

Risikocontrolling

Die wichtigsten Instrumente und Methoden zur Risikomessung und -steuerung

Ihr Weg zu entscheidungsrelevanten Risikoinformationen

- **Risikokennzahlen:** Die richtigen Frühwarnindikatoren nutzen
- **Risikoerfassung:** Wichtige Risikodaten aus Planung und Budgetierung ableiten
- **Risikomessung:** Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren
- **Risikoaggregation:** Risiken systematisieren und Korrelationen bestimmen
- **IT-Unterstützung:** Risiken beliebig per Mausclick modellieren
- **Risikofaktor Mensch:** Typische Denkfallen bei der Risikowahrnehmung umgehen

Exklusiver Praxisbericht:

Verzahnung des Risikomanagements und des Internen Kontrollsystems bei der EnBW AG

Integrierter Workshop:
Risiken erfassen,
messen und bewerten

Mit den Experten:



Prof. Dr.
Thomas B. Berger
FutureValue Group AG



Jörg Köhler
**EnBW Energie
Baden-Württemberg AG**



Matthias Zürn
**EnBW Energie
Baden-Württemberg AG**

Begeisterte Teilnehmerstimmen:

- ✓ „Das doch sehr trockene Thema wurde gut vermittelt und interessant verpackt.“ C. Ruppe, LeaseTrend AG
- ✓ „Sehr gute Veranstaltung. Vor allem der Praxisvortrag.“ K. Weber, Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG
- ✓ „Sehr intensiv und detailliert. Hohes fachliches Niveau.“ J. Maschlanka, Overlack AG

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

17. September 2019 in Köln

13. November 2019 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

30 Jahre

MANAGEMENT CIRCLE®

BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/09-87242

Die wichtigsten Instrumente und Methoden zur Risikomessung und -steuerung



Ihr Seminarleiter:

Prof. Dr. Thomas B. Berger, Senior-Projektleiter Risikomanagement, **FutureValue Group AG**, Leinfelden-Echterdingen

Begrüßung und Abgleich der Seminarinhalte mit den Teilnehmererwartungen

Steckbrief des Risikocontrollings: Ziele, Funktionen, Aufgaben und Instrumente

- Risikocontrolling und Risikomanagement – ein Abgrenzungsversuch
- Konzeptionen des Risikocontrollings
- Empirische Ergebnisse zum Risikocontrolling
- Typische Risikokennzahlen

Der Prozess des Risikocontrollings: Risiken erfassen

- Beitrag des klassischen Controllings
- Erfassung von Risikoinformationen bei
 - Planung
 - Budgetierung
 - Abweichungsanalysen

Inklusive konkretem Praxisbeispiel!

Der Prozess des Risikocontrollings: Risiken messen

- Typische Problembereiche der Risikomessung
- Objektive vs. subjektive Daten
- Psychologische Aspekte
- Risikobeurteilung
- Modellierung von Risiken

Der Prozess des Risikocontrollings: Risiken aggregieren

- Simulationen zur Ableitung des Gesamtrisikos
- Aufbau von Risikoaggregationsmodellen
- IT-Unterstützung im Risikocontrolling
- Ausblick: Verbindung zur Balanced Scorecard

Anwendungsbeispiele des Risikocontrollings

- Integration in der Unternehmenssteuerung und -planung: Die risikoorientierte Planung
- Projektrisikosimulation und Projektportfolios
- Finanzkennzahlen im Fokus: Der Zusammenhang von Risikomanagement und Rating
 - Auswirkungen von Risiken auf Ihr Rating
 - Stochastische Rating-Prognosen

Risikocontrolling und wertorientierte Unternehmensführung: Mit Risikoinformationen steuern

- Entscheidungsfindung unter Unsicherheit: Risikocontrolling als Entscheidungshilfe
- Berechnung risikoadjustierter Kapitalkosten
- Simulationsbasierte Berechnung des Unternehmenswerts

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem bei der EnBW AG



- Der Risikomanagementprozess
- Verzahnung von Internem Kontrollsystem und Risikomanagement
- Konzernweiter Umgang mit Chancen und Risiken
- Gestaltung einer adressatengerechten Risikoberichterstattung
- Digitalisierung des Risikomanagements



Jörg Köhler
Senior Manager Risikomanagement & IKS,
EnBW Energie Baden-Württemberg AG,
Karlsruhe

oder



Matthias Zürn
Risikomanager,
EnBW Energie Baden-Württemberg AG,
Karlsruhe

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Malena Palinski

Tel.: +49 6196 4722-932

E-Mail: malena.palinski@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Gelegenheit für abschließende Fragen

Seminarzeiten

Empfang mit Kaffee und Tee ab 8.45 Uhr

| Beginn | Business Lunch | Ende |
|----------|----------------|---------------|
| 9.30 Uhr | 13.00 Uhr | ca. 18.00 Uhr |

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teeпаusen in Absprache mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern vorgesehen.

Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Für eine sichere, zielgerichtete und erfolgreiche Unternehmenssteuerung gilt es, unternehmerische Chancen und Risiken in bestehenden Prozessen zu identifizieren, zu bewerten und ganzheitlich zu steuern. Doch was heißt das konkret für die operativen Aufgaben im Controlling und Risikomanagement?

Der Controller muss interne und externe Eventualitäten bei Unternehmensplanung und Budgetierung mit einbeziehen und die Controllingprozesse risikoorientiert aufbauen. Der Risikomanager ist dafür verantwortlich, den ganzheitlichen Risikomanagement-Prozess zu professionalisieren und stetig zu überwachen. Um diese Aufgaben erfolgreich zu meistern, ist es sinnvoll, die wichtigsten Instrumente und Methoden aus Risikomanagement und Controlling für den Aufbau eines effektiven Frühwarnsystems zu nutzen.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

Ob Sie als Controller Ihr Risikomanagement-Know-how aufbauen oder als Risikomanager Ihr Controlling-Wissen gezielt anwenden wollen – wir zeigen Ihnen, wie Sie das Beste aus beiden Welten verknüpfen und zu entscheidungsrelevanten Risikoinformationen gelangen. Erlernen Sie das Methodenwissen der Profis und perfektionieren Sie Ihr Risikocontrolling.

- ✓ Sie erhalten einen kompakten Einblick in die **wichtigsten Instrumente** und **Methoden** zur **Risikomessung** und **-steuerung**.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie **Risikokennzahlen** definieren und als **Frühwarnindikatoren** nutzen.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie Risiken mit den richtigen **Risikomaßen** quantifizieren.
- ✓ Sie hören, wie Sie **Risiken systematisieren** und Korrelationen bestimmen.
- ✓ Sie lernen, wie Sie mittels **Risikosimulationen** das **Gesamtrisiko** konkret ableiten.
- ✓ Sie verschaffen sich einen Überblick über unterstützende **Risikomanagement-Software** und **Zusatzprogramme für MS Excel**.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie **Risiken beliebig per Mausclick modellieren**.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie typische **Denkfallen bei der Risikowahrnehmung umgehen** und **psychologisch bedingte Fehlentscheidungen vermeiden**.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Yvonne Schaeztle

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-605

yvonne.schaeztle@managementcircle.de

Prof. Dr. Thomas B. Berger

ist Professor für Betriebswirtschaftslehre an der SRH Fernhochschule Riedlingen und Senior-Projektleiter für Risikomanagement bei der **FutureValue Group AG** in Leinfelden-Echterdingen. Seine Forschungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Wettbewerbsfähigkeit von KMU, Risikomanagement und externe Risikoberichterstattung. Als Berater ist er v. a. bei der Analyse und Weiterentwicklung bestehender Risikomanagementsysteme im europäischen In- und Ausland tätig. Daneben verfügt er über Projekterfahrungen in der Einführung von Risikomanagement-Systemen in Unternehmen unterschiedlicher Größen und Branchen.

Jörg Köhler

ist Senior Manager Risikomanagement & IKS bei der **EnBW Energie Baden-Württemberg AG** in Karlsruhe. Er befasst sich insbesondere mit konzernübergreifenden Fragestellungen wie beispielsweise den Chancen und Risiken der IT- und Cybersicherheit sowie den Auswirkungen der Digitalisierung auf das Risikomanagement. In früheren Positionen war Jörg Köhler als Information Security Manager der EnBW Trading und in den Bereichen IT-Strategie und Business Intelligence tätig.

Matthias Zürn

ist Risikomanager im Bereich Risikomanagement & IKS bei der **EnBW Energie Baden-Württemberg AG** in Karlsruhe. Er befasst sich insbesondere mit dem Risikomanagementsystem und der Digitalisierung des Risikomanagements. In früheren Positionen war Matthias Zürn als IT-Projektmanager der EnBW AG in den Bereichen Elektromobilität, Innovationscampus und anderen Bereichen in der EnBW AG tätig.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Ausgewiesene Experten: Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Beratung und Unternehmenspraxis trainiert und begleitet.

Hohe Praxisrelevanz: Die Seminarinhalte werden durch zahlreiche Beispiele und Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt.

Intensives Networking: Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch. Knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie Ihr Experten-Netzwerk aus.

Umfangreiche Arbeitsunterlagen: Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und werden Sie im Tagesgeschäft unterstützen.

Integrierter Workshop: Trainieren Sie gemeinsam mit dem Seminarleiter, Risiken richtig zu erfassen, zu messen und zu bewerten.

Exklusiver Praxisbericht: Erfahren Sie mehr über das Risikomanagement und die adressatengerechte Risikoberichterstattung bei der EnBW Energie Baden-Württemberg AG.



Kompaktkurs Risikomanagement

Die Toolbox für den erfolgreichen Risikoexperten

- Aktuelle Anforderungen von Gesetzgeber, Wirtschaftsprüfern und Stakeholdern erfüllen
- Wirksames Risikomanagement-System aufbauen und unternehmensweit verankern
- Die wichtigsten Risikomanagement-Methoden und -Instrumente richtig anwenden

Risikoinventur

Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- Risiken mittels Szenariotechniken, Expertenbefragungen und Checklisten bereichsübergreifend erheben
- Alle erfassten Risiken im Risikomanagementhandbuch transparent dokumentieren
- Ein bereichsübergreifendes Risikoverständnis und eine bewusste Risikokultur etablieren

Risikocontrolling

Die wichtigsten Instrumente zur Risikomessung und -steuerung

- Risikokennzahlen als Frühwarnindikatoren klar definieren und optimal nutzen
- Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren und systematisieren
- Das Gesamtrisiko mittels Risikosimulationen konkret ableiten und per Mausklick visualisieren

Risikoreporting

Leitfaden für transparente + adressatengerechte Risikoberichte

- Aktuelle gesetzliche Anforderungen nach DRS 20, DCGK, IDW PS 340 erfüllen
- Berichtslinien, -arten und -strukturen klar definieren und sinnvolle Reportingzyklen bestimmen
- Risikoberichte auf Knopfdruck mittels leistungsfähiger IT-Tools erstellen

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

Schnittstellen – Synergiepotenziale – Verzahnung

- Gemeinsame Instrumente zur Risikoidentifikation und -analyse nutzen
- Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems mittels Control Self Assessment prüfen
- Risk Analytics, Process Mining und Robotic Process Automation einsetzen

Fragen zur Zertifizierung



Ihr Ansprechpartner: **Stephan Wolf**

Tel.: +49 6196 4722-800

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Lassen Sie sich zertifizieren

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet des Risikomanagements zertifiziert. Nach Teilnahme an dem Pflichtseminar und an drei Wahlseminaren erhalten Sie das **Zertifikat „Der zertifizierte Risikomanager“**.

1 Pflichtseminar

Kompaktkurs Risikomanagement

+

3 Wahlseminare

(Wählen Sie beliebig 3 Seminare aus)

Risikoinventur

Risikocontrolling

Risikoreporting

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

=



Der zertifizierte Risikomanager

Ausführlichere Informationen unter:
www.der-risikomanager.com

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Komplettbuchung zum **zertifizierten Risikomanager** (1 Pflichtseminar und 3 Wahlseminare) beträgt € 4.880,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 1.000,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Risikomanagement, Risikocontrolling, Interne Kontrollsysteme, Interne Revision, Compliance Management, Unternehmenssicherheit, Fraud Management, Controlling, Finanz- und Rechnungswesen, Qualitätsmanagement, Prozessmanagement, Beteiligungsmanagement, IT und Recht**. Weiterhin angesprochen sind **Kaufmännische Leiter** und **Geschäftsführer** sowie interessierte **Wirtschaftsprüfer** und **Unternehmensberater**.

■ 3 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- Sie erhalten einen kompakten Einblick in die **wichtigsten Instrumente** und **Methoden** zur **Risikomessung** und **-steuerung**.
- Sie erfahren, wie Sie **Risikokennzahlen** definieren und als **Frühwarnindikatoren** nutzen.
- Sie lernen, wie Sie mittels **Risikosimulationen** das **Gesamtrisiko** konkret ableiten.

■ Termine und Veranstaltungsorte

17. September 2019 in Köln

Hotel im Wasserturm Köln, Kaygasse 2, 50676 Köln
Tel.: +49 221 2008-140, Fax: +49 221 2008-144
E-Mail: reservation@hotel-im-wasserturm.de

09-87242

13. November 2019 in Frankfurt/M.

Le Meridien Frankfurt, Wiesenhüttenplatz 28-38
60329 Frankfurt/M., Tel.: +49 69 2697-834, Fax: +49 69 2697-812
E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

11-87243

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel**, unter Berufung auf Management Circle, vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/09-87242

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das eintägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation € 1.295,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn