

# Risikoinventur

Wesentliche Risiken erfassen und  
konkrete Handlungsmaßnahmen ableiten

## Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- **Risikoidentifikation:** Checklisten, Interviews und Szenariotechniken nutzen
- **Risikoklassifizierung:** Auffälligkeiten in Risikoarten und Risikofelder einordnen
- **Risk Assessment:** Wesentliche und unwesentliche Risiken definieren
- **Von der Strategie zum Risiko:** Leiten Sie aus der Strategie wesentliche Risiken ab.
- **Risikohandbuch:** Alle erfassten Risiken transparent dokumentieren
- **Risikokultur:** Ein bereichsübergreifendes Risikoverständnis etablieren

### Exklusive Praxisberichte

Entwicklung einer Risikostrategie und Durchführung einer Risikoinventur bei der Georgsmarienhütte Holding GmbH

Integrierter Workshop  
Planung, Durchführung  
und Auswertung  
einer Risikoinventur

Ihr Expertenteam



Prof. Dr. Thomas B. Berger  
**FutureValue Group AG**



Benedikt Hintze  
**Georgsmarienhütte  
Holding GmbH**

### Begeisterte Teilnehmerstimmen

- ✓ „*Insgesamt eine sehr gute Veranstaltung.*“  
K. Weber, Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG
- ✓ „*Gute Redner. Inhaltlich sehr gut.*“  
C. Ruppe, LeaseTrend AG
- ✓ „*Gut, danke, praxisorientiert !*“  
H. Schick, Flughafen München GmbH

Bitte wählen Sie Ihren Termin

23. Juni 2020 in Berlin

15. September 2020 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

**MANAGEMENTCIRCLE**<sup>®</sup>  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/06-88376](http://www.managementcircle.de/06-88376)

# Planung, Durchführung und Optimierung einer systematischen Risikoinventur



Ihr Seminarleiter

Prof. Dr. Thomas B. Berger, Senior-Projektleiter Risikomanagement,  
FutureValue Group AG, Leinfelden-Echterdingen

## Rechtliche Bestimmungen auf einen Blick

- Spezifische Anforderungen für bestimmte Branchen
- Was prüft der Wirtschaftsprüfer?
- ISO 31.000, COSO & Co.: Die Bedeutung im Risikomanagement

## Anforderungen an eine ganzheitliche Risikoinventur

- Ziele der Risikoinventur
  - Quantitative und qualitative Daten über Risikoausmaß und Gefährdungspotenzial
  - Bildung einer unternehmensweiten Risikokultur
  - Etablierung eines bereichsübergreifenden Risikoverständnisses
- Diese Fragen sollen mit der Risikoinventur u. a. beantwortet werden
  - Werden Risiken vollständig und überschneidungsfrei erfasst?
  - Werden bei der Risikoinventur alle maßgeblichen Unternehmensbereiche berücksichtigt?
  - Werden alle als wesentlich eingestuft Risiken integriert und auch die als nicht wesentlich eingestufte Risiken überwacht?
  - Was sind die strategischen Risiken und wie werden diese ermittelt?
- Überleitung der Ergebnisse in die Risikostrategie

## Die wichtigsten Instrumente der Risikoinventur

- Systematische Aufdeckung der Fehlerquellen
  - Szenariotechniken, Expertenbefragung, Interviews, Checklisten, Kreativitätstechniken
  - Nutzung von Daten des Qualitätsmanagements
- Klassifizierung nach Risikoarten und Risikofelder
- Typische Problembereiche: Mangelnde Bereitschaft, subjektive Datenbasis, strategische Risiken
- Wann sind Checklisten sinnvoll?
- Wie man die Risiken der Strategie analysiert



## Risikostrategie – Von wegen Papiertiger

- Zukunftsfähigkeit analysieren mittels Tetra-Bedrohungsrahmen
- Ableitung Risikostrategie: Der Kundenauftrag ist der Chef
- Vom Ewigkeitsanspruch zum Nomadenblick
- Risikokultur als Eisberg: Sinnprovinzen zusammenführen
- Zwei Risikomanagementsysteme



Benedikt Hintze  
Senior Referent Risikomanagement und Versicherungen, **Georgsmarienhütte Holding GmbH**, Georgsmarienhütte

## Planung der Risikoinventur

- Personelle, organisatorische, finanzielle und zeitliche Planung der Risikoinventur
- Kriterien zur Auswahl wesentlicher Geschäftsbereiche
- Definition von Schwellenwerten zur Bestimmung wesentlicher und unwesentlicher Risiken



## Durchführung und Auswertung der Risikoinventur

- Durchführung von Risk (Self) Assessments und Szenarioanalysen
  - Organisation von Workshops
  - Auswahl der Beteiligten
  - Analyse und Vergleich der Ergebnisse über Bereiche hinweg anhand eines Scoring-Modells
- Durchführung einer Risikoinventur anhand eines Beispiels
- Ableitung von Handlungsmaßnahmen
  - Erarbeitung von bereichsübergreifenden Maßnahmen
  - Bestimmung von Risikoabhängigkeiten, Nutzung mathematischer Instrumente
  - Festlegen von geeigneten Instrumenten zur Risikosteuerung
  - Modellierung der Risiken: Wie man Risiken quantifiziert

## Dokumentation der Risikoinventur

- Erstellung einer transparenten Dokumentation für erfasste Risiken und Prozesse
- Risikohandbuch als mögliches Instrument der Dokumentation
- Risikoinventare als zentrale Informationsquelle



## Verzählt, vermessen, vertan – Risikoinventur in der Praxis

- Framing und Priming durch gut gemeinte Risikomanagementsysteme
- Laut Erwartungswert gehen wir nicht bankrott
- Komplexitätsskiller Risk Maps
- Risikouniversum, aber Ameisenperspektive
- Risikomanager 4.0 – die gespaltene Persönlichkeit

Benedikt Hintze

## Seminarzeiten

Empfang mit Kaffee und Tee ab 8.30 Uhr

Beginn des Seminars	Business Lunch	Ende des Seminars
9.00 Uhr	13.00 Uhr	18.00 Uhr

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

## Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Die systematische und ganzheitliche Erfassung und Steuerung von unternehmerischen Chancen und Risiken ist das A und O für den langfristigen Erfolg eines Unternehmens. Zahlreiche Unternehmen unterliegen dabei jedoch dem Irrtum, dass sich nur der Geschäftsbereich Risikomanagement mit der Identifikation potentieller Risiken auseinandersetzen muss, während andere Geschäftsbereiche von dieser Aufgabe befreit zu sein scheinen. Diese Fokussierung ist jedoch ein fataler Fehler! Risiken sind unternehmensweit vorhanden und somit ist eine Risikoidentifikation auf allen Stufen der Wertschöpfung unverzichtbar. Die regelmäßige Durchführung einer bereichsübergreifenden Risikoinventur hilft Ihnen daher, den Blick für aktuelle und drohende Risiken unternehmensweit zu schärfen.

## Ihr Nutzen aus diesem Seminar

In unserem Seminar erfahren Sie, wie Sie mithilfe einer modernen Risikoinventur alle wesentlichen Geschäftsbereiche und Mitarbeiter in die Erfassung und Bewertung von Risiken einbinden und konkrete Handlungsmaßnahmen zur Risikominimierung einleiten. So gelingt es Ihnen, eine unternehmensweite Risikokultur aufzubauen und Risiken nachhaltig zu steuern.

- ✓ Sie erhalten einen **Leitfaden** für die professionelle **Planung, Durchführung und Auswertung** einer **Risikoinventur**.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie **Risiken mittels Checklisten, Interviews und Szenariotechniken** frühzeitig **identifizieren**.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie Auffälligkeiten in **Risikoarten** und in **Risikofelder** klassifizieren.
- ✓ Sie hören, wie Sie **wesentliche** und **unwesentliche Risiken** für Risk Assessments definieren.
- ✓ Sie trainieren, die **Schadenshöhe** und **Eintrittswahrscheinlichkeit von Risiken** zu bestimmen.
- ✓ Sie lernen, wie Sie Risiken mittels eines Scoring-Modells vergleichen und ein **Risiko-Ranking** erstellen.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie alle erfassten Risiken transparent in einem **Risikohandbuch** dokumentieren.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie eine **unternehmensweite Risikokultur** etablieren.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



J. Beuse

**Johanna Beuse**

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-612

johanna.beuse@managementcircle.de

## Prof. Dr. Thomas B. Berger

ist Professor für Betriebswirtschaftslehre an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg und Senior-Projektleiter für Risikomanagement bei der **FutureValue Group AG** in Leinfelden-Echterdingen. Seine Forschungsschwerpunkte liegen in den Bereichen psychologische Aspekte des Risikomanagements, Risikoberichterstattung und Risikomanagement in KMU. Als Berater ist er v. a. bei der Analyse und Weiterentwicklung bestehender Risikomanagementsysteme im europäischen In- und Ausland tätig. Daneben verfügt er über 10 Jahre Projekterfahrung in der Einführung und Weiterentwicklung von Risikomanagement-Systemen in Unternehmen unterschiedlicher Größen und Branchen.

## Benedikt Hintze

Benedikt Hintze ist Wirtschaftsingenieur, MBA und Certified Internal Auditor. Als Senior Referent Risikomanagement und Versicherungen beim Stahlerzeuger **Georgsmarienhütte Holding GmbH** wirkt er entscheidend mit an den Risikostrategien und Versicherungskonzepten der Geschäftsbereiche. Persönlich und mittels digitaler Lösungen schärft er sowohl das Risikoempfinden der Mitarbeiter als auch das Risikoprofil der Unternehmensgruppe. Davor war Benedikt Hintze in vergleichbarer Funktion tätig beim Saatgutproduzenten KWS SAAT SE und beim Kunststoffverarbeiter Pöppelmann GmbH & Co. KG. Nach Nominierung zum Risk Manager Rising Star of the Year partizipierte er an der Preisverleihung der Federation of European Risk Management Associations in London. Er ist Delegierter im Gesamtverband der Versicherungsnehmenden Wirtschaft e. V. (GVNW) und Autor von Fachartikeln zum Risikomanagement und des Buchs „Versicherungsmanager überzeugt Unternehmenschef“.

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

**So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!**

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis! Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



**Daniela Rühl**

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



## Management Circle Blog

Bleiben Sie immer up-to-date!

Jetzt folgen!



www.management-circle.de/blog



@mgmt\_circle



## Kompaktkurs Risikomanagement

### Die Toolbox für den erfolgreichen Risikoexperten

- Wirksames Risikomanagement-System aufbauen und unternehmensweit verankern
- Die wichtigsten Risikomanagement-Methoden und -Instrumente richtig anwenden

#### Termine

22. und 23. April 2020 in Frankfurt/M.

12. und 13. Mai in 2020 München

16. und 17. Juni in 2020 Köln

## Risikoinventur

### Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- Risiken mittels Szenariotechniken, Expertenbefragungen und Checklisten bereichsübergreifend erheben
- Alle erfassten Risiken im Risikomanagementhandbuch transparent dokumentieren

#### Termine

23. Juni 2020 in Berlin

15. September 2020 in Frankfurt/M.

## Risikocontrolling

### Die wichtigsten Instrumente zur Risikomessung und -steuerung

- Risikokennzahlen als Frühwarnindikatoren klar definieren und optimal nutzen
- Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren und systematisieren

#### Termine

24. Juni 2020 in Berlin

16. September 2020 in Frankfurt/M.

## Risikoreporting

### Leitfaden für transparente + adressatengerechte Risikoberichte

- Aktuelle gesetzliche Anforderungen nach DRS 20, DCGK, IDW PS 340 erfüllen
- Berichtslinien, -arten und -strukturen klar definieren und sinnvolle Reportingzyklen bestimmen

#### Termine

1. Juli 2020 in Köln

1. September 2020 in Frankfurt/M.

## Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

### Schnittstellen – Synergiepotenziale – Verzahnung

- Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems mittels Control Self Assessment prüfen
- Risk Analytics, Process Mining und Robotic Process Automation einsetzen

#### Termine

2. Juli 2020 in Köln

2. September 2020 in Frankfurt/M.

# Lassen Sie sich zertifizieren

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet Risikomanagement zertifiziert. Nach Teilnahme an dem Pflichtseminar und an drei Wahlseminaren erhalten Sie das **Zertifikat „Der zertifizierte Risikomanager“**.

## 1 Pflichtseminar

### Kompaktkurs Risikomanagement

+

### 3 der Wahlseminare

#### Risikoinventur

#### Risikocontrolling

#### Risikoreporting

#### Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

=



## Der zertifizierte Risikomanager

Ausführlichere Informationen unter:  
[www.der-risikomanager.com](http://www.der-risikomanager.com)

### Nutzen Sie Ihren Preisvorteil!

Sie sparen € 1.200,- bei Buchung des Gesamtpakets zum zertifizierten Risikomanager (ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare).

Ihr Vorzugspreis beträgt € 5.080,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Bei jeder weiteren Seminarbuchung aus der Zertifizierungsreihe erhalten Sie jeweils € 300,- Rabatt.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

### Fragen zur Zertifizierung



Ihr Ansprechpartner: **Stephan Wolf**

Tel.: +49 6196 4722-800

E-Mail: [kundenservice@managementcircle.de](mailto:kundenservice@managementcircle.de)

## ■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Risikomanagement, Risikocontrolling, Interne Kontrollsysteme, Interne Revision, Compliance Management, Unternehmenssicherheit, Fraud Management, Controlling, IT und Recht**. Weiterhin angesprochen sind **Kaufmännische Leiter** und **Geschäftsführer** sowie interessierte **Wirtschaftsprüfer** und **Unternehmensberater**.

## ■ 3 gute Gründe, sich noch heute anzumelden

- Sie erhalten einen **Leitfaden** für die professionelle **Planung, Durchführung und Auswertung** einer **Risikoinventur**.
- Sie informieren sich, wie Sie Auffälligkeiten in **Risikoarten** und in **Risikofelder** klassifizieren.
- Sie trainieren, die **Schadenshöhe** und **Eintrittswahrscheinlichkeit von Risiken** zu bestimmen.

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

### 23. Juni 2020 in Berlin

Sofitel Berlin Kurfürstendamm  
Augsburger Straße 41, 10789 Berlin  
Tel.: +49 30 800999-1517, Fax: +49 30 800999-36  
E-Mail: h9387-re@sofitel.com

06-88376

### 15. September 2020 in Frankfurt/M.

Mövenpick Hotel Frankfurt City  
Den Haager Straße 5, 60327 Frankfurt/M.  
Tel.: +49 69 788075-0, Fax: +49 69 788075-829  
E-Mail: hotel.frankfurt.city@moevenpick.com

09-88377

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/06-88376](http://www.managementcircle.de/06-88376)  
PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)  
E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)  
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**  
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das eintägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation € 1.395,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)