

Agiles Projektmanagement

Scrum in der Praxis

Flexibel – Schnell – Kundenorientiert

Behalten Sie ihren Kunden im Blick und bleiben Sie anpassungsfähig mit motivierten Mitarbeitern

- Ein produktives Spannungsfeld: Kundenorientierung und Selbststeuerung
- Ein Schlüssel zum Erfolg: Transparenz über Projekt-verlauf, Aufgaben und Zusammenarbeit
- Kommunikation als Erfolgsfaktor: Das klare Rollenkonzept fördert effizienten Austausch von Informationen
- Arbeitszufriedenheit statt Stress im Projekt: Zielorientierung und Erfolg als Basis für gesunde Mitarbeiter

Mit topaktuellen Umsetzungsberichten der

- Daimler AG: Vom plangetriebenen zum anpassungsfähigen Projektmanagement
- Heidelberger Druckmaschinen AG: Scrum im Maschinenbau

Special: Scrum „live“:

- Sie arbeiten an konkreten Fällen aus Ihrer Praxis und lernen so Methoden und Tools im Alltag erfolgreich einzusetzen!

Ihre Seminarleiter:



Jörg Bahlow
GITTA mbH



Gerhard Kullmann
Matrixpeople GmbH

Ihre Praxisreferenten:



Manfred Mießl
Heidelberger
Druckmaschinen AG



Christian Sturm
Daimler AG

Teilnehmerstimme zur
Projektmanagement Akademie:

- ✓ „Sehr praxisnah. Sehr angenehme Atmosphäre.“
R. Wessely, Sumitomo (SHI) Demag Plastics Machinery GmbH

Ihr Termin:

11. und 12. April 2019 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!


MANAGEMENTCIRCLE[®]
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Ihre Telefon-Hotline: + 49 6196 4722-700

Mit Scrum zum Projekterfolg



Ihre Seminarleiter:

Gerhard Kullmann, Geschäftsführer, **Matrixpeople GmbH**, Berlin
und Jörg Bahlow, Geschäftsführer, **GITTA mbH**, Berlin



Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.30 Uhr**

9.15 **Herzlich Willkommen!**

- Vorstellen des Seminarteams und der Teilnehmer
- Darstellung der Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.30 **Agiles Manifest, agile Methoden und konsequente Kundenorientierung**

- Überblick über verschiedene agile Methoden im Projektmanagement
- Das Spannungsfeld zwischen Kundenorientierung und Selbststeuerung als Basis agilen Vorgehens
- Übertragung von Erfahrungen aus der Softwareentwicklung in das Projektmanagement
- Zu Risiken und Nebenwirkungen: Für welche Projekte sich ein agiles Vorgehen eignet – für welche nicht

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 **Agiles Managen von Projekten mit Scrum**

- Voraussetzungen und Grenzen von Scrum
- Das Scrum-Team als Herzstück der agilen Arbeit
- Aufbau und Wirkung von Scrum-Iterationen
- Das Backlog als zentrales Kommunikationsinstrument

- Das Rollenkonzept als Basis der Selbststeuerung des Teams
- Prioritätenmanagement praktisch
- Gemeinsame Simulation einer Scrum-Iteration

13.00 Business Lunch

14.15 **Scrum im Maschinenbau**

- Ausgangssituation und Zielsetzung der Heidelberger Druckmaschinen AG
- Elemente des Scrum-Konzepts
- Rollenklärung und Rollenklarheit als zentrale Herausforderung bei der Einführung
- Die Umsetzung in die Praxis: Erfolge, Schwierigkeiten und Herausforderungen
- Ausblick: Wie gehen wir weiter vor?



Manfred Mießl
Leiter Qualität & Prozessunterstützung,
Heidelberger Druckmaschinen AG,
Heidelberg



15.45 Kaffee- und Teepause

16.15 **Gesund arbeiten im Projekt**

- Transparenz erhöht Identifikation
- Selbststeuerung als Prävention psychischer Belastungen

17.45 Zusammenfassung der Ergebnisse durch den Seminarleiter und abschließende Diskussion

18.00 Ende des ersten Seminartages

Get-together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern.



Einführung und Umsetzung von Scrum in die Praxis

Ihre Seminarleiter:
Gerhard Kullmann
Jörg Bahlow

8.30 Begrüßung und Überleitung zum 2. Seminartag

8.35 Einführung von Scrum

- Aufbau einer Vertrauenskultur als Grundlage für agiles Projektmanagement
- Grundelement des Einführungsprozesses
 - Anforderungsklä rung
 - Konzepterarbeitung
 - Qualifizierung
 - Coaching und Reviews

10.00 Kaffee- und Teepause

10.30 Vom plangetriebenen zum anpassungsfähigen Projektmanagement – die Not zur Tugend machen!

- Rahmenbedingungen – die Ausgangssituation zum plangetriebenen Projektmanagement
- Das plangetriebene Projektmanagement und seine (Schmerz)grenzen
- Wege aus der Starrheit zur Agilität – praktische Ansätze
- Die Freiheit und ihre Folgen – Widerständen wirkungsvoll begegnen
- Lessons learned zum Weitergeben



Christian Sturm
Manager Entwicklungsmanagement,
Daimler AG,
Stuttgart



12.00 Business Lunch

13.15 Erfolgsfaktor Führung

- Der Product Owner als Anwalt des Kunden im Entwicklungs- und Projektprozess
- Der Scrum Master als Unterstützer und Förderer der Teamdynamik
- Führen an der Schnittstelle zwischen Selbststeuerung und Hierarchie
- Wege zu Mentoring und Coaching für Scrum Master und Product Owner in hierarchischen Organisationen

14.45 Kaffee- und Teepause

15.15 Scrum in meinem Projekt

- Welche Methoden und Ansätze wären für meinen Verantwortungsbereich denkbar
- Welche Voraussetzungen brauche ich dafür?
- Was verspreche ich mir davon?
- Welche Grenzen hat das?

16.45 Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

17.00 Ende des Seminars

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

In unserem Seminar lernen Sie alles Wissenswerte über das Agile Projektmanagement. **Sie lernen unterschiedliche Methoden kennen, welche vor allem auf Flexibilität und Anpassung setzen.** Statt aufwändiger und akribischer Planung zu Beginn eines Projekts unterstützen diese Methoden das adaptive Planen und die schnelle Abstimmung im Team, sodass neue Anforderungen von externen und internen Kunden schnell in die Prioritätensetzung des Projekts integriert werden können.

Diese Situation kennt jeder Projektmanager: Es liegen schöne farbige Planungen für den Projektverlauf vor und es gibt gute Reports über den Stand des Projektes. Doch beides gibt kein gutes Gefühl im Bauch. Stellt sich die Frage: „Ist es denn wirklich so, dass wir die Termine halten, das Budget nicht überziehen und ein Produkt abliefern, welches die Kunden in dieser Qualität wirklich wollen? Haben wir noch den Kunden und seine Bedürfnisse im Blick?“

Seit einiger Zeit gibt es den Wunsch, Projekte einfach „agil“ zu managen, dann würden sich oben beschriebene Gefühle auflösen. Die Projekte verlaufen schneller, die Mitarbeiter sind motivierter und die Kundenerwartungen werden exzellent getroffen.

Auf der Basis erfolgreicher Scrum Umsetzungen in der Produktentwicklung, der Produktionsorganisation und vieler weiterer Projekte beantwortet dieser zweitägige Intensiv Workshop diese und weitere Fragen.

Diese und weitere Ihrer Fragen werden bei diesem zweitägigen Intensiv-Workshop beantwortet.

Was Sie in diesem Seminar lernen

- **Kundenbedürfnisse** erfolgreich in Ihre Projektanforderungen integrieren
- Scrum in Ihren **bereichsübergreifenden Projekten** praktizieren
- Ihre Projektlandschaft durch **agile Methoden** erweitern
- im traditionellen Projektmanagement Ihres Unternehmens **agile Elemente verankern** und weiterentwickeln
- die Teams zur **Selbststeuerung** in Projekten befähigen, um den Projektleiter zu entlasten
- **Mitarbeiter führen**, damit agile Methoden ihre Wirkung entfalten

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Matthias Brodrück

Leiter Projektmanagement Akademie

Tel.: +49 6196 4722-760

E-Mail: matthias.brodruock@managementcircle.de



Jörg Bahlow

ist seit 1993 Trainer und Berater der **GITTA mbH** und beschäftigt sich mit Prozessorientierten Veränderungen und innovativen Wegen im Projektmanagement. Die Unterstützung von Unternehmen bei der Einführung Agiler Methoden und ihre Anpassung an branchen- wie kundenspezifische Anforderungen hat sich zu einem Schwerpunkt seiner Beratungstätigkeit entwickelt. Er ist mit Gerhard Kullmann Autor des Buches „Agile Teams – neue Herausforderungen fokussiert meistern“.

Gerhard Kullmann

ist seit 1993 Berater. Mit seinem Beratungshaus **matrixpeople** begleitet er Unternehmen bei der Einführung von teamorientierten Arbeitsstrukturen in Fertigung und Entwicklung. Ein Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist die Entwicklung und Umsetzung von kundenspezifischen Konzepten für das Projektmanagement sowie die Gestaltung von partizipativen Veränderungsprozessen. Er ist mit Jörg Bahlow Autor des Buches „Agile Teams – neue Herausforderungen fokussiert meistern“.

Manfred Mießl

ist seit 1998 bei den **Heidelberger Druckmaschinen** in der Forschung und Entwicklung beschäftigt. Dort war er zunächst in der Entwicklung der Steuerungsplattform für Druckmaschinen tätig und verantwortete dort den Fachbereich für Diagnose und Simulation von Druckmaschinen. Seit 2009 leitet er den Fachbereich für Qualitäts- und Prozessunterstützung und kümmert sich um die Optimierung von Entwicklungsprozessen sowie die Bereitstellung von Metriken zur Beurteilung der Qualität von Produkten und Prozessen. Im Rahmen dieser Funktion begleitet er die Einführung von agilen Arbeitsmethoden speziell im Bereich der mechanischen Konstruktion bei den Heidelberger Druckmaschinen.

Christian Sturm

ist Organisations- und Projektmanagementberater sowie Mitarbeiter der **Daimler AG** und tätig im weltweiten Entwicklungsmanagement Nutzfahrzeuge. Seine Schwerpunkte liegen im Bereich der Projektplanung und -steuerung, des Projektreportings sowie des Multiprojektmanagements. Sein beruflicher Weg begann im Entwicklungsbereich elektronischer Systeme der Daimler AG für Nutzfahrzeuge; es folgten Forschungsaktivitäten über Kommunikationssysteme zur Erhöhung der Verkehrssicherheit. Im Anschluss daran hat Christian Sturm in verschiedenen Projektmanagementfunktionen internationaler Forschungs-, Entwicklungs- und Industrialisierungsprojekte Erfahrungen in der Daimler AG gesammelt. Aus diesem Grund ist er in verschiedenen Gremien zur Standardisierung von Projektmanagementmethoden und -tools aktiv. Zu seinen weiteren Tätigkeiten zählen Veröffentlichungen, Vorträge, Seminare, Vorlesungen an Hochschulen sowie Beratungsaufgaben als Organisations- und Projektmanagementberater.

✓ Ganzheitliches Konzept:

Bei unseren Trainings liegt neben intensivem Methodentraining ein besonderer Fokus auf Sozialkompetenz, denn nur Fachkompetenz macht noch keinen erfolgreichen Projektmanager aus.

✓ Einzigartigkeit:

Wir legen Wert auf topaktuelle Inhalte. Unsere Projektmanagement-Experten vermitteln Best Practice im Projektmanagement und entwickeln mit Ihnen zusammen Handlungskompetenzen, damit Sie das Erlernte sofort im eigenen Unternehmen anwenden können.

✓ Nachhaltigkeit der Ausbildung:

Die Projektmanagement Akademie unterstützt Sie in Ihrem nachhaltigen Lernerfolg durch gezielte Vor- und Nachbetreuung sowie begleitendes Studienmaterial.

✓ Ablauf:

Sie besuchen nach Ihren Bedürfnissen und Ihrer zeitlichen Kapazität einzelne Seminare oder durchlaufen in kurzer Zeit das gesamte Zertifizierungsprogramm. Alle Seminare bilden in sich abgeschlossene Lerneinheiten. Die Pflichtseminare schließen jeweils mit einem Test ab. Wenn Sie alle Teilprüfungen bestanden haben, erhalten Sie das Zertifikat „Professional Project Manager (PPM)®“.

✓ Persönliches Telefon-Coaching:

Wir bieten während und nach erfolgreicher Zertifizierung allen Teilnehmern, die sich für das komplette Ausbildungsprogramm entscheiden, ein Telefon-Coaching durch einen unserer Projektmanagement-Experten an.

✓ Kann ich PDUs erwerben?

Eine Anrechnung der Projektmanagement Akademie-Seminare erfolgt über ein Formular von PMI®. In Kategorie B „Continuing Education“ können Sie das Seminar aufführen.

Fragen zur Zertifizierung



Stephan Wolf

Kundenservice

Tel.: +49 6196 4722-800

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Dieses Seminar ist ein Modul der Projektmanagement Akademie. Nach Abschluss der 5 Module erhalten Sie die Zertifizierung zum **Professional Project Manager (PPM)®**

Crashkurs Projektmanagement

+

Projektplanung, -steuerung und
-kontrolle in der Praxis

+

Wertsteigerung durch Multi-Projektmanagement

+

Führungstraining für Projektleiter

+

Wählen Sie 1 von 4 Seminaren aus

Mehr Projekte in kürzerer Zeit

Scrum in der Praxis

Verhandlungstechniken in Projekten

Digitalisierung im Projektmanagement

=

**Professional
Project Manager (PPM)®**

Die Termine und ausführliche Informationen
finden Sie unter:

www.pmakademie.de

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets

Professional Project Manager (PPM)®

€ 8.995,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 3.080,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Projektleiter, Projektmanager** und **Teilprojektleiter, Produktmanager** und **Projektmitarbeiter**, die sich für agile Methoden im Projektmanagement interessieren. Ferner sprechen wir alle **Fach-** und **Führungskräfte** aus Forschung und Entwicklung an, die in Projekten mit dynamischen Rahmenbedingungen bzw. in dynamischem Umfeld arbeiten.

■ Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie erfahren, wie Sie Ihre Projektlandschaft durch agile Methoden erweitern
- Sie lernen, wie Sie im traditionellen Projektmanagement Ihres Unternehmens agile Elemente verankern und weiterentwickeln
- Sie erkennen, wie Sie die Entwicklerteams zur Selbststeuerung in Projekten befähigen, um den Projektleiter zu entlasten
- Sie lernen, wie Sie führen müssen, damit agile Methoden ihre Wirkung entfalten

■ Termin und Veranstaltungsort

11. und 12. April 2019 in Frankfurt/M.

04-86741

Fleming's Deluxe Hotel Frankfurt Main-Riverside
Lange Straße 5-9
60311 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 370030
Fax: +49 69 37003-333
E-Mail: frankfurt.riverside@flemings-hotels.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/04-86741

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts. (Germany)**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn