

Auswirkungen der
Digitalisierung im
Risikomanagement

Kompaktkurs Risikomanagement

Unverzichtbares Praxis-Know-how für den erfolgreichen Risikomanager

Ihre Bausteine für ein wirksames Frühwarnsystem

- **Risikoidentifikation:** Führen Sie eine unternehmensweite Risikoinventur durch
- **Risikobewertung:** Bestimmen Sie Schadenshöhe und Eintrittswahrscheinlichkeit
- **Risikokennzahlen:** Quantifizieren Sie Risiken mit den richtigen Risikomaßen
- **Risikosteuerung:** Vermeiden, mindern, übertragen oder akzeptieren Sie Risiken
- **Risikoorganisation:** Verzahnen Sie Ihr Risikomanagement mit anderen Bereichen

Exklusive Praxisberichte:

- ✓ Risk Reduction Management bei der PAUL HARTMANN AG
- ✓ Strukturierte vs. Ad-hoc-Risikoanalysen bei der ZF Friedrichshafen AG

Ihr Expertenteam:



Prof. Dr. Andreas Hoffjan
**Technische Universität
Dortmund**



Burkhard Kesting
ZF Friedrichshafen AG



Dr. Christian Wicenc
PAUL HARTMANN AG

Begeisterte Teilnehmerstimmen:

- ✓ „*Top Risikoveranstaltung. Interessante Referenten und Themen.*“ S. Brunn, Georgsmarienhütte Holding GmbH
- ✓ „*Sehr gutes Seminar zur Sensibilisierung für dieses wichtige Unternehmensthema.*“ B. Martens, Deutsche Bahn AG
- ✓ „*Praxisbezogen und aktuell. Inhalte lassen sich sehr gut auf die Praxis übertragen.*“ C. Maron, DATEV eG

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

- 9. und 10. Juli 2019 in München
- 12. und 13. August 2019 in Berlin
- 5. und 6. September 2019 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

30 Jahre

MANAGEMENT CIRCLE®

BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/07-87250

Leitfaden zur Implementierung und Etablierung eines wirksamen Risikomanagement-Systems



Ihr Seminarleiter:

Prof. Dr. Andreas Hoffjan, Lehrstuhlinhaber Unternehmensrechnung und Controlling,
Technische Universität Dortmund

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 Begrüßung und Abgleich der Seminarinhalte mit den Teilnehmererwartungen

9.45 **State of the Art im Risikomanagement: Aktuelle Trends und zukünftige Entwicklungen**

- Standortbestimmung Ihres Risikomanagements: Wie gut ist Ihr Risikomanagement?
- Risikomanagement vs. Chancenmanagement
- Mögliche Schwachstellen im Risikomanagement
- Aktuelle Trends im Risikomanagement: Die weltweit größten Risiken
- Das Aufgabenbild eines Risikomanagers

10.45 Kaffee- und Teepause

11.00 **Rechtliche Bestimmungen auf einen Blick: So erfüllen Sie alle gesetzlichen Vorgaben**

- KonTraG, BilMoG, Deutscher Corporate Governance Kodex
- SOX und Interne Kontrollsysteme
- Was prüft der Wirtschaftsprüfer? IDW-Prüfungsstandards 340 und EPS 981
- Deutscher Rechnungslegungs-Standard 20
- COSO und Co.: Die Bedeutung von Normen im Risikomanagement
- Der Risikomanagement-Standard ISO 31000
 - Verbindung zu ISO 9001 (2015)
 - Standardfamilie ONR 4900x als Umsetzungshilfe
- Gesetzliche Pflichterfüllung vs. betrieblicher Nutzen: Wieviel Risikomanagement brauche ich mindestens?

12.45 Business Lunch

14.00 **Aufbau, Organisation und Etablierung des Risikomanagement-Systems: Ihr Leitfaden**

- Der Risikomanagement-Prozess
- Anforderungen an das Datenmanagement
- Risikogrundsätze
- Organisation des Risikomanagements
 - Dezentrales vs. zentrales Risikomanagement: Was eignet sich für welches Unternehmen?
 - Praktische Hinweise bei der Einführung und Optimierung eines Risikomanagement-Projekts
- Zusammenarbeit und Abstimmung mit Controlling, Revision, Compliance und Versicherungen
- Der „Risikoleitstand“: Anforderungen an Risikomanagement-Software
 - Kurzer, kritischer Marktüberblick
 - Vermeidung von Insellösungen
- Digitales Risikomanagement

15.30 Kaffee- und Teepause

15.45 **Strukturierte vs. Ad-hoc-Risikoanalysen – Risiken pragmatisch und aktuell erheben**



- Pragmatischer Ansatz zur Einbindung der Business-Einheiten
- Anlehnung an den Risikomanagement-Standard ISO 31000
- Qualitative und quantitative Bewertung von Risiken
- Einbettung in ein Managementsystem
- Nachvollziehbare Dokumentation
- Verbindliche Risikoentscheidungen



Burkhard Kesting
Corporate Security Strategy,
Risk & Control Assurance,
ZF Friedrichshafen AG, Friedrichshafen

17.00 Zusammenfassung der Ergebnisse des ersten Seminartages und Diskussion

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 17.30 Uhr**

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Von der Risikoidentifikation bis zur -steuerung: Die komplette Risikomanagement-Toolbox

Ihr Seminarleiter:
Prof. Dr. Andreas Hoffjan

9.00 Klärung offener Fragen vom Vortag und Überleitung zu den Themen des zweiten Seminartages

9.15 **Der integrierte Ansatz des Risk Reduction Managements (RRM)**



- Ziele, Ausgangslage und Entwicklung des Risk Reduction Management Ansatzes
- Bewährtes und Neues: Aufgaben, Rollen, Prozesse und Methoden
- Kooperation im Three-Lines-of-Defense-Modell
- Werkzeuge und Software: Worauf Sie achten sollten
- Der Servicegedanke des RRM
- Die Learnings beim Aufbau eines Risikomanagement-Systems



Dr. Christian Wicenc
Director Risk Reduction Management,
PAUL HARTMANN AG,
Heidenheim

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 **Risikoidentifikation: Risiken frühzeitig identifizieren und klassifizieren**

- Die Risikoinventur: Top-down vs. Bottom-up
- Fehlerquellen systematisch aufdecken
 - Szenariotechniken, Expertenbefragung, Interviews, Delphi-Methode, Checklisten, Kreativitätstechniken
 - Erfolgsfaktoren des qualitativen Risikomanagements
- Klassifizierung nach Risikoarten und Risikofeldern: Strategische Risiken, Marktrisiken, finanzwirtschaftliche Risiken, politische Risiken etc.
- Wie müssen Risikochecklisten aussehen?

12.30 Business Lunch

13.30 **Risikobewertung und -aggregation: Risiken richtig einschätzen**

- Bewertungsmethoden im Überblick
- Schadenshöhe und Eintrittswahrscheinlichkeit
- Risikomaße und Risikokennzahlen: What gets measured gets done!
- Value at Risk (VaR) und Monte-Carlo-Simulation
- Praxisbeispiel Entsorgungswirtschaft
- Problemfeld Risikoaggregation

15.00 Kaffee- und Teepause

15.15 **Workshop: Risikoidentifikation und -bewertung**



Wenden Sie das erlernte Wissen direkt an: Erarbeiten Sie in einer Übung die Stolpersteine und Erfolgsfaktoren bei der Risikoidentifikation und -bewertung.

16.15 **Risikosteuerung: Maßnahmen erfolgreich ableiten und umsetzen**

- Ziele und Aufgaben
- Die 4 Stufen der Risikosteuerung: Maßnahmen zur Risikovermeidung, -verminderung, -übertragung und -übernahme
- Einzelne Risikofelder im Fokus: Lösungsansätze zur erfolgreichen Risikobewältigung
- Daueraufgabe Risikoüberwachung
- Fallen beim Risikomanagement: Von selektiver Wahrnehmung, Ankereffekten und Herdentrieb
- Krisenmanagement und -kommunikation

16.45 **Self-Audit: Stärken und Schwächen des eigenen Risikomanagement-Systems**



Wenden Sie das Erlernte an konkreten Fällen aus Ihrem Risikomanagement-Alltag an. Schicken Sie uns Ihre Praxisbeispiele und Fragen bis zu zwei Wochen vor der Veranstaltung per E-Mail an andrea.richter@managementcircle.de

Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.30 Uhr**

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

E-Mail: daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie ein Pflichtseminar und drei Wahlseminare in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet des Risikomanagements zertifiziert. Nach Teilnahme an dem Pflichtseminar und an drei Wahlseminaren erhalten Sie das **Zertifikat „Der zertifizierte Risikomanager“**.

1 Pflichtseminar

Kompaktkurs Risikomanagement

+

3 Wahlseminare

(Wählen Sie beliebig 3 Seminare aus)

Risikoinventur

Risikocontrolling

Risikoreporting

Risikomanagement und
Internes Kontrollsystem

=



Der zertifizierte
Risikomanager

Ausführlichere Informationen unter:
www.der-risikomanager.com

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Komplettbuchung zum **zertifizierten Risikomanager** (1 Pflichtseminar und 3 Wahlseminare) beträgt € 4.880,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 1.000,-.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Kompaktkurs Risikomanagement

Die Toolbox für den erfolgreichen Risikoexperten

- Aktuelle Anforderungen von Gesetzgeber, Wirtschaftsprüfern und Stakeholdern erfüllen
- Wirksames Risikomanagement-System aufbauen und unternehmensweit verankern
- Die wichtigsten Risikomanagement-Methoden und -Instrumente richtig anwenden

Risikoinventur

Das 1x1 für eine ganzheitliche Risikoerfassung und -steuerung

- Risiken mittels Szenariotechniken, Expertenbefragungen und Checklisten bereichsübergreifend erheben
- Alle erfassten Risiken im Risikomanagementhandbuch transparent dokumentieren
- Ein bereichsübergreifendes Risikoverständnis und eine bewusste Risikokultur etablieren

Risikocontrolling

Die wichtigsten Instrumente zur Risikomessung und -steuerung

- Risikokennzahlen als Frühwarnindikatoren klar definieren und optimal nutzen
- Risiken mit den richtigen Risikomaßen quantifizieren und systematisieren
- Das Gesamtrisiko mittels Risikosimulationen konkret ableiten und per Mausclick visualisieren

Risikoreporting

Leitfaden für transparente + adressatengerechte Risikoberichte

- Aktuelle gesetzliche Anforderungen nach DRS 20, DCGK, IDW PS 340 erfüllen
- Berichtslinien, -arten und -strukturen klar definieren und sinnvolle Reportingzyklen bestimmen
- Risikoberichte auf Knopfdruck mittels leistungsfähiger IT-Tools erstellen

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

Schnittstellen – Synergiepotenziale – Verzahnung

- Gemeinsame Instrumente zur Risikoidentifikation und -analyse nutzen
- Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems mittels Control Self Assessment prüfen
- Risk Analytics, Process Mining und Robotic Process Automation einsetzen

Fragen zur Zertifizierung



Ihr Ansprechpartner: **Stephan Wolf**
Tel.: +49 6196 4722-800
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Zahlreiche Unternehmenskrisen haben gezeigt: Ein lückenhaftes Risikomanagement kann fatale Folgen für das Unternehmen haben. Unentdeckte oder zu spät erkannte Risiken führen zu hohen Kosten, Reputationschäden und im Ernstfall zur Insolvenz. Die systematische und ganzheitliche Steuerung von unternehmerischen Chancen und Risiken ist daher das A und O des langfristigen Erfolgs. Hierfür muss ein wirksames Risikomanagement-System aufgebaut und unternehmensweit implementiert werden.

Erlernen Sie das notwendige **Handwerkszeug eines kompetenten und erfolgreichen Risikomanagers**. Erfahren Sie, wie Sie ein **effektives Frühwarnsystem aufbauen** und Ihr unternehmerisches Chancen-/Risikoprofil optimieren. Schärfen Sie Ihren Blick für aktuelle und drohende Risiken. Nur so garantieren Sie langfristig reibungslose Prozesse.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- Sie erhalten einen kompakten Überblick über **aktuelle gesetzliche Anforderungen** an ein Risikomanagement-System.
- Sie informieren sich über die **wichtigsten Bausteine** einer **wirksamen Risikomanagement-Organisation**.
- Sie lernen das **Anforderungsprofil** eines **Risikomanagers** kennen.
- Sie hören, wie Sie **Risikomanagement-Instrumente** gezielt anwenden.
- Sie erfahren, wie Sie **Risiken systematisch aufdecken, bewerten und steuern**.

Ihr Praxis-Plus:

Profitieren Sie von den **exklusiven Praxisberichten** der **PAUL HARTMANN AG** zum Thema Risk Reduction Management und der **ZF Friedrichshafen AG** zum Thema strukturierte vs. Ad-hoc-Risikoanalysen. Führen Sie darüber hinaus ein **Self-Audit Ihres Risikomanagement-Systems** durch.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Yvonne Schaezle

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-605

yvonne.schaezle@managementcircle.de

Prof. Dr. Andreas Hoffjan

ist Professor für Unternehmensrechnung und Controlling an der **Technischen Universität Dortmund** mit den Schwerpunkten Controlling entgeltregulierter Unternehmen, Kostenmanagement, Internationales Controlling und Risikomanagement. Neben seiner Habilitation zur Risikorechnung bei industrieller Auftragsfertigung hat er mehrere Bücher und mehr als 100 Beiträge in internationalen wissenschaftlichen Zeitschriften, Büchern und Fachzeitschriften publiziert. Vorherige Stationen seiner Forschungs- und Lehrtätigkeit zeigen die internationale Ausrichtung seiner Arbeit, u. a. lehrte er an der renommierten Grande École HEC Paris, der WHU - Otto Beisheim School of Management in Vallendar, der University of Manitoba in Kanada, University of Illinois at Urbana-Champaign sowie an der Peking-Universität. Seit 2007 lehrt Prof. Dr. Andreas Hoffjan an der TU Dortmund und wurde dort 2009 mit dem gesamtuniversitären Lehrpreis für besonderes Engagement auf dem Gebiet der Lehre ausgezeichnet. In den Jahren 2010 bzw. 2012 hat er Rufe an die RWTH Aachen bzw. die Universität Düsseldorf abgelehnt. Seit 2014 ist er Mitglied im Wissenschaftlichen Beirat des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen (BVöD). Er ist zudem Herausgeber der Fachzeitschrift „Controlling“.

Burkhard Kesting

betreibt das Audit- und Risikomanagement im Bereich Corporate Security der **ZF Friedrichshafen AG**. Neben der Identifikation, der Bewertung und dem Monitoring von Security-Risiken gehört die Koordination interner sowie externer Security-Audits zu seinen Aufgaben. Vor seiner Tätigkeit bei der ZF Friedrichshafen AG war Burkhard Kesting im Bereich Security Consulting bei KPMG sowie in der Konzernrevision der Generali Deutschland tätig.

Dr. Christian Wicenec

verantwortet seit 2007 als Director Risk Reduction Management der **PAUL HARTMANN AG** das Konzernrisikomanagement der HARTMANN GROUP. Er begann seine berufliche Laufbahn bei der Hoechst AG in Frankfurt/M. im Marketing & Sales und arbeitete anschließend sieben Jahre wissenschaftsjournalistisch im Spannungsfeld Ökonomie/Ökologie am Institut der deutschen Wirtschaft Köln. Im Jahr 2002 wechselte er zur PAUL HARTMANN AG, wo er zunächst als Kontaktperson zu Europäischen Dachverbänden tätig war. Parallel hierzu entwickelte und implementierte er ein Issues Management System, das mit dem ebenfalls von ihm geleiteten Projekt zur Erforschung geschäftsrelevanter Zukunftsentwicklungen im April 2007 mit dem Enterprise Risk Management zum Risk Reduction Management zusammengeführt wurde. Dr. Christian Wicenec ist European FERMA Certified Risk Management Professional und kann auf insgesamt fast 200 Publikationen, Vorträge sowie Radio- und Fernsehinterviews zu seinen jeweiligen Arbeitsschwerpunkten verweisen.

Kompaktkurs Risikomanagement

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** aus den Bereichen **Risikomanagement, Risikocontrolling, Interne Kontrollsysteme, Interne Revision, Compliance Management, Unternehmenssicherheit, Fraud Management, Controlling, Finanz- und Rechnungswesen, Qualitätsmanagement, Prozessmanagement, Beteiligungsmanagement, IT und Recht**. Weiterhin angesprochen sind **Kaufmännische Leiter** und **Geschäftsführer** sowie interessierte **Wirtschaftsprüfer** und **Unternehmensberater**.

■ 5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- Sie erhalten einen kompakten Überblick über **aktuelle gesetzliche Anforderungen an ein Risikomanagement-System**.
- Sie informieren sich über die **wichtigsten Bausteine** einer **wirksamen Risikomanagement-Organisation**.
- Sie lernen das **Anforderungsprofil** eines **Risikomanagers** kennen.
- Sie hören, wie Sie **Risikomanagement-Instrumente** gezielt anwenden.
- Sie erfahren, wie Sie **Risiken systematisch aufdecken, bewerten und steuern**.

■ Termine und Veranstaltungsorte

9. und 10. Juli 2019 in München

Platzl Hotel, Sparkassenstraße 10, 80331 München
Tel.: +49 89 23703-722, Fax: +49 89 23703-727
E-Mail: reservation@platzl.de

07-87250

12. und 13. August 2019 in Berlin

Steigenberger Hotel Kanzleramt Berlin, Ella-Trebe-Straße 5
10557 Berlin, Tel.: +49 30 740743-990, Fax: +49 30 740743-999
E-Mail: reservations.kanzleramt-berlin@steigenberger.com

08-87251

5. und 6. September 2019 in Frankfurt/M.

Mövenpick Hotel Frankfurt City, Den Haager Straße 5
60327 Frankfurt/M., Tel.: +49 69 788075-0, Fax: +49 69 788075-829
E-Mail: hotel.frankfurt.city@moevenpick.com

09-87252

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/07-87250

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn