

Neue Controlling-  
Anforderungen durch  
Industrie 4.0

# Kompaktkurs Produktionscontrolling

## Qualität, Leistung und Kosten im Blick

### Von der Kontrolle zur effizienten Steuerung

- Werkzeuge und Methoden: Lean, KVP und 5S-Assessments in der Praxis
- Durchlaufzeiten und Liefertreue: Kennzahlen für die Fertigungssteuerung und Logistik
- Personaleinsatz und -planung: Moderne Arbeitszeit-, Entlohnungs- und Anreizmodelle
- Auslastung und Flexibilität: Effizienzüberwachung von Prozessen und Maschinen
- Vernetzte Produktion und lernende Maschinen: Im Daten-Dschungel den Überblick behalten

### Ihr Plus

- ✓ Exklusive Praxisberichte von Carl Zeiss und Stricker
- ✓ Workshop zur Erstellung eines Leitfadens zur erfolgreichen Einführung eines Produktionscontrollings

### Ihr Expertenteam



Christina Hellermann  
**Stricker GmbH & Co. KG**



Josef Kohnle  
**Carl Zeiss AG**



Wolfgang Löwen  
**Löwen Consulting GmbH**

### Begeisterte Teilnehmerstimmen

- ✓ „*Sehr gute Dokumentation, lebendige Vorträge, gute Beispiele und offen für Fragen.*“ D. Artefice, Döllken Profiles GmbH
- ✓ „*Positive Mischung aus Produktionssteuerung und Controlling.*“ R. Valentin, Elementar Analysensysteme GmbH

Exklusiv am  
25. und 26. Mai 2020 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

  
**MANAGEMENT CIRCLE**<sup>®</sup>  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/05-88479](http://www.managementcircle.de/05-88479)

## Werkzeuge und Methoden für ein effizientes Produktionscontrolling



Ihr Seminarleiter  
Wolfgang Löwen, Geschäftsführender Gesellschafter, **Löwen Consulting GmbH**, Hamm

### Erfolgsfaktoren einer schlanken Produktion – Ansätze für ein effizientes Controlling

- Kennzeichen einer schlanken Produktion
- Welche Mess- und Steuergrößen der Produktion gibt es?
- Warum benötigt man zum Steuern Kennzahlen?
  - Welche Erfolgsfaktoren gibt es?
  - Das Produktionssystem
  - Die Fertigungsorganisation
  - Die Gestaltungsmethoden des Lean Managements
  - Die Supply Chain
  - Die Ressourcen-Steuerung (Maschinen/Ausrüstung und Personal)
- Exkurs Industrie 4.0: Herausforderungen an das Controlling von Produktionsprozessen im Kontext von Industrie 4.0
  - intelligent vernetzte Produktionsprozesse und lernende Maschinen
  - Verkürzung der Liefer- und Reaktionszeiten
  - Steigerung der Flexibilitätsanforderungen
  - Transparenz bei wachsender Größe der Datenbasis für Controlling-Aufgaben

### Werkzeuge und Methoden des Produktionscontrollings

- Klassisches Controlling mit Kennzahlen, Planung und Soll-Ist-Vergleich
  - Betriebsabrechnungsbogen und Kostenstellenrechnung
  - Deckungsbeitrags- und Kostenträgerrechnung
  - Systematische Soll-Ist-Vergleiche durch Regel-Kommunikation
- Visualisierung von Kennzahlen/Kennzahlen-Boards
  - Transparenz durch übersichtliche Info-Board-Gestaltung
  - Praxisbeispiele
- Benchmarking
  - Orientierung an Best Practice
  - Nutzen von standortübergreifenden Methoden
- Assessments
  - Konsequentes Messen der Logistik- und Lean-Performance durch regelmäßigen Vergleich

- Anwendung in der Produktion und in den indirekten Dienstleistungsbereichen (Lean Office)
- Balanced Score Card
  - Zielgerichtetes Führen zur strategischen Ausrichtung der Produktion
  - Effizienz durch Konzentration auf das Wesentliche
  - Ausgleichen von Zielkonflikten

### Kennzahlen für die Fertigungssteuerung und Logistik



- Wie erhält man transparente Kennzahlen für die Durchlaufzeit und Liefertreue?
- Welche Grundgrößen sollten jederzeit bekannt sein?
  - Liefertermintreue
  - Wertstrom/Flussfaktor
  - Bestände und Reichweiten/Verfügbarkeiten
  - Rüstzeiten und Losgrößen
- Praxisbeispiele zur Aufnahme, Analyse und Gestaltung neuer effizienter Wertströme in verschiedenen Branchen
  - Montage-Betrieb
  - Anlagenbau
  - Teile-Fertigung
  - Indirekte Bereiche (z.B. Arbeitsvorbereitung)



### Von den Zielen bis zur Steuerung – Umgang mit Produktionskennzahlen im Mittelstand

- Aufbau eines Kennzahlensystems im Mittelstand
- Richtig führen mit Kennzahlen auf dem Shopfloor
- Widerstände im Veränderungsprozess erkennen
- Maßnahmenableitung und Erfolgskontrolle



Christina Hellermann  
Produktionsleitung,  
**Stricker GmbH & Co. KG**,  
Münster

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together

### Seminarzeiten

Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee ab 8.45 Uhr

	Beginn	Business Lunch	Ende
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 Uhr	ca. 18.00 Uhr
2.Seminartag	9.00 Uhr	12.30 Uhr	ca. 17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teeпаusen in Absprache mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern vorgesehen.

# Zielgerichtete Steuerung von Prozessen, Maschinen und Personal

Ihr Seminarleiter  
Wolfgang Löwen

Klärung offener Fragen vom Vortag und Überleitung zu den Themen des zweiten Seminartages

## Überwachung der Effizienz von Prozessen und Maschinen

- Kennzahlen für die Ressourcensteuerung von Maschinen und Ausrüstungen
- Ansätze für die Messung der Auslastung und Flexibilität
- Umsetzungsgrad für Low Cost Automation
- Verhältnis Rüstzeit zu Wertschöpfungszeit
- Prozessstabilität/Six Sigma (Ausschuss, Nacharbeit, Störungen)
- Erfolgsfaktoren wie der OEE oder die Geff
- Praxisbeispiele

## Gestaltungsmöglichkeiten bei Personaleinsatz und Potenzialentfaltung der Mitarbeiter



- Kennzahlen für die Personalentwicklung und den Personaleinsatz
- Steuerung von KVP-Prozessen
  - Den Veränderungsprozess am Laufen halten
  - Indikatoren für die Veränderung transparent machen
  - Anreizsysteme für Continuous Improvement
- Assessments zur Kultur-Entwicklung
  - Messen von „weichen“ Faktoren wie Verbindlichkeit, Eigeninitiative oder Reflektieren und Lernen
- 5S-Assessments
  - Messen den 5S-Levels anhand von Selbst- und Fremdbewertungen
  - Praxisbeispiele und Checklisten für die praktische Anwendung
- Kennzahlen als Grundlage für moderne Entlohnungsmodelle
  - Wie bewegt man Mitarbeiter, bei Unterauslastung nach Hause zu gehen und bei Überlast Überstunden zu leisten?
  - Wie gestaltet man Lebensarbeitszeitkonten oder flexible Arbeitszeitmodelle?

## Erfolgsfaktoren der Produktionssteuerung bei der Carl Zeiss AG



- Von Mission, Vision zu Werten für die Mitarbeiter und daraus abgeleitet die Grundprinzipien von Lean und deren Messgrößen
- Standardisierung und Visualisierung in Produktion, Service, Office und Entwicklung
- Visualisierung als Steuerung: Kennzahlen und tägliche Regelrunden
- Einfluss von Rüst- und Durchlaufzeit auf Bestände und Kosten anhand eines Beispiels
- Einfluss von Kanban und One-Piece-Flow auf Bestandniveau
- Veränderungen, Kommunikation und Kultur



Josef Kohnle  
Leiter Operations,  
Carl Zeiss AG,  
Oberkochen

## Leitfaden zur Umsetzung eines Produktionscontrollings



Sie erarbeiten gemeinsam mit dem Seminarleiter anhand von konkreten Controlling-Aufgaben einen Leitfaden zur Einführung eines Produktionscontrollings. Die vermittelten Ansätze können sie direkt in ihrem Unternehmen dann umsetzen.

## Steuerung von Veränderungsprozessen und Projekten in der Produktion

- Lean-Assessments zur Steuerung der Veränderungsprozesse
- Erstellung eines Fragenkatalogs für ausgewählte Lean-Themen wie Poka Yoke, 5S oder getaktete Fertigung
- Beispiele für die Produktion
- Beispiele für indirekte Bereiche und Dienstleister
- Diskussion anhand ausgewählter Fragenkomplexe der Teilnehmer

Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Möglichkeit für abschließende Fragen

### Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

## Christina Hellermann

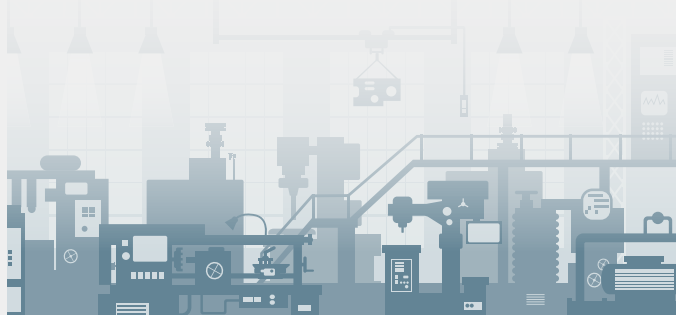
arbeitet seit zehn Jahren für die Stricker GmbH & Co. KG. Stricker entwickelt, produziert und vertreibt in den drei Geschäftsbereichen Gummitechnologie, Torsysteme sowie Arbeitswelt + Industrietechnik passgenaue Kundenlösungen. Als Produktionsleiterin Torsysteme verantwortet sie seit 2015 die Produktion, die Arbeitsvorbereitung sowie die Logistik. Darüber hinaus treibt Christina Hellermann als Projektleiterin Lean Management Projekte für den Bereich Torsysteme voran und ist sehr erfahren im Gestalten und Umsetzen von optimierten Prozessabläufen.

## Josef Kohnle

ist seit über 30 Jahren bei der **Carl Zeiss AG**. Seit 2008 ist er Leiter Operations der SBU Photo-Objektive, mit den Verantwortungsbereichen Logistik, mechanische Fertigung und Montage. Zuvor war er innerhalb Carl Zeiss u. a. Leiter Logistik, Produktionsleiter Mechanikfertigung und Produktionsleiter der Silikat Brillenglasfertigung.

## Wolfgang Löwen

ist geschäftsführender Gesellschafter der **Löwen Consulting GmbH**. Er betreut Produktionsbetriebe bei Restrukturierungs- und Sanierungsprojekten von der Unternehmensbewertung über die Konzeption bis hin zur Umsetzung. Wolfgang Löwen war mehrere Jahre Professor an der Fachhochschule Gelsenkirchen und kann auf eine langjährige Erfahrung als Berater zurückgreifen. Er realisierte zahlreiche Projekte zur Ergebnisverbesserung und Zukunftssicherung von Fertigungsbetrieben sowie Werksverlagerungen und -neubauten.



## Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket



Foto: ©Gerhard Linnekogel/Deutsche Bahn

Entspannt ankommen – nachhaltig reisen. Die Deutsche Bahn bringt Sie in Kooperation mit Management Circle an Ihren Veranstaltungsort.

Buchen Sie bequem online und sichern Sie sich so das günstigste Bahn-Ticket. Wir bieten Ihnen automatisch eine Übersicht aller Bahn-Angebote auf Ihrer Wunschstrecke für Hin- und Rückfahrt.

Von jedem beliebigen DB-Bahnhof können Sie Ihre Reise zu günstigen Sonderkonditionen antreten.

Alle Details zum Veranstaltungsticket finden Sie hier:

[www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)



## BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

### Robotic Process Automation

27. April 2020 in Köln  
26. Mai 2020 in München  
25. Juni 2020 in Frankfurt/M.

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**  
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,  
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de  
Web: [www.managementcircle.de/0488366](http://www.managementcircle.de/0488366)

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

### So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



#### Mandy Zunic

Tel.: +49 6196 4722-635

[mandy.zunic@managementcircle.de](mailto:mandy.zunic@managementcircle.de)

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)



# Zum Seminarinhalt

Das Produktionscontrolling dient der Sicherung von Effizienz und Effektivität in der Produktion. Durch ein wirksames Controlling lassen sich wichtige fertigungswirtschaftliche Entscheidungen fundiert treffen und die Brücke zwischen technischen und kaufmännischen Entscheidungen bilden.

Neben strategischen Überlegungen stehen die Optimierung des Ressourceneinsatzes und die Effizienzsteigerung des Produktionsprozesses im Vordergrund. Es gilt die Determinanten Leistung, Termintreue, Qualität und Kosten im Blick zu behalten.

Zur Bewältigung dieser Aufgaben sind produktionsspezifische Instrumente wie Investitionsrechenverfahren, Nutzwert- und Technologie-Portfolioanalyse, vor allem die Nutzung von Kennzahlen und von Kosteninformationen unerlässlich.

## Ihr Nutzen aus diesem Seminar

Erhalten Sie einen kompakten Leitfaden zur Umsetzung eines effizienten Produktionscontrollings in Ihrem Unternehmen. Schaffen Sie so die nötige Transparenz um Produktionsentscheidungen optimal zu treffen, Ziele richtig zu setzen und diese dann auch zu erreichen.

- ✓ Sie informieren sich über wichtige **Werkzeuge und Methoden eines effizienten Produktionscontrollings**.
- ✓ Sie hören, welche **Kennzahlen Sie für die Fertigungssteuerung und Logistik** nutzen.
- ✓ Sie erfahren, wie Sie die **Effizienz, Auslastung und Flexibilität von Prozessen und Maschinen** überwachen.
- ✓ Sie informieren sich, wie Sie die **Lean-Performance durch regelmäßige Assessments** konsequent messen.
- ✓ Sie lernen moderne **Arbeitszeit-, Entlohnungs- und Anreizmodelle für einen optimalen Personaleinsatz** kennen.
- ✓ Sie hören, wie Sie **Veränderungsprozesse und Projekte in der Produktion** richtig steuern.
- ✓ Sie informieren sich über neue **Controlling-Anforderungen durch Industrie 4.0, vernetzte Produktionsprozesse und lernende Maschinen**.

## Ihre Vorteile auf einen Blick:

### Ausgewiesene Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Beratung und Unternehmenspraxis trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen zum Thema Produktionscontrolling wird direkt an Sie weitergegeben.

### Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch zahlreiche Beispiele und Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. In jedem Seminar ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

### Intensives Networking

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

### Umfangreiche Arbeitsunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und werden Sie im Tagesgeschäft unterstützen.

### Integrierter Workshop

Erarbeiten Sie gemeinsam mit dem Seminarleiter anhand von konkreten Controlling-Aufgaben ein Leitfaden zur Einführung eines Produktionscontrollings. Die vermittelten Ansätze können Sie direkt in Ihrem Unternehmen umsetzen.

### Exklusive Praxisberichte

Erfahren Sie von Stricker GmbH & Co. KG wie Produktionskennzahlen erfolgreich eingesetzt werden. Zudem erhalten Sie Details über die Erfolgsfaktoren der Produktionssteuerung bei der Karl Zeiss AG.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



**Sina vom Knappen**

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-675

sina.vomknappen@managementcircle.de

## Digitalisierungs-Blog

MANAGEMENT CIRCLE®

News und Trends zum Thema Digitalisierung!

Jetzt folgen!



[www.management-circle.de/digitalisierung](http://www.management-circle.de/digitalisierung)



@digi\_circle

# Kompaktkurs Produktionscontrolling

## ■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Leiter** und **leitende Mitarbeiter** aus den Bereichen **Produktionscontrolling, Controlling, Produktion, Fertigung, Montage, KVP, F&E, Logistik, Qualitätsmanagement** und **Prozessmanagement**. Weiterhin angesprochen sind **Werks-/Betriebsleiter** und **Werks-/Betriebscontroller** sowie interessierte **Unternehmensberater**.

## ■ 3 gute Gründe, sich noch heute anzumelden

- Sie informieren sich über **wichtige Werkzeuge und Methoden** eines **effizienten Produktionscontrollings**.
- Sie erfahren, wie Sie die **Effizienz, Auslastung und Flexibilität von Prozessen, Maschinen und Personal** überwachen.
- Sie hören mehr über neue **Controlling-Anforderungen durch Industrie 4.0, vernetzte Produktionsprozesse und lernende Maschinen**.

## ■ Termin und Veranstaltungsort

**25. und 26. Mai 2020** in **Frankfurt/M.**

The Westin Grand Frankfurt,  
Konrad-Adenauer-Straße 7  
60313 Frankfurt/M.

Tel.: +49 69 2981-750

Fax: +49 69 2981-811

E-Mail: reservation.frankfurt@westin.com

05-88479

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/05-88479](http://www.managementcircle.de/05-88479)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)