche Organisations-Pattern helfen dabei, eine effiziente agile Organisation aufzubauen?



Oliver Zilken
Chief Scrum Master,
REWE Digital GmbH,
Köln

15.45 Kaffee- und Teepause

16.15 Gesund arbeiten im Projekt

- Transparenz erhöht Identifikation
- Selbststeuerung als Prävention psychischer Fehlbelastungen

17.45 Zusammenfassung der Ergebnisse durch den Seminarleiter und abschließende Diskussion

Ende des ersten Seminartages **ca. 18.00 Uhr**

Projektmanagement-Blog
Perfekt informiert in Sachen Projektmanagement!

Jetzt folgen! www.management-circle.de/projektmanagement

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Einführung und Umsetzung agiler Methoden in die Praxis

Ihre Seminarleiter:
Jörg Bahlow und Gerhard Kullmann

8.30 Begrüßung und Überleitung zum 2. Seminartag

8.35 Einführung von Scrum

- Aufbau einer Vertrauenskultur als Grundlage für agiles Projektmanagement
- Grundelemente des Einführungsprozesses
 - Anforderungsklärun
 - Konzepterarbeitung
 - Qualifizierung
 - Coaching und Reviews

10.00 Kaffee- und Teepause

10.30 Vom plangetriebenen zum anpassungsfähigen Projektmanagement – die Not zur Tugend machen!

- Rahmenbedingungen – die Ausgangssituation zum plangetriebenen Projektmanagement
- Das plangetriebene Projektmanagement und seine (Schmerz)grenzen
- Wege aus der Starrheit zur Agilität – praktische Ansätze
- Die Freiheit und ihre Folgen – Widerständen wirkungsvoll begegnen
- Lessons learned zum Weitergeben



Christian Sturm
Manager Entwicklungsmanagement,
Daimler AG,
Stuttgart



12.00 Business Lunch

13.15 Erfolgsfaktor Führung

- Der Product Owner als Anwalt des Kunden im Entwicklungs- und Projektprozess
- Der Scrum Master als Unterstützer und Förderer der Teamdynamik
- Führen an der Schnittstelle zwischen Selbststeuerung und Hierarchie
- Wege zu Mentoring und Coaching für Scrum Master und Product Owner in hierarchischen Organisationen

14.45 Kaffee- und Teepause

15.15 Scrum in meinem Projekt

- Welche Methoden und Ansätze wären für meinen Verantwortungsbereich denkbar?
- Welche Voraussetzungen brauche ich dafür?
- Was verspreche ich mir davon?
- Welche Grenzen hat das?

16.45 Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

Ende des Seminars **ca. 17.00 Uhr**



AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Mandy Zunic

Tel.: +49 6196 4722-635
mandy.zunic@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Ihr Nutzen aus diesem Seminar

In unserem Seminar lernen Sie alles Wissenswerte über das Agile Projektmanagement. **Sie lernen unterschiedliche Methoden kennen, welche vor allem auf Flexibilität und Anpassung setzen.**

Statt aufwändiger und akribischer Planung zu Beginn eines Projekts unterstützen diese Methoden das adaptive Planen und die schnelle Abstimmung im Team, so dass neue Anforderungen von externen und internen Kunden schnell in die Prioritätensetzung des Projekts integriert werden können.

Diese Situation kennt jeder Projektmanager. Es liegen schöne farbige Planungen für den Projektverlauf vor und es gibt gute Reports über den Stand des Projektes. Doch beides gibt kein gutes Gefühl im Bauch. Stellt sich die Frage: „Ist es denn wirklich so, dass wir die Termine halten, das Budget nicht überziehen und ein Ergebnis abliefern, welches die Kunden in dieser Qualität wirklich wollen? Haben wir noch den Kunden und seine Bedürfnisse im Blick?“

Seit einiger Zeit gibt es den Wunsch, Projekte einfach „agil“ zu managen, dann würden sich oben beschriebene Gefühle auflösen. Die Projekte verlaufen **schneller**, die Mitarbeiter sind **motivierter** und die **Kundenerwartungen** werden **exzellent getroffen**.

Auf der Basis **erfolgreicher Scrum-Umsetzungen** in der Produktentwicklung, der Produktionsorganisation und vieler weiterer Projekte beantwortet dieses zweitägiges Seminar diese und weitere Fragen.

Was Sie in diesem Seminar lernen

- ✓ **Kundenbedürfnisse** erfolgreich in Ihre Projektanforderungen integrieren
- ✓ Scrum in Ihren **bereichsübergreifenden Projekten** praktizieren
- ✓ Ihre Projektlandschaft durch **agile Methoden** erweitern
- ✓ im traditionellen Projektmanagement Ihres Unternehmens **agile Elemente verankern** und weiterentwickeln
- ✓ die Teams zur **Selbststeuerung** in Projekten befähigen, um den Projektleiter zu entlasten
- ✓ **Mitarbeiter führen**, damit agile Methoden ihre Wirkung entfalten

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Verena Neumann

Projektmanagerin
Tel.: +49 6196 4722-626
verena.neumann@managementcircle.de

Jörg Bahlow

Dipl.-Ing., ist seit 1993 Trainer und Berater der **GITTA mbH**. Mit seinem Team begleitet er seit vielen Jahren namhafte Unternehmen bei der Einführung agiler Methoden und deren Anpassung an kundenspezifischen Anforderungen.

Gemeinsam mit Gerhard Kullmann hat er das vielbeachtete Buch „Agile Teams“ – neue Herausforderungen fokussiert meistern“ verfasst.

Gerhard Kullmann

ist seit 1993 Berater. Mit seinem Beratungshaus **matrixpeople** begleitet er Unternehmen bei der Einführung von teamorientierten Arbeitsstrukturen in Fertigung und Entwicklung. Ein Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist die Entwicklung und Umsetzung von kundenspezifischen Konzepten für das Projektmanagement sowie die Gestaltung von partizipativen Veränderungsprozessen. Er ist mit Jörg Bahlow Autor des Buches „Agile Teams – neue Herausforderungen fokussiert meistern“.

Christian Sturm

Dipl.-Ing. (FH) Elektrotechnik, Organisations- und Projektmanagementberater und Mitarbeiter der **Daimler AG**, tätig im weltweiten Entwicklungsmanagement Nutzfahrzeuge. Seine Schwerpunkte liegen im Bereich der Projektplanung und -steuerung, des Projektreportings sowie des Multiprojektmanagements. Sein beruflicher Weg begann im Entwicklungsbereich elektronischer Systeme der Daimler AG für Nutzfahrzeuge; es folgten Forschungsaktivitäten über Kommunikationssysteme zur Erhöhung der Verkehrssicherheit. Im Anschluss daran hat Christian Sturm in verschiedenen Projektmanagementfunktionen internationaler Forschungs-, Entwicklungs- und Industrialisierungsprojekte Erfahrungen in der Daimler AG gesammelt. Aus diesem Grund ist er in verschiedenen Gremien zur Standardisierung von Projektmanagementmethoden und -tools aktiv. Zu seinen weiteren Tätigkeiten zählen Veröffentlichungen, Vorträge, Seminare, Vorlesungen an Hochschulen sowie Beratungsaufgaben als Organisations- und Projektmanagementberater.

Oliver Zilken

arbeitet seit 2014 bei der **REWE digital GmbH** in Köln, in der Rolle des Chief Scrum Master. Als studierter Softwareentwickler kam er das erste Mal im Jahr 2008 mit dem Thema Agilität in Berührung, was ihn bis heute dauerhaft prägt. Als Scrum Master gestaltete er zunächst die Einführung von Scrum bei sipgate mit. Später wechselte er zur iDev GmbH in Köln, wo er mehrere Jahre als Leiter der agilen Softwareentwicklung verantwortlich für Prozesse und agile Vorgehensweisen im Unternehmen war. Momentan liegt sein Fokus in der Führung und Ausrichtung der knapp 25 Scrum Master und Agile Coaches bei REWE digital, sowie der Gestaltung einer agilen skalierten Zusammenarbeitsorganisation. Er ist seit 2010 durchgehend zertifizierter CSM, CSPO und CSP der ScrumAlliance. Er ist seit Jahren regelmäßig als Referent und Keynote-Speaker auf verschiedenen internationalen Events unterwegs, sowie in Programmausschüssen. Außerdem betätigt er sich nebenberuflich zusätzlich als Trainer und Coach in den Themen agile Leadership, agile HR, sowie „Scrum-Master Karrierepfade“.

✓ Ganzheitliches Konzept

Bei unseren Trainings liegt neben intensivem Methodentraining ein besonderer Fokus auf Sozialkompetenz, denn nur Fachkompetenz macht noch keinen erfolgreichen Projektmanager aus.

✓ Einzigartigkeit

Wir legen Wert auf topaktuelle Inhalte. Unsere Projektmanagement-Experten vermitteln Best Practice im Projektmanagement und entwickeln mit Ihnen zusammen Handlungskompetenzen, damit Sie das Erlernte sofort im eigenen Unternehmen anwenden können.

✓ Nachhaltigkeit der Ausbildung

Die Projektmanagement Akademie unterstützt Sie in Ihrem nachhaltigen Lernerfolg durch gezielte Vor- und Nachbetreuung und begleitendes Studienmaterial.

✓ Ablauf

Sie besuchen nach Ihren Bedürfnissen und Ihrer zeitlichen Kapazität einzelne Seminare oder durchlaufen in kurzer Zeit das gesamte Zertifizierungsprogramm. Alle Seminare bilden in sich abgeschlossene Lerneinheiten. Die Pflichtseminare schließen jeweils mit einem Test ab. Wenn Sie alle Teilprüfungen bestanden haben und an einem Wahlseminar teilgenommen haben, erhalten Sie das Zertifikat „Professional Project Manager (PPM®)“.

✓ Kann ich PDUs erwerben?

Eine Anrechnung der Projektmanagement Akademie-Seminare erfolgt über ein Formular von PMI®. In Kategorie B „Continuing Education“ können Sie das Seminar aufführen.

Fragen zur Zertifizierung



Stephan Wolf

Teamleiter Kundenservice

+49 6196 4722-800

kundenservice@managementcircle.de

Dieses Seminar ist ein Modul der Projektmanagement Akademie. Nach Abschluss der 5 Module erhalten Sie die Zertifizierung zum **Professional Project Manager (PPM®)**

Erfolgstools im Projektmanagement

+

Projektplanung, -steuerung und -kontrolle

+

Multi-Projektmanagement

+

Führungstraining für Projektleiter

+

Wählen Sie 1 von 5 Seminaren aus

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Scrum in der Praxis

Verhandlungstechniken in Projekten

Digitalisierung im Projektmanagement

International Project Management – in Englisch

NEU

=

Professional Project Manager (PPM®)

Die Termine und ausführliche Informationen finden Sie unter: www.pmakademie.de

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets

Professional Project Manager (PPM®)

€ 9.495,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 3.080,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Scrum in der Praxis

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Projektleiter, Projektmanager** und **Teilprojektleiter, Produktmanager** und **Projektmitarbeiter**, die sich für agile Methoden im Projektmanagement interessieren. Ferner sprechen wir alle **Fach- und Führungskräfte** aus Forschung und Entwicklung an, die in Projekten mit dynamischen Rahmenbedingungen bzw. in dynamischem Umfeld arbeiten.

■ Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie erfahren, wie Sie Ihre Projektlandschaft durch **agile Methoden** erweitern
- Sie lernen, wie Sie im traditionellen Projektmanagement Ihres Unternehmens **agile Elemente verankern** und **weiterentwickeln**
- Sie erkennen, wie Sie die **Entwicklerteams** zur Selbststeuerung in Projekten **befähigen**, um den **Projektleiter** zu **entlasten**
- Sie lernen, wie Sie führen müssen, damit **agile Methoden** ihre **Wirkung entfalten**

■ Termine und Veranstaltungsorte

22. und 23. April 2020 in **Frankfurt/M.** 04-88122
Intercontinental Frankfurt
Wilhelm-Leuschner-Straße 43, 60329 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 2605-2444, Fax: +49 69 2605-2322
E-Mail: frankfurt.reservations@ihg.com

14. und 15. Oktober 2020 in **Köln** 10-88123
Dorint Hotel am Heumarkt Köln, Pipinstraße 1, 50667 Köln
Tel.: +49 221 80190-111, Fax: +49 221 80190-190
E-Mail: reservierung.koeln-heumarkt@dorint.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: **www.managementcircle.de/04-88122**
PDF zum Ausdrucken: **www.managementcircle.de/form**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

So melden Sie sich an

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter **www.managementcircle.de**



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: **www.managementcircle.de/bahn**