

# Risikoinventur

## Wesentliche Risiken erfassen und konkrete Handlungsmaßnahmen ableiten

### Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- **Risikoidentifikation:** Checklisten, Interviews und Szenariotechniken nutzen
- **Risikoklassifizierung:** Auffälligkeiten in Risikoarten und Risikofelder einordnen
- **Risk Assessment:** Wesentliche und unwesentliche Risiken definieren
- **Risiko-Ranking:** Risiken mittels eines Scoring-Modells vergleichen
- **Risikohandbuch:** Alle erfassten Risiken transparent dokumentieren
- **Risikokultur:** Ein bereichsübergreifendes Risikoverständnis etablieren

### Exklusiver Praxisbericht:

Verzählt, vermessen, vertan – Durchführung einer Risikoinventur bei der Georgsmarienhütte Holding GmbH

Integrierter Workshop:  
Planung, Durchführung  
und Auswertung einer  
Risikoinventur

Mit den Experten:



Prof. Dr.  
Thomas B. Berger  
**FutureValue Group AG**



Benedikt Hintze  
**Georgsmarienhütte  
Holding GmbH**

### Begeisterte Teilnehmerstimmen:

- ✓ „*Insgesamt eine sehr gute Veranstaltung.*“  
K. Weber, Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG
- ✓ „*Gute Redner. Inhaltlich sehr gut.*“  
C. Ruppe, LeaseTrend AG
- ✓ „*Gute Organisation und Abstimmung der Inhalte.*“ C. Dünow, Stahlwerk Bremen

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

**16. September 2019** in Köln

**12. November 2019** in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

**30** Jahre

**MANAGEMENT CIRCLE**®

BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/09-87240](http://www.managementcircle.de/09-87240)

## Planung, Durchführung und Optimierung einer systematischen Risikoinventur



Ihr Seminarleiter:

Prof. Dr. Thomas B. Berger, Senior-Projektleiter Risikomanagement, **FutureValue Group AG**, Leinfelden-Echterdingen

### Rechtliche Bestimmungen auf einen Blick

- Spezifische Anforderungen für bestimmte Branchen
- Was prüft der Wirtschaftsprüfer?
- ISO 31.000, COSO & Co.: Die Bedeutung im Risikomanagement

### Anforderungen an eine ganzheitliche Risikoinventur

- Ziele der Risikoinventur
  - Quantitative und qualitative Daten über Risikoausmaß und Gefährdungspotenzial
  - Bildung einer unternehmensweiten Risikokultur
  - Etablierung eines bereichsübergreifenden Risikoverständnisses
- Diese Fragen sollen mit der Risikoinventur u. a. beantwortet werden
  - Werden Risiken vollständig und überschneidungsfrei erfasst?
  - Werden bei der Risikoinventur alle maßgeblichen Unternehmensbereiche berücksichtigt?
  - Werden alle als wesentlich eingestufteten Risiken integriert?
  - Werden auch als nicht wesentlich eingestufte Risiken überwacht?
  - Was sind die strategischen Risiken und wie werden diese ermittelt?
- Überleitung der Ergebnisse in die Risikostrategie

### Die wichtigsten Instrumente der Risikoinventur

- Systematische Aufdeckung der Fehlerquellen
  - Szenariotechniken, Expertenbefragung, Interviews, Checklisten, Kreativitätstechniken
  - Nutzung von Daten des Qualitätsmanagements
- Klassifizierung nach Risikoarten und Risikofelder
- Typische Problembereiche: Mangelnde Bereitschaft, subjektive Datenbasis, strategische Risiken
- Wann sind Checklisten sinnvoll?

### Planung der Risikoinventur

- Personelle, organisatorische, finanzielle und zeitliche Planung der Risikoinventur
- Kriterien zur Auswahl wesentlicher Geschäftsbereiche
- Definition von Schwellenwerten zur Bestimmung wesentlicher und unwesentlicher Risiken

### Durchführung und Auswertung der Risikoinventur

- Durchführung von Risk (Self) Assessments und Szenarioanalysen
  - Organisation von Workshops
  - Auswahl der Beteiligten
  - Selbsteinschätzung der Mitarbeiter in Bezug auf Wesentlichkeit und Auswirkungen der Risiken
  - Identifizierung kritischer Faktoren und Bewertung von Szenarien
  - Analyse und Vergleich der Ergebnisse über Bereiche hinweg anhand eines Scoring-Modells
  - Diskussionsrunden und Risiko-Ranking
- Durchführung einer Risikoinventur anhand eines Beispiels
- Ableitung von Handlungsmaßnahmen
  - Erarbeitung von bereichsübergreifenden Maßnahmen
  - Bestimmung von Risikoabhängigkeiten, Nutzung mathematischer Instrumente
  - Festlegen von geeigneten Instrumenten zur Risikosteuerung
  - Modellierung der Risiken: Von der Nennung zur Risikomaßzahl der Risiken

### Dokumentation der Risikoinventur

- Erstellung einer transparenten Dokumentation für erfasste Risiken und Prozesse
- Risikohandbuch als mögliches Instrument der Dokumentation
- Risikoinventare als zentrale Informationsquelle

### Verzählt, vermessen, vertan – Risikoinventur in der Praxis



- Framing und Priming durch gut gemeinte Risikomanagementsysteme
- Laut Erwartungswert gehen wir nicht bankrott
- Komplexitätskiller Risk Maps
- Risikouniversum, aber Ameisenperspektive
- Risikomanager 4.0 – die gespaltene Persönlichkeit



Benedikt Hintze,  
Senior Referent Risikomanagement und Versicherungen, **Georgsmarienhütte Holding GmbH**, Georgsmarienhütte

### Seminarzeiten

Empfang mit Kaffee und Tee,  
Ausgabe der Seminarunterlagen ab 8.45 Uhr

Beginn  
des Seminars

Business Lunch

Ende  
des Seminars

9.30 Uhr

13.00 Uhr

ca. 18.00 Uhr

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teeпаusen in Absprache mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern vorgesehen.

## Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Die systematische und ganzheitliche Erfassung und Steuerung von unternehmerischen Chancen und Risiken ist das A und O für den langfristigen Erfolg eines Unternehmens. Zahlreiche Unternehmen unterliegen dabei jedoch dem Irrtum, dass sich nur der Geschäftsbereich Risikomanagement mit der Identifikation potentieller Risiken auseinandersetzen muss, während andere Geschäftsbereiche von dieser Aufgabe befreit zu sein scheinen. Diese Fokussierung ist jedoch ein fataler Fehler! Risiken sind unternehmensweit vorhanden und somit ist eine Risikoidentifikation auf allen Stufen der Wertschöpfung unverzichtbar. Die regelmäßige Durchführung einer bereichsübergreifenden Risikoinventur hilft Ihnen daher, den Blick für aktuelle und drohende Risiken unternehmensweit zu schärfen.

## Ihr Nutzen aus diesem Seminar

In unserem Seminar erfahren Sie, wie Sie mithilfe einer modernen Risikoinventur alle wesentlichen Geschäftsbereiche und Mitarbeiter in die Erfassung und Bewertung von Risiken einbinden und konkrete Handlungsmaßnahmen zur Risikominimierung einleiten. So gelingt es Ihnen, eine unternehmensweite Risikokultur aufzubauen und Risiken nachhaltig zu steuern.

- ✓ Sie erhalten einen **Leitfaden** für die professionelle **Planung, Durchführung und Auswertung** einer **Risikoinventur**.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie **Risiken mittels Checklisten, Interviews und Szenariotechniken** frühzeitig **identifizieren**.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie Auffälligkeiten in **Risikoarten** und in **Risikofelder** klassifizieren.
- ✓ Sie hören, wie Sie **wesentliche** und **unwesentliche Risiken** für Risk Assessments definieren.
- ✓ Sie trainieren, die **Schadenshöhe** und **Eintrittswahrscheinlichkeit von Risiken** zu bestimmen.
- ✓ Sie lernen, wie Sie Risiken mittels eines Scoring-Modells vergleichen und ein **Risiko-Ranking** erstellen.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie alle erfassten Risiken transparent in einem **Risikohandbuch** dokumentieren.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie eine **unternehmensweite Risikokultur** etablieren.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



*Y. Schaezle*

**Yvonne Schaezle**

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-605

yvonne.schaezle@managementcircle.de

## Prof. Dr. Thomas B. Berger

ist Professor für Betriebswirtschaftslehre an der SRH Fernhochschule Riedlingen und Senior-Projektleiter für Risikomanagement bei der **FutureValue Group AG** in Leinfelden-Echterdingen. Seine Forschungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Wettbewerbsfähigkeit von KMU, Risikomanagement und externe Risikoberichterstattung. Als Berater ist er v. a. bei der Analyse und Weiterentwicklung bestehender Risikomanagementsysteme im europäischen In- und Ausland tätig. Daneben verfügt er über Projekterfahrungen in der Einführung von Risikomanagement-Systemen in Unternehmen unterschiedlicher Größen und Branchen.

## Benedikt Hintze

ist Senior Referent Risikomanagement und Versicherungen beim Stahlherzeuger **Georgsmarienhütte Holding GmbH**. Er erfasst Risikostrategien der Geschäftsfelder und implementiert wirksame Versicherungskonzepte. Mit einer cloudbasierten Datenmanagementlösung schärft er sowohl das Risikoempfinden der Mitarbeiter als auch das Risikoprofil der Unternehmensgruppe. Davor gründete Benedikt Hintze beim Saatgutproduzenten KWS SAAT SE internationale Versicherungsprogramme. Er koordinierte den Schutz von Produktionsstätten und bewältigte Forderungsausfall- und Cyberrisiken. In der Internen Revision etablierte er die Internal Audit Charter und den risikoorientierten Prüfungsplan. Seine berufliche Laufbahn begann er beim Kunststoffverarbeiter Pöppelmann GmbH & Co. KG. Insbesondere Risiken der Automotive- und der Nahrungsmittelindustrie half er abzudecken. Nach Nominierung zum Risk Manager Rising Star of the Year partizipierte Benedikt Hintze an der Preisverleihung der Federation of European Risk Management Associations in London.

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



**Daniela Rühl**

Tel.: +49 6196 4722-615

E-Mail: daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



## Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket

Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket: Buchen Sie bequem online den Best-Preis! Die Deutsche Bahn AG bringt Sie in Kooperation mit Management Circle zu attraktiven Sonderkonditionen an Ihren Veranstaltungsort - von jedem DB-Bahnhof. Entspannt ankommen – nachhaltig reisen:

[www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)





## Kompaktkurs Risikomanagement

### Die Toolbox für den erfolgreichen Risikoexperten

- Aktuelle Anforderungen von Gesetzgeber, Wirtschaftsprüfern und Stakeholdern erfüllen
- Wirksames Risikomanagement-System aufbauen und unternehmensweit verankern
- Die wichtigsten Risikomanagement-Methoden und -Instrumente richtig anwenden

## Risikoinventur

### Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- Risiken mittels Szenariotechniken, Expertenbefragungen und Checklisten bereichsübergreifend erheben
- Alle erfassten Risiken im Risikomanagementhandbuch transparent dokumentieren
- Ein bereichsübergreifendes Risikoverständnis und eine bewusste Risikokultur etablieren

## Risikocontrolling

### Die wichtigsten Instrumente zur Risikomessung und -steuerung

- Risikokennzahlen als Frühwarnindikatoren klar definieren und optimal nutzen
- Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren und systematisieren
- Das Gesamtrisiko mittels Risikosimulationen konkret ableiten und per Mausklick visualisieren

## Risikoreporting

### Leitfaden für transparente + adressatengerechte Risikoberichte

- Aktuelle gesetzliche Anforderungen nach DRS 20, DCGK, IDW PS 340 erfüllen
- Berichtslinien, -arten und -strukturen klar definieren und sinnvolle Reportingzyklen bestimmen
- Risikoberichte auf Knopfdruck mittels leistungsfähiger IT-Tools erstellen

## Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

### Schnittstellen – Synergiepotenziale – Verzahnung

- Gemeinsame Instrumente zur Risikoidentifikation und -analyse nutzen
- Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems mittels Control Self Assessment prüfen
- Risk Analytics, Process Mining und Robotic Process Automation einsetzen

### Fragen zur Zertifizierung



Ihr Ansprechpartner: **Stephan Wolf**

Tel.: +49 6196 4722-800

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

# Lassen Sie sich zertifizieren

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet des Risikomanagements zertifiziert. Nach Teilnahme an dem Pflichtseminar und an drei Wahlseminaren erhalten Sie das **Zertifikat „Der zertifizierte Risikomanager“**.

## 1 Pflichtseminar

**Kompaktkurs Risikomanagement**

+

## 3 Wahlseminare

(Wählen Sie beliebig 3 Seminare aus)

**Risikoinventur**

**Risikocontrolling**

**Risikoreporting**

**Risikomanagement und  
Internes Kontrollsystem**

=



**Der zertifizierte  
Risikomanager**

Ausführlichere Informationen unter:  
[www.der-risikomanager.com](http://www.der-risikomanager.com)

### Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Komplettbuchung zum **zertifizierten Risikomanager** (1 Pflichtseminar und 3 Wahlseminare) beträgt € 4.880,- zzgl. gesetzl. MwSt.

**Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 1.000,-.**

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

## ■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Risikomanagement, Risikocontrolling, Interne Kontrollsysteme, Interne Revision, Compliance Management, Unternehmenssicherheit, Fraud Management, Controlling, Finanz- und Rechnungswesen, Qualitätsmanagement, Prozessmanagement, Beteiligungsmanagement, IT und Recht**. Weiterhin angesprochen sind **Kaufmännische Leiter** und **Geschäftsführer** sowie interessierte **Wirtschaftsprüfer** und **Unternehmensberater**.

## ■ 3 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- Sie erhalten einen **Leitfaden** für die professionelle **Planung, Durchführung** und **Auswertung** einer **Risikoinventur**.
- Sie informieren sich, wie Sie Auffälligkeiten in **Risikoarten** und in **Risikofelder** klassifizieren.
- Sie trainieren, die **Schadenshöhe** und **Eintrittswahrscheinlichkeit von Risiken** zu bestimmen.

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

### 16. September 2019 in Köln

Hotel im Wasserturm Köln, Kaygasse 2  
50676 Köln

Tel.: +49 221 2008-140

Fax: +49 221 2008-144

E-Mail: reservation@hotel-im-wasserturm.de

09-87240

### 12. November 2019 in Frankfurt/M.

Le Meridien Frankfurt, Wiesenhüttenplatz 28-38  
60329 Frankfurt/M.

Tel.: +49 69 2697-834

Fax: +49 69 2697-812

E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

11-87241

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel**, unter Berufung auf Management Circle, vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/09-87240](http://www.managementcircle.de/09-87240)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das eintägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation € 1.295,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)