

Lean Management im Bauwesen

Lean Construction

✓ schneller ✓ produktiver ✓ sicherer

Mehr Effizienz in Ihren Bauprojekten

- Lean Thinking – Lean Prinzipien auf der Baustelle anwenden und Verschwendung eliminieren
- „Together is better“ – in Projektteams mehr Vertrauen schaffen und Ziele schneller realisieren
- Mithilfe des Last Planner® Systems eine vorausschauende, kollaborative Planung und Steuerung sicherstellen
- Durch Taktplanung und -steuerung eine höhere Termin- und Budgetsicherheit sowie stabilere Prozesse erreichen
- Kontinuierliche Verbesserung – Prozessschritte im Team hinterfragen, anpassen und Arbeitsabläufe optimieren

Ihr Expertenteam



Prof. Dr.
Claus Nesensohn
Refine Projects AG



Dr.-Ing. Joerg Altner
Implenia Hochbau GmbH



Ivo Lenherr
fsp Architekten AG

Highlights

- ✓ Hohe Praxisorientierung: Viele Simulationen und Beispiele
- ✓ Exklusive Praxisberichte: Aus der Perspektive eines Architekten sowie eines Generalunternehmens
- ✓ Direkte Übertragung der Inhalte auf Ihre persönliche Praxiswelt

Bitte wählen Sie Ihren Termin
22. und 23. Mai 2019 in München
17. und 18. Juni 2019 in Köln
15. und 16. Juli 2019 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

30 Jahre

MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/05-87193

Lean Prinzipien auf die Bau- und Immobilienbranche übertragen



Ihr Seminarleiter
Prof. Dr. Claus Nesensohn, Vorstand, **Refine Projects AG**, Stuttgart

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Tagungsunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 **Herzlich willkommen**

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Abfrage der speziellen Erwartungen der Teilnehmer an das Seminar
- Darstellung des Seminarablaufs

Lean für die Bau- und Immobilienbranche verstehen: Aktion Learning durch Planspiel

- Produktionsfaktoren in Projekten
- Anwendung von Lean Prinzipien zur Verbesserung von Projektprozessen – Kundenmehrwert und Prozessoptimierung
- Zusätzliche Verbesserungspotenziale durch weitere Lean Prinzipien – Fluss und Pull
- Diskussion und Transfer auf die Praxiswelten der Teilnehmer

Lernziel: Ganz im Sinne von „together is better“ erkennen Sie in dieser Übung, welchen Mehrwert Teamarbeit in Projekten bringt. Sie sehen, wie Projektziele durch gegenseitige Hilfe einfacher erreicht werden und verstehen, dass auch Sie Ihre individuellen Ziele durch die Hilfe anderer schneller realisieren können.

11.00 Kaffee- und Teepause

11.15 **Die Bedeutung von KAIZEN® und Diskussion**

- Bedeutung, Herkunft und Ziel von Kaizen
- Prinzipien zur wirksamen Gestaltung von kontinuierlichen Verbesserungsprozessen
- Kriterien und Voraussetzungen für eine erfolgreiche Umsetzung

13.00 Business Lunch

14.15 **Architektur als Produktionsprozess**

München und Frankfurt

- Lean als Basis für die Architektur
- Wie kann ein Generalplaner seinen Produktionsprozess darstellen und optimieren?
- Welche Rolle spielt Lean bei der Planung?
- Lean Integrated Project Delivery (IPD) und Building Information Modeling – wie können hier Synergien gehoben werden?



Ivo Lenherr
Inhaber,
fsp Architekten AG,
Spreitenbach



Lernziel: Durch diesen Praxisvortrag verstehen Sie, was sich hinter Lean Production oder Lean Product Development verbirgt. Zudem lernen Sie, wie Sie verschiedene Produktionssysteme erkennen und wie diese in der Praxis eines Architekturbüros umgesetzt werden.

16.15 Kaffee- und Teepause

16.30 **Gestaltung von Lean in der Planungsphase**

- Bedeutung und Erfolge von Lean in der Planungsphase
- Stufen des Vertrauens – wie wird in Projektteams Vertrauen geschaffen?
- Kontinuierlicher Fluss in der Planung
- Praxisbeispiele

Das integrierte Projekt

- Traditionelle Projektabwicklung vs. Lean Projektabwicklung
- Entwicklung von „Best-for-Project“-Gedanken
- Vertragsarten
- Operative Herausforderungen

Gelegenheit zur Klärung Ihrer noch offenen Fragen, Ende des ersten Seminartages und Get-together **ca. 18.15 Uhr**

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Eine vorausschauende, kollaborative Produktionsplanung und -steuerung sicherstellen

Ihr Seminarleiter
Prof. Dr. Claus Nesensohn

9.00 Begrüßung durch den Seminarleiter und Überleitung zu den Themen des 2. Seminartages

Lean Construction in der Ausführung erleben

- Kurze Einführung zu den Herausforderungen in der Praxis
- Simulieren eines Benchmarks zur Ausführung in einem Projekt
- Auswertung der Ergebnisse
- Transfer auf die Praxis der Teilnehmer

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 Last Planner System (LPS) im Fokus

- Kernelemente des Last Planner Systems
- Die Gesamtprozessanalyse (GPA)
- Der Meilenstein- und Phasenplan (MPP)
- Die 6-Wochenvorschau (6WV)
- Die KPIs zur kontinuierlichen Verbesserung



Bülent Yildiz
Vorstand,
Refine Projects AG,
Stuttgart



Lernziel: Durch diesen Praxisvortrag lernen Sie die verschiedenen Phasen des Last Planner Systems kennen und verstehen, wie sich Lean Construction mit LPS von traditionellen Projektabwicklungsmethoden unterscheidet.

12.00 Business Lunch

13.45 Anwendung des Last Planner Systems mit der Villego Last Planner Simulation®

- Villego Simulation zur Anwendung des Last Planner Ansatzes
- Training der kollaborativen Planung innerhalb der 6WV
- Produktions-, Evaluations- und Planungsbesprechungen

Lernziel: Diese Simulation zeigt Ihnen den Einfluss von stabilen Prozessen und der Flexibilität des LPS auf die Projektabwicklung. Sie entwickeln ein Bewusstsein für die Lean Prinzipien und deren praktische Anwendung und Umsetzung in Bau- und Planungsprozessen. Zudem erleben Sie den kontinuierlichen Fluss in der Projektabwicklung.

15.15 Kaffee- und Teepause



15.30 Lean Construction – ein Erfahrungsbericht aus Sicht des Generalunternehmers

- Ausgangssituation in der Bauindustrie
- Grundlagen und Sensibilisierung
- System Taktplanung und Taktsteuerung beim Planen und Bauen
- Umsetzungsbeispiele aus dem Hoch- und Ingenieurbau
- Effekte und Zusammenfassung



Dr.-Ing. Joerg Altner
Oberbauleiter,
Implenia Hochbau GmbH,
Raunheim

München und Köln

16.30 Zusammenspiel Last Planner System und Taktplanung und Taktsteuerung

- Unterschied Produktionssystem und Arbeitsstrukturierung
- Die Gewerkesequenz
- Der MPP in Kombination des Takts
- Umgang mit Bereichen
- Der Promise Cycle

Lernziel: Sie erhalten ein Methodenverständnis zur Integration der Arbeitsstruktur „Takt“ im Produktions- und -steuerungssystem „Last Planner“. Zudem lernen Sie, wie Sie die Kommunikation im Team optimieren und somit eine erfolgreiche Zusammenarbeit sicherstellen.

Zusammenfassung und Abschlussdiskussion

Ende des Seminars ca. 17.00 Uhr

Dr.-Ing. Joerg Altner

ist seit Oktober 2018 Oberbauleiter bei der **Implenia Hochbau GmbH**, Niederlassung Großprojekte in Raunheim. Vorher baute er ab 2013 als Technischer Bereichsleiter innerhalb des Konzerns STRABAG und Züblin den Bereich Lean Hoch- und Ingenieurbau neu auf und war in diesem Zusammenhang für die Umsetzung, nachhaltige Verankerung und Entwicklung von Lean Construction verantwortlich. Dr. Joerg Altner arbeitete zudem über 20 Jahre bei HOCHTIEF, zuerst als Projekt- und Oberbauleiter für schlüsselfertige Großprojekte in Frankfurt am Main und ab 2007 für die Implementierung und Umsetzung von Lean Construction im Unternehmensbereich Building.

Ivo Lenherr

ist Architekt und Mitinhaber der **fsp Architekten AG** in Spreitenbach sowie der **sattlerpartner architekten + planer AG** in Solothurn/Wallisellen. Beide Architekturbüros sind spezialisiert auf komplexe Projekte und die Integration von Lean Construction, BIM sowie IPD. Zudem sind sie führender Teil des kollaborativen europäischen Netzwerks von MIC.MIND.SET. Ivo Lenherr sammelte jahrelang Praxiserfahrung in renommierten Firmen, insbesondere in der Anwendung hochwertiger, funktionaler Architektur. Er war in der akademischen Hochschullehre und Forschung, mit Schwerpunkt Virtual Design Construction VDC, tätig. Darüber hinaus beteiligt er sich europaweit an Firmen und Projekten, die Vorreiter im digitalen Bauen sind. Ivo Lenherr ist Mitautor der Bücher „Generalplaner“ (vdf Verlag 2015) und „Lean Hospital“ (MWV 2015).

Prof. Dr. Claus Nesensohn

ist Mitbegründer und Vorstand der **REFINE PROJECTS AG**, einer Beratungsgesellschaft rund um Lean Construction und Design mit Sitz in Stuttgart. Zum Wintersemester 2018/2019 wurde er als Professor für Lean Construction sowie Bau- und Projektmanagement an die HFT Stuttgart berufen. Zuvor hatte Prof. Dr. Claus Nesensohn Stationen bei Project Five in Großbritannien, der Dornier Consulting International GmbH sowie der Julius Berger Nigeria PLC. Er betreute nationale wie auch internationale Projekte jeder Größenordnung, darunter den Neubau der Central Bank of Nigeria in Lagos (Nigeria) sowie den Neubau von Luxusvillen für die Radian Housing Association in Southampton (UK). Prof. Dr. Claus Nesensohn ist Autor mehrerer Fachartikel über Lean Construction sowie Reifegrad-Modelle (Maturity Models) und hat die Villego Last Planner Simulation ins Deutsche übersetzt. Darüber hinaus ist er Mitglied des German Lean Construction Institutes (GLCI) und unterstützt verschiedene Praxisgruppen.

Bülent Yildiz

ist Mitbegründer und Vorstand der **REFINE PROJECTS AG** in Stuttgart. Zuvor war er viele Jahre als Senior-Berater für die Dornier Consulting International GmbH tätig. Zudem absolvierte er Stationen bei namhaften Investoren wie der Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG sowie der Hugo Boss AG. Zu den von Bülent Yildiz realisierten Projekten gehören unter anderem der Neubau der VW Crafter Produktionsanlage in Wrzesnia (Polen), der Neubau eines zentralen Ersatzteillagers für die Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG in Sachsenheim sowie der Neubau einer Kristallziehanlage für die Siltronic AG. Seit 2018 hat Bülent Yildiz ein Mandat als Dozent an der Hochschule für Technik in Stuttgart für den Bereich Projektmanagement. Er ist außerdem Autor mehrerer Fachartikel über Lean Construction und Projektmanagement sowie Mitglied des German Lean Construction Institutes (GLCI).



Lean, Produktion & Instandhaltung

Der Blog für News & Trends der Branche!

Jetzt folgen!

 www.management-circle.de/lean

 [@lean_circle](https://twitter.com/lean_circle)

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.

 **Daniela Rühl**
Tel.: +49 6196 4722-615
E-Mail: daniela.ruehl@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

Wartezeiten, ineffiziente Bewegungsabläufe, Mängel und Fehler – diese und weitere Formen von Verschwendung führen dazu, dass immer mehr Bauprojekte zu spät oder weit über Budget abgeschlossen werden.

Sie wollen Verschwendung auf Ihrer Baustelle aufdecken und eliminieren?

Sie wollen die Produktivität erhöhen und eine konstant hohe Qualität sicherstellen?

Sie wollen Ihre Bauprojekte fristgerecht oder sogar schneller abschließen?

Sie antworten dreimal mit „Ja“, wissen aber nicht wie?

Die Lösung lautet Lean Construction. Unsere Experten zeigen Ihnen, wie Sie die Lean Prinzipien auf Ihre Bauprojekte übertragen und diese schneller, effizienter und sicherer abschließen.

Ihr Nutzen

Sie lernen,

- wie Sie die **Lean Prinzipien** in Ihren Bauprojekten **richtig anwenden**.
- wie Sie **Verschwendung** auf Ihrer Baustelle erkennen und **eliminieren**.
- wie Sie **Projektziele** durch die Einbindung aller Teammitglieder **schneller erreichen**.
- wie Sie mithilfe guter Kommunikation und erfolgreicher Kollaboration **Fehler und Risiken vermeiden**.
- wie Sie das **Last Planner System korrekt anwenden** und eine **vorausschauende Planung und Steuerung sicherstellen**.
- wie Sie **durch Taktplanung und -steuerung stabile Prozesse gewährleisten**.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten, die sich bereits als ausgezeichnete Wissensvermittler bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen über Lean Construction wird direkt an Sie weitergegeben.

Interaktive Workshop-Atmosphäre

Der Aufbau des Seminars ermöglicht eine intensive und praxisnahe Wissensvermittlung. Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihre Fragen direkt mit unseren Experten zu klären.

Unterstützung für Ihren Arbeitsalltag

Sie vertiefen Ihr Wissen durch den Erfahrungsaustausch und lernen durch konkrete Fallbeispiele sowie durch Simulationen, die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag zu übertragen.

Ausführliche Seminarunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich. Nutzen Sie die Dokumentation zur Nachbearbeitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

Networking

Sie reflektieren und diskutieren gemeinsam in der Gruppe Ihr individuelles Vorgehen. Dadurch erhalten Sie neue Impulse für Ihren Arbeitsalltag.

Ihre Fragen vorab

Sie erhalten ca. zwei Wochen vor dem Seminar einen Fragebogen, in dem Sie uns Ihre Fragen und Themenschwerpunkte mitteilen können. Unser Expertenteam kann sich so besser auf Ihre individuellen Interessen und Bedürfnisse einstellen.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Merve Sahebzade

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-668

merve.sahebzade@managementcircle.de

Lean Construction

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Das Seminar richtet sich an alle, die an Bauprojekten beteiligt sind und diese produktiver abwickeln wollen. Besonders angesprochen sind **Fach- und Führungskräfte** aus **Bau- und Generalunternehmen**, insbesondere **Projekt- und Bauleiter** sowie **Technische Leiter**. Zudem richtet sich das Seminar an **Architektur- und Ingenieurbüros** sowie an **Projektentwicklungsgesellschaften**.

■ 3 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

Sie lernen,

- die wichtigsten Methoden und Tools rund um Lean Construction richtig anzuwenden.
- die Kommunikation und Kollaboration in Ihrem Team zu optimieren.
- Verschwendung in Ihren Bauprojekten zu erkennen und zu eliminieren.

■ Termine und Veranstaltungsorte

22. und 23. Mai 2019 in München 05-87193

Holiday Inn Munich Leuchtenbergring, Leuchtenbergring 20
81677 München, Tel.: +49 89 411113-524
Fax: +49 89 411113-599, E-Mail: reservation@himuc.com

17. und 18. Juni 2019 in Köln 06-87194

Dorint An der Messe Köln, Deutz-Mülheimer-Straße 22-24
50679 Köln, Tel.: +49 221 80190-111, Fax: +49 221 80190-190
E-Mail: reservierung.koeln-messe@dorint.com

15. und 16. Juli 2019 in Frankfurt/M. 07-87195

Le Meridien Frankfurt, Wiesenhüttenplatz 28-38
60329 Frankfurt/M., Tel.: +49 69 2697-834, Fax: +49 69 2697-812
E-Mail: reservations@lemeridienfrankfurt.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: **www.managementcircle.de/05-87193**
PDF zum Ausdrucken: **www.managementcircle.de/form**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter **www.managementcircle.de**



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: **www.managementcircle.de/bahn**