

## Lean Management im Bauwesen

# Lean Construction

✓ schneller    ✓ produktiver    ✓ sicherer

## Mehr Effizienz in Ihren Bauprojekten

- **Lean Thinking:** Lean Prinzipien auf der Baustelle anwenden und Verschwendung eliminieren
- **„Together is better“:** In Projektteams mehr Vertrauen schaffen und Ziele schneller realisieren
- **Last Planner® System:** Eine vorausschauende, kollaborative Planung und Steuerung sicherstellen
- **Taktplanung und -steuerung:** Eine höhere Termin- und Budgetsicherheit sowie stabilere Prozesse erreichen
- **Kontinuierliche Verbesserung:** Prozessschritte im Team hinterfragen, anpassen und Arbeitsabläufe optimieren

## Begeisterte Teilnehmerstimmen

- ✓ *„Sehr praxisnah. Übersicht über die Möglichkeiten mit Lean/ BIM gut dargestellt. Veranstaltung motiviert eigene Prozesse zu optimieren“*  
C. Osterkamp, Behrendt Gruppe GmbH & Co. KG
- ✓ *„Top Workshop.“* K. Katakopoulos, Flughafen Stuttgart GmbH
- ✓ *„Hat sich für mich sehr gelohnt. Es wurde deutlich und kurzweilig an Beispielen das Thema und Nutzen aufgezeigt.“*  
R. Mezger, Geiger + Schüle Bau GmbH

## Ihr Expertenteam



Dr.-Ing. Joerg Altner  
**DB Netz AG**



Ivo Lenherr  
**fsp Architekten AG**



Prof. Dr. Claus Nesensohn  
**Refine Projects AG**



Bülent Yildiz  
**Refine Projects AG**

## Highlights

- ✓ Hohe Praxisorientierung: Viele Simulationen und Beispiele
- ✓ Exklusive Praxisberichte: Aus der Perspektive eines Architekten sowie eines LEAN Coaches für Großprojekte
- ✓ Direkte Übertragung der Inhalte auf Ihre persönliche Praxiswelt

Ihr exklusiver Termin

11. und 12. Mai 2020 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

**MANAGEMENTCIRCLE®**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/05-88394](http://www.managementcircle.de/05-88394)

## Lean Prinzipien auf die Bau- und Immobilienbranche übertragen



Ihr Seminarleiter  
Prof. Dr. Claus Nesensohn, Chief Executive Officer, **Refine Projects AG**, Stuttgart

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Tagungsunterlagen **ab 8.45 Uhr**

### 9.30 **Herzlich willkommen**

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen
- Darstellung des Seminarablaufs

### Lean für die Bau- und Immobilienbranche verstehen: Aktion Learning durch Planspiel

- Produktionsfaktoren in Projekten
- Anwendung von Lean Prinzipien zur Verbesserung von Projektprozessen – Kundenmehrwert und Prozessoptimierung
- Zusätzliche Verbesserungspotenziale durch weitere Lean Prinzipien – Fluss und Pull
- Diskussion und Transfer auf die Praxiswelten der Teilnehmer

**Lernziel:** Ganz im Sinne von „together is better“ erkennen Sie in dieser Übung, welchen Mehrwert Teamarbeit in Projekten bringt. Sie sehen, wie Projektziele durch gegenseitige Hilfe einfacher erreicht werden und verstehen, dass Sie auch Ihre individuellen Ziele durch die Hilfe anderer schneller realisieren können.

11.00 Kaffee- und Teepause

### 11.15 **Die Bedeutung von KAIZEN® und Diskussion**

- Bedeutung, Herkunft und Ziel von Kaizen
- Prinzipien zur wirksamen Gestaltung von kontinuierlichen Verbesserungsprozessen
- Kriterien und Voraussetzungen für eine erfolgreiche Umsetzung

13.00 Business Lunch

### 14.15 **Architektur als Produktionsprozess**



- Lean als Basis für die Architektur
- Wie kann ein Generalplaner seinen Produktionsprozess darstellen und optimieren?
- Welche Rolle spielt Lean bei der Planung?
- Lean Integrated Project Delivery (IPD) und Building Information Modeling - wie können hier Synergien geschaffen werden?



Ivo Lenherr  
Inhaber,  
**fsp Architekten AG**,  
Spreitenbach

**Lernziel:** Durch diesen Praxisvortrag verstehen Sie, was sich hinter Lean Production oder Lean Product Development verbirgt. Zudem lernen Sie, wie Sie verschiedene Produktionssysteme erkennen und wie diese in der Praxis eines Architekturbüros umgesetzt werden.

16.15 Kaffee- und Teepause

### 16.30 **Gestaltung von Lean in der Planungsphase**

- Bedeutung und Erfolge von Lean in der Planungsphase
- Stufen des Vertrauens – wie wird in Projektteams Vertrauen geschaffen?
- Kontinuierlicher Fluss in der Planung
- Visualisierung und Kooperation
- Praxisbeispiele: Hoch und Infrastrukturbau



Dr.-Ing. Joerg Altner, LEAN Coach Großprojekte,  
**DB Netz AG**, Frankfurt/M.

### 17.15 **Das Integrierte Projekt**

- Traditionelle Projektabwicklung vs. Lean Projektabwicklung
- Entwicklung von „Best-for-Project“-Gedanken
- Vertragsarten
- Operative Herausforderungen

Gelegenheit zur Klärung Ihrer noch offenen Fragen,  
Ende des ersten Seminartages und Get-together  
**ca. 18.15 Uhr**

# Eine vorausschauende und kollaborative Projektplanung und -steuerung sicherstellen



Ihr Seminarleiter  
Bülent Yildiz, Chief Executive Officer, **Refine Projects AG**, Stuttgart

9.00 Begrüßung durch den Seminarleiter und Überleitung zu den Themen des 2. Seminartages

## Lean Construction – ein Erfahrungsbericht aus dem Hoch- und Infrastrukturbau



- Ausgangssituation in der Bauindustrie
- Prozessdenken und Bauproduktionssystem
- LEAN Transformation im Unternehmen
- Grundlagen und Sensibilisierung
- Last Planner System vs. Taktplanung  
Taktsteuerung: Grundsätzliche Vorgehensweise
- Umsetzungsbeispiele aus dem Schlüsselfertigbau und Bahninfrastrukturbau
- Erfolgsfaktoren und Erfahrungen



Dr.-Ing. Joerg Altner  
LEAN Coach Großprojekte,  
**DB Netz AG**, Frankfurt/M.

**Lernziel:** Lernen Sie die methodische Vorgehensweise und das Vermitteln von Erkenntnissen und Erfahrungen aus der Sicht eines Bauherren und eines Generalunternehmers kennen.

10.30 Kaffee- und Teepause

## 10.45 Lean Construction in der Ausführung erleben

- Kurze Einführung über die Herausforderungen in der Praxis
- Simulieren eines Benchmarks zur Ausführung in einem Projekt
- Auswertung der Ergebnisse
- Transfer auf Ihre Unternehmenspraxis

## 11.45 Last Planner® System (LPS) im Fokus

- Kernelemente des Last Planner® Systems
- Die Gesamtprozessanalyse (GPA)
- Der Meilenstein- und Phasenplan (MPP)
- Die 6-Wochenvorschau (6WV)
- Die KPIs zur kontinuierlichen Verbesserung

**Lernziel:** Lernen Sie die verschiedenen Phasen des Last Planner® Systems kennen und verstehen, wie sich Lean Construction mit LPS von traditionellen Projektentwicklungsmethoden unterscheidet.

13.00 Business Lunch

## 14.00 Anwendung des Last Planner® Systems mit der Villego Last Planner Simulation®

- Villego Simulation zur Anwendung des Last Planner® Ansatzes
- Training der kollaborativen Planung innerhalb der 6WV
- Produktions-, Evaluations- und Planungsbesprechungen

**Lernziel:** Diese Simulation zeigt Ihnen den Einfluss von stabilen Prozessen und der Flexibilität des LPS auf die Projektentwicklung. Sie entwickeln ein Bewusstsein für die Lean Prinzipien und deren praktische Anwendung und Umsetzung in Bau- und Planungsprozessen. Zudem erleben Sie den kontinuierlichen Fluss in der Projektentwicklung.

16.30 Zusammenfassung und Gelegenheit zur Klärung Ihrer noch offenen Fragen  
Ende des Seminars **ca. 17.00 Uhr**

### Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

## Dr.-Ing. Joerg Altner

ist LEAN Coach für Infrastrukturgroßprojekte bei der **Deutschen Bahn**, der **Netz AG**, in Frankfurt/Main. Er hat über 13 Jahre Fach- und Führungserfahrung bei der Umsetzung von LEAN Methoden, Bauprozesssystemen, von verschiedenen LEAN Trainingsmethoden und der Transformation von LEAN Construction bei Strabag, Züblin, Implenia und Hochtief. Seine Umsetzungserfahrungen mit LEAN Methoden, dem Last Planner System, der Taktplanung und Taktsteuerung in der Planungs- und Bauphase belaufen sich auf über 150 nationale und internationale Bauprojekte im Schlüsselfertigbau, Revitalisierungen, Ingenieurbau, Wasserbau, Straßen- und Bahninfrastrukturbau. Zuvor war Herr Dr. Altner als Projekt- und Oberbauleiter für komplexe schlüsselfertige Bauprojekte 17 Jahre bei Hochtief tätig. Er ist Mitglied des German Lean Construction Institutes (GLCI) und Autor verschiedener Fachartikel über LEAN Construction.

## Ivo Lenherr

ist Architekt und Mitinhaber der **fsp Architekten AG** in Spreitenbach sowie der **sattlerpartner architekten + planer AG** in Solothurn/Wallisellen. Beide Architekturbüros sind spezialisiert auf komplexe Projekte und die Integration von Lean Construction, BIM sowie IPD. Zudem sind sie führender Teil des kollaborativen europäischen Netzwerks von MIC.MIND.SET. Ivo Lenherr sammelte jahrelang Praxiserfahrung in renommierten Firmen, insbesondere in der Anwendung von hochwertiger, funktionaler Architektur. Er war in der akademischen Hochschullehre und Forschung, mit Schwerpunkt Virtual Design Construction VDC, tätig. Darüber hinaus beteiligt er sich europaweit an Firmen und Projekten, die Vorreiter im digitalen Bauen sind. Ivo Lenherr ist Mitautor der Bücher „Generalplaner“ (vdf Verlag 2015) und „Lean Hospital“ (MWV 2015).

## Prof. Dr. Claus Nesensohn

ist Mitbegründer und Vorstand der **REFINE PROJECTS AG**, einer Beratungsgesellschaft rund um Lean Construction und Design mit Sitz in Stuttgart. Daneben ist er Professor für Lean Construction sowie Bau- und Projektmanagement an der HFT Stuttgart. Zuvor hatte Prof. Dr. Claus Nesensohn Stationen bei Project Five in Großbritannien, der Dornier Consulting International GmbH sowie der Julius Berger Nigeria PLC. Er betreute nationale wie auch internationale Projekte jeder Größenordnung, darunter den Neubau der Central Bank of Nigeria in Lagos (Nigeria) sowie den Neubau von Luxusvillen für die Radian Housing Association in Southampton (UK). Prof. Dr. Claus Nesensohn ist Autor mehrerer Fachartikel über Lean Construction sowie Reifegrad-Modelle (Maturity Models) und hat die Villego Last Planner Simulation ins Deutsche übersetzt. Darüber hinaus ist er Mitglied des German Lean Construction Institutes (GLCI) und unterstützt verschiedene Praxisgruppen.

## Bülent Yildiz

ist Mitbegründer und Vorstand der **REFINE PROJECTS AG** in Stuttgart. Zuvor war er viele Jahre als Senior-Berater für die Dornier Consulting International GmbH tätig. Zudem absolvierte er Stationen bei namhaften Investoren wie der Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG sowie der Hugo Boss AG. Zu den von Bülent Yildiz realisierten Projekten gehören unter anderem der Neubau der VW Crafter Produktionsanlage in Wrzesnia (Polen), der Neubau eines zentralen Ersatzteilleagers für die Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG in Sachsenheim sowie der Neubau einer Kristallziehanlage für die Siltronic AG. Seit 2018 hat Bülent Yildiz ein Mandat als Dozent an der Hochschule für Technik in Stuttgart für den Bereich Projektmanagement. Er ist außerdem Autor mehrerer Fachartikel über Lean Construction und Projektmanagement und Mitglied des German Lean Construction Institutes (GLCI).

### BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

## Immobilientransaktionen

20. und 21. April 2020 in München

5. und 6. Mai 2020 in Frankfurt/M.

15. und 16. Juni 2020 in Köln

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**  
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,  
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de  
Web: www.managementcircle.de/04-88331

## Lean, Produktion & Instandhaltung

MANAGEMENTCIRCLE®

Der Blog für News & Trends der Branche!

Jetzt folgen!



[www.management-circle.de/lean](http://www.management-circle.de/lean)



[@lean\\_circle](https://twitter.com/lean_circle)

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



**Daniela Rühl**

Tel.: +49 6196 4722-615

[daniela.ruehl@managementcircle.de](mailto:daniela.ruehl@managementcircle.de)

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)

MANAGEMENTCIRCLE®  
**INHOUSE**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

## Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

Wartezeiten, ineffiziente Bewegungsabläufe, Mängel und Fehler – diese und weitere Formen von Verschwendung führen dazu, dass immer mehr Bauprojekte zu spät oder weit über Budget abgeschlossen werden.

Sie wollen Verschwendung auf Ihrer Baustelle aufdecken und eliminieren?

Sie wollen die Produktivität erhöhen und eine konstant hohe Qualität sicherstellen?

Sie wollen Ihre Bauprojekte fristgerecht oder sogar schneller abschließen?

Sie antworten dreimal mit „Ja“, wissen aber nicht wie?

Die Lösung lautet Lean Construction. Unsere Experten zeigen Ihnen, wie die Sie die Lean Prinzipien auf Ihr Bauprojekt übertragen und dieses schneller, effizienter und sicherer abschließen.

## Ihr Nutzen

Sie lernen,

- ✓ wie Sie die Lean Prinzipien in Ihren Bauprojekten richtig anwenden.
- ✓ wie Sie Verschwendung auf Ihrer Baustelle erkennen und eliminieren bzw. minimieren.
- ✓ wie Sie Projektziele durch die Einbindung aller Teammitglieder schneller erreichen.
- ✓ wie Sie mithilfe guter Kommunikation und erfolgreicher Kollaboration Fehler und Risiken vermeiden.
- ✓ wie Sie das Last Planner® System korrekt anwenden und eine vorausschauende Planung und Steuerung sicherstellen.
- ✓ wie Sie durch Taktplanung und -steuerung stabile Prozesse gewährleisten.

## Ihr Praxis-PLUS

Anhand zahlreicher Simulationen werden komplexe Sachverhalte einfach dargestellt. Sie wenden theoretisch vermitteltes Wissen unmittelbar praktisch an und können so die erlernten Prinzipien in Ihren Praxisalltag integrieren.

## Ihre Vorteile auf einen Blick

### Ausgewiesene Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten, die sich bereits als ausgezeichnete Wissensvermittler bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen über Lean Construction wird direkt an Sie weitergegeben.

### Interaktive Workshop-Atmosphäre

Der Aufbau des Seminars ermöglicht eine intensive und praxisnahe Wissensvermittlung. Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihre Fragen direkt mit unseren Experten zu klären.

### Unterstützung für Ihren Arbeitsalltag

Sie vertiefen Ihr Wissen durch den Erfahrungsaustausch und lernen durch konkrete Fallbeispiele sowie durch Simulationen, die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag zu übertragen.

### Ausführliche Seminarunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich. Nutzen Sie die Dokumentation zur Nachbearbeitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

### Intensives Networking

Nutzen Sie den unternehmensübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

### Ihre Fragen vorab

Sie erhalten ca. zwei Wochen vor dem Seminar einen Fragebogen, in dem Sie uns Ihre Fragen und Themenschwerpunkte mitteilen können. Unser Expertenteam kann sich so besser auf Ihre individuellen Interessen und Bedürfnisse einstellen.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



*H. Bock*

**Hannah Bock**

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-668

[hannah.bock@managementcircle.de](mailto:hannah.bock@managementcircle.de)

# Lean Construction

## ■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Das Seminar richtet sich an alle, die an Bauprojekten beteiligt sind und diese produktiver abwickeln wollen. Besonders angesprochen sind **Fach- und Führungskräfte** aus **Bau- und Generalunternehmen**, insbesondere **Projekt- und Bauleiter** sowie **Technische Leiter**. Zudem richtet sich das Seminar an **Architektur- und Ingenieurbüros** sowie an **Projektentwicklungsgesellschaften**.

## ■ 3 Gründe, dieses Seminar nicht zu verpassen

Sie lernen,

- die wichtigsten Methoden und Tools rund um Lean Construction richtig anzuwenden.
- die Kommunikation und Kollaboration in Ihrem Team zu optimieren.
- Verschwendung in Ihren Bauprojekten zu erkennen und zu eliminieren.

## ■ Termin und Veranstaltungsort

**11. und 12. Mai 2020 in Frankfurt/M.**

05-88394

Le Meridien Frankfurt,  
Wiesenhüttenplatz 28-38,  
60329 Frankfurt/M.

Tel.: +49 69 2697-834

Fax: +49 69 2697-812

E-Mail: [reservations@lemeridienfrankfurt.com](mailto:reservations@lemeridienfrankfurt.com)

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/05-88394](http://www.managementcircle.de/05-88394)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)