

Risikocontrolling

Die wichtigsten Instrumente und Methoden zur Risikomessung und -steuerung

Ihr Weg zu entscheidungsrelevanten Risikoinformationen

- **Risikokennzahlen:** Die richtigen Kennzahlen kennen und auswählen
- **Risikoerfassung:** Wichtige Risikodaten aus Planung und Budgetierung ableiten
- **Risikomessung:** Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren
- **Risikoaggregation:** Risiken systematisieren und Korrelationen bestimmen
- **Risikomodellierung:** Risiken sachgerecht mit Verteilungen monetär bewerten
- **Risikofaktor Mensch:** Typische Denkfallen bei der Risikowahrnehmung umgehen

Exklusiver Praxisbericht

Verzahnung des Risikomanagements und des Internen Kontrollsystems bei der EnBW AG

Integrierter Workshop
Risiken erfassen, messen
und bewerten

Ihr Expertenteam



Prof. Dr. Thomas B. Berger
FutureValue Group AG



Jörg Köhler
**EnBW Energie Baden-
Württemberg AG**



Matthias Zürn
**EnBW Energie
Baden-Württemberg AG**

Begeisterte Teilnehmerstimmen

- ✓ „Das doch sehr trockene Thema wurde gut vermittelt und interessant verpackt.“
C. Ruppe, LeaseTrend AG
- ✓ „Sehr gute Veranstaltung. Vor allem der Praxisvortrag.“ K. Weber, Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG
- ✓ „Sehr intensiv und detailliert. Hohes fachliches Niveau.“
J. Maschlanka, Overlack AG

Bitte wählen Sie Ihren Termin

24. Juni 2020 in Berlin

16. September 2020 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!


MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/06-88378

Die wichtigsten Instrumente und Methoden zur Risikomessung und -steuerung



Ihr Seminarleiter

Prof. Dr. Thomas B. Berger, Senior-Projektleiter Risikomanagement,
FutureValue Group AG, Leinfelden-Echterdingen

Steckbrief des Risikocontrollings: Ziele, Funktionen, Aufgaben und Instrumente

- Risikocontrolling und Risikomanagement – ein Abgrenzungsversuch
- Konzeptionen des Risikocontrollings
- Empirische Ergebnisse zum Risikocontrolling
- Typische Risikokennzahlen

Der Prozess des Risikocontrollings: Risiken erfassen

- Beitrag des klassischen Controllings
- Erfassung von Risikoinformationen bei
 - Planung
 - Budgetierung
 - Abweichungsanalysen

Inklusive konkretem
Praxisbeispiel!

Der Prozess des Risikocontrollings: Risiken messen

- Typische Problembereiche der Risikomessung
- Objektive vs. subjektive Daten
- Psychologische Aspekte
- Risikobeurteilung
- Modellierung von Risiken

Der Prozess des Risikocontrollings: Risiken aggregieren

- Simulationen zur Ableitung des Gesamtrisikos
- Aufbau von Risikoaggregationsmodellen
- Software zur Risikoaggregation

Anwendungsbeispiele des Risikocontrollings

- Integration in der Unternehmenssteuerung und -planung:
Die risikoorientierte Planung
- Projektrisikosimulation und Projektportfolios
- Finanzkennzahlen im Fokus: Der Zusammenhang von Risikomanagement und Rating
 - Auswirkungen von Risiken auf Ihr Rating
 - Stochastische Rating-Prognosen

Risikocontrolling und wertorientierte Unternehmensführung: Mit Risikoinformationen steuern

- Entscheidungsfindung unter Unsicherheit: Risikocontrolling als Entscheidungshilfe
- Berechnung risikoadjustierter Kapitalkosten
- Simulationsbasierte Berechnung des Unternehmenswerts



Risikomanagement und Internes Kontrollsystem bei der EnBW AG

- Der Risikomanagementprozess
- Konzernweiter Umgang mit Chancen und Risiken
- Gestaltung einer adressatengerechten Risikoberichterstattung
- Digitalisierung des Risikomanagements



Jörg Köhler
Senior Manager Risikomanagement,
EnBW Energie Baden-Württemberg AG,
Karlsruhe

oder



Matthias Zürn
Risikomanager,
EnBW Energie Baden-Württemberg AG,
Karlsruhe

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Daniela Rühl
Tel.: +49 6196 4722-615
daniela.ruehl@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Seminarzeiten

Empfang mit Kaffee und Tee ab 8.45 Uhr

Beginn des Seminars	Business Lunch	Ende des Seminars
9.30 Uhr	13.00 Uhr	18.00 Uhr

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Für eine sichere, zielgerichtete und erfolgreiche Unternehmenssteuerung gilt es, unternehmerische Chancen und Risiken in bestehenden Prozessen zu identifizieren, zu bewerten und ganzheitlich zu steuern. Doch was heißt das konkret für die operativen Aufgaben im Controlling und Risikomanagement?

Der Controller muss interne und externe Eventualitäten bei Unternehmensplanung und Budgetierung mit einbeziehen und die Controllingprozesse risikoorientiert aufbauen. Der Risikomanager ist dafür verantwortlich, den ganzheitlichen Risikomanagement-Prozess zu professionalisieren und stetig zu überwachen. Um diese Aufgaben erfolgreich zu meistern, ist es sinnvoll, die wichtigsten Instrumente und Methoden aus Risikomanagement und Controlling für den Aufbau eines effektiven Frühwarnsystems zu nutzen.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

Ob Sie als Controller Ihr Risikomanagement-Know-how aufbauen oder als Risikomanager Ihr Controlling-Wissen gezielt anwenden wollen – wir zeigen Ihnen, wie Sie das Beste aus beiden Welten verknüpfen und zu entscheidungsrelevanten Risikoinformationen gelangen. Erlernen Sie das Methodenwissen der Profis und perfektionieren Sie Ihr Risikocontrolling.

- ✓ Sie erhalten einen kompakten Einblick in die **wichtigsten Instrumente** und **Methoden** zur **Risikomessung** und **-steuerung**.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie **Risikokennzahlen** definieren und als **Frühwarnindikatoren** nutzen.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie Risiken mit den richtigen **Risikomaßen** quantifizieren.
- ✓ Sie hören, wie Sie **Risiken systematisieren** und Korrelationen bestimmen.
- ✓ Sie lernen, wie Sie mittels **Risikosimulationen** das **Gesamtrisiko** konkret ableiten.
- ✓ Sie verschaffen sich einen Überblick über **unterstützende Risikomanagement-Software** und **Zusatzprogramme für MS Excel**.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie **Risiken beliebig per Mausclick modellieren**.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie typische **Denkfallen bei der Risikowahrnehmung umgehen** und **psychologisch bedingte Fehlentscheidungen vermeiden**.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



J. Beuse

Johanna Beuse
Projektmanagerin
Tel.: +49 6196 4722-612
johanna.beuse@managementcircle.de

Prof. Dr. Thomas B. Berger

ist Professor für Betriebswirtschaftslehre an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg und Senior-Projektleiter für Risikomanagement bei der **FutureValue Group AG** in Leinfelden-Echterdingen. Seine Forschungsschwerpunkte liegen in den Bereichen psychologische Aspekte des Risikomanagements, Risikoberichterstattung und Risikomanagement in KMU. Als Berater ist er v. a. bei der Analyse und Weiterentwicklung bestehender Risikomanagementsysteme im europäischen In- und Ausland tätig. Daneben verfügt er über 10 Jahre Projekterfahrung in der Einführung und Weiterentwicklung von Risikomanagement-Systemen in Unternehmen unterschiedlicher Größen und Branchen.

Jörg Köhler

ist Senior Manager Risikomanagement & IKS bei der **EnBW Energie Baden-Württemberg AG** in Karlsruhe. Er befasst sich insbesondere mit konzernübergreifenden Fragestellungen wie beispielsweise den Chancen und Risiken der IT- und Cybersicherheit sowie den Auswirkungen der Digitalisierung auf das Risikomanagement. In früheren Positionen war Jörg Köhler als Information Security Manager der EnBW Trading und in den Bereichen IT-Strategie und Business Intelligence tätig.

Matthias Zürn

ist Risikomanager im Bereich Risikomanagement & IKS bei der **EnBW Energie Baden-Württemberg AG** in Karlsruhe. Er befasst sich insbesondere mit dem Risikomanagementsystem und der Digitalisierung des Risikomanagements. In früheren Positionen war Matthias Zürn als IT-Projektmanager der EnBW AG in den Bereichen Elektromobilität, Innovationscampus und anderen Bereichen in der EnBW AG tätig.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Ausgewiesene Experten: Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Beratung und Unternehmenspraxis trainiert und begleitet.

Hohe Praxisrelevanz: Profitieren Sie von zahlreichen Beispielen aus der Praxis und dem exklusiven Praxisbericht von der EnBW Energie Baden-Württemberg AG.

Intensives Networking: Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch. Knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie Ihr Experten-Netzwerk aus.

Umfangreiche Arbeitsunterlagen: Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und werden Sie im Tagesgeschäft unterstützen.

Integrierter Workshop: Trainieren Sie gemeinsam mit dem Seminarleiter, Risiken richtig zu erfassen, zu messen und zu bewerten.



Kompaktkurs Risikomanagement

Die Toolbox für den erfolgreichen Risikoexperten

- Wirksames Risikomanagement-System aufbauen und unternehmensweit verankern
- Die wichtigsten Risikomanagement-Methoden und -Instrumente richtig anwenden

Termine

22. und 23. April 2020 in Frankfurt/M.

12. und 13. Mai 2020 in München

16. und 17. Juni 2020 in Köln

Risikoinventur

Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- Risiken mittels Szenariotechniken, Expertenbefragungen und Checklisten bereichsübergreifend erheben
- Alle erfassten Risiken im Risikomanagementhandbuch transparent dokumentieren

Termine

23. Juni 2020 in Berlin

15. September 2020 in Frankfurt/M.

Risikocontrolling

Die wichtigsten Instrumente zur Risikomessung und -steuerung

- Risikokennzahlen als Frühwarnindikatoren klar definieren und optimal nutzen
- Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren und systematisieren

Termine

24. Juni 2020 in Berlin

16. September 2020 in Frankfurt/M.

Risikoreporting

Leitfaden für transparente + adressatengerechte Risikoberichte

- Aktuelle gesetzliche Anforderungen nach DRS 20, DCGK, IDW PS 340 erfüllen
- Berichtslinien, -arten und -strukturen klar definieren und sinnvolle Reportingzyklen bestimmen

Termine

1. Juli 2020 in Köln

1. September 2020 in Frankfurt/M.

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

Schnittstellen – Synergiepotenziale – Verzahnung

- Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems mittels Control Self Assessment prüfen
- Risk Analytics, Process Mining und Robotic Process Automation einsetzen

Termine

2. Juli 2020 in Köln

2. September 2020 in Frankfurt/M.

Lassen Sie sich zertifizieren

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet Risikomanagement zertifiziert. Nach Teilnahme an dem Pflichtseminar und an drei Wahlseminaren erhalten Sie das **Zertifikat „Der zertifizierte Risikomanager“**.

1 Pflichtseminar

Kompaktkurs Risikomanagement

+

3 der Wahlseminare

Risikoinventur

Risikocontrolling

Risikoreporting

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

=



Der zertifizierte Risikomanager

Ausführlichere Informationen unter:
www.der-risikomanager.com

Nutzen Sie Ihren Preisvorteil!

Sie sparen € 1.200,- bei Buchung des Gesamtpakets zum zertifizierten Risikomanager (ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare).

Ihr Vorzugspreis beträgt € 5.080,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Bei jeder weiteren Seminarbuchung aus der Zertifizierungsreihe erhalten Sie jeweils € 300,- Rabatt.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Fragen zur Zertifizierung



Ihr Ansprechpartner: **Stephan Wolf**

Tel.: +49 6196 4722-800

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Risikomanagement, Risikocontrolling, Interne Kontrollsysteme, Interne Revision, Compliance Management, Unternehmenssicherheit, Fraud Management, Controlling, IT und Recht**. Weiterhin angesprochen sind **Kaufmännische Leiter** und **Geschäftsführer** sowie interessierte **Wirtschaftsprüfer** und **Unternehmensberater**.

■ 3 gute Gründe, sich heute noch anzumelden

- Sie erhalten einen kompakten Einblick in die **wichtigsten Instrumente und Methoden** zur **Risikomessung und -steuerung**.
- Sie erfahren, wie Sie **Risikokennzahlen** definieren und als **Frühwarnindikatoren** nutzen.
- Sie lernen, wie Sie mittels **Risikosimulationen** das **Gesamtrisiko** konkret ableiten.

■ Termine und Veranstaltungsorte

24. Juni 2020 in Berlin

Sofitel Berlin Kurfürstendamm
Augsburger Straße 41, 10789 Berlin
Tel.: +49 30 800999-1517, Fax: +49 30 800999-36
E-Mail: h9387-re@sofitel.com

06-88378

16. September 2020 in Frankfurt/M.

Mövenpick Hotel Frankfurt City
Den Haager Straße 5, 60327 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 788075-0, Fax: +49 69 788075-829
E-Mail: hotel.frankfurt.city@moevenpick.com

09-88379

Für unsere Teilnehmer steht im jeweiligen Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/06-88378
PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form
E-Mail: anmeldung@managementcircle.de
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das eintägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation € 1.395,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10 % Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn