

# Innovatives Ersatzteilmanagement in der Instandhaltung

## Optimale Balance zwischen Verfügbarkeit und Wirtschaftlichkeit

### Ihr Know-how für eine optimale Ersatzteilversorgung

- **Innovationen aus Produktion und Instandhaltung**  
Smart Maintenance, Digitalisierung und 3D-Druck – nur Schlagworte oder die Themen für heute und morgen?
- **Bestandsoptimierung**  
Zusammenarbeit mit Herstellern und Lieferanten, Klassifizierung und Pooling von Ersatzteilen
- **Strategien für Beschaffung, Lagerung und Entnahme**  
So arbeiten Einkauf, Materialwirtschaft und Instandhaltung effizient zusammen
- **Obsoleszenz – mein Ersatzteil ist nicht mehr lieferbar**  
Probleme erkennen und rechtzeitig vorbeugen
- **Kontinuierliche Verbesserung und Mitarbeiterintegration**  
TPM® auch im Ersatzteilwesen erfolgreich etablieren

- ✓ **Praxisberichte:** Der Hydro Aluminium Rolled Products GmbH und der Gerolsteiner Brunnen GmbH & Co. KG
- ✓ **Workshop:** Nutzen Sie die Diskussionsrunde, um Ihre aktuellen Fragestellungen mit unseren Experten zu klären
- ✓ **Übungen:** Lehrinhalte werden direkt in die Praxis umgesetzt

### Ihr Expertenteam



Friedhelm Iske  
**Hydro Aluminium Rolled Products GmbH**



Dr. Thomas Heller  
**Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik (IML)**



Lothar Schmiegel  
**Gerolsteiner Brunnen GmbH & Co. KG**

### Begeisterte Teilnehmerstimmen

- ✓ „Für mich war die Veranstaltung sehr informativ. Auch die Stimmung und Atmosphäre unter den Teilnehmern und Dozenten war sehr angenehm.“
- ✓ „Es ist alles sehr praxisnah und es wurde auf alle Fragen eingegangen.“
- ✓ „Interessantes Thema, gut vermittelt. Gute Möglichkeiten zum Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmern.“

Ihre Termine

25. und 26. Juni 2020 in Köln

07. und 08. Dezember 2020 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch begrenzte Teilnehmerzahl!



**MANAGEMENTCIRCLE®**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/06-88099](http://www.managementcircle.de/06-88099)

## Meistern Sie das Spannungsfeld zwischen hoher Verfügbarkeit und niedrigen Kosten



Ihr Seminarleiter

Dr. Thomas Heller, Leiter Anlagen- & Servicemanagement,  
Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik (IML), Dortmund

Empfang mit Kaffee und Tee,  
Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

### 9.30 Herzlich willkommen

- Begrüßung und Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung und Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit den Erwartungen der Teilnehmer

### 9.45 Industrie 4.0 im Ersatzteilmanagement

- Welche neuen Technologien bieten einen Mehrwert für das Ersatzteilmanagement?
- Wie viel Veränderung bedeutet „Industrie 4.0“?
- Stammdaten und deren Qualität als Voraussetzung für ein erfolgreiches Ersatzteilmanagement
- 3D-Druck – können wir demnächst auf Ersatzteillager verzichten?
- Was sind konkrete Veränderungen, die uns in den nächsten Jahren erwarten?

11.00 Kaffee- und Teepause

### 11.30 Prozessgestaltung im Ersatzteilwesen: Anforderungen an ein effizientes Ersatzteilmanagement

- Wie gut ist Ihre Ersatzteilwirtschaft? Was möchten Sie erreichen?
- Vorstellung einer Checkliste zur Standort- und Zielbestimmung
- Aufbau einer strukturierten Materialwirtschaft
- Ersatzteile ohne Materialstamm, Ersatzteillager ohne Struktur – wie gehen Sie vor und wo kommen die notwendigen Informationen her?
- Fallstricke bei der Organisation eines Ersatzteillagers
- Abläufe im Lager gestalten
- Welche Kennzahlen sind sinnvoll?
- Wie passt Ihr Ersatzteilmanagement in ein TPM®-Konzept?

### Stammdaten im Fokus



13.00 Business Lunch

### 14.15 Wer macht was? Arbeitsteilung zwischen Einkauf, Instandhaltung und Materialwirtschaft

- Diese Strategien sind für Ihre Materialwirtschaft geeignet – von neuen elektronischen Marktplätzen bis zur externen Vergabe
- Zuordnung der richtigen Strategie zum Ersatzteil – welche Kennzahlen und Prozesse sind relevant?
- Lagerhaltung nach dem Open-Shop-Prinzip oder „Sind Ihre Schwarzlager doch gar nicht so schlecht?“
- Wofür sind elektronische Bestellkataloge gut?
- Was ist C-Teile-Management?

### Strategie-Entscheidungen von der Beschaffung bis zur Entnahme



15.15 Kaffee- und Teepause

### 15.45 Anlagenverfügbarkeit sicherstellen mit dem richtigen Ersatzteil zur richtigen Zeit am richtigen Ort

- Was sind Herausforderungen an ein modernes Ersatzteilmanagement?
- Instandhaltungsstrategie und Ersatzteilmanagement
- Einflussgrößen des Ersatzteilmanagements auf die Anlagenverfügbarkeit
- Einbindung der Bereiche Produktion, Einkauf, Lagerwirtschaft und Instandhaltung in das Ersatzteilmanagement
- Beispiele aus der Instandhaltung



Friedhelm Iske  
Leitung Strategie & Technologie,  
Hydro Aluminium Rolled Products GmbH,  
Hamburg

17.30 Zusammenfassung der Ergebnisse durch den Seminarleiter und Abschlussdiskussion

Ende des ersten Seminartages mit anschließendem Get-together **ca. 17.45 Uhr**

# Der Weg zu einem transparenten und innovativen Ersatzteilmanagement

Ihr Seminarleiter  
Dr. Thomas Heller

9.00 Begrüßung und Überleitung zum zweiten Seminartag

### 9.05 Bestandsmanagement im Ersatzteilwesen I

- Die richtigen Methoden zur Bestandsoptimierung
- Einbindung von Anlagenherstellern und technischen Händlern – welche neuen Möglichkeiten sind entstanden?
- Pooling von Ersatzteilen – wie geht das?
- Was können ERP-Systeme leisten?
- Was bedeutet risikoorientiertes Ersatzteilwesen und wie kann man es zur Bestandssenkung effizient umsetzen?
- Zustandsüberwachung Ihrer Bauteile: Hilft das auch für das Ersatzteilwesen?

**Bestandsoptimierung – die richtigen Verfahren auswählen**



10.45 Kaffee- und Teepause

### 11.15 Auswahl einer Ersatzteilstrategie in einem dynamischen Produktionsumfeld

- Rahmenbedingungen einer dynamischen Produktion
- Erstellen einer Ersatzteildokumentation
- Kriterien zur Auswahl
- Prüfung und Anpassung der Ersatzteilstrategie



Lothar Schmiegel  
Leiter Instandhaltung,  
**Gerolsteiner Brunnen GmbH & Co. KG**,  
Gerolstein

12.30 Business Lunch

#### Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

### 13.30 Bestandsmanagement im Ersatzteilwesen II

- Obsoleszenz-Management – wie kann ich dem stock-out vorbeugen?
- Gleichteile und nicht mehr benötigte Materialien identifizieren
- eCl@ss und andere Klassifizierungen: Welche Möglichkeiten gibt es, außer über den Kurztext, Materialien im IT-System wiederzufinden?

### 14.00 Teilnehmer-Workshop

- Nutzen Sie die Gelegenheit und diskutieren Sie Ihre aktuellen Fragestellungen mit den Teilnehmern und dem Seminarleiter
- Lassen Sie sich Ihre individuellen Fragen beantworten
- Tauschen Sie Erfahrungen aus und erhalten Sie dadurch wertvolle Optimierungsvorschläge und Lösungsansätze für das Ersatzteilmanagement in Ihrem Unternehmen  
*In Absprache mit den Teilnehmern und dem Seminarleiter findet eine Kaffeepause statt*



16.15 Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

Ende des Seminars **ca. 16.30 Uhr**

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

### So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis! Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



**Daniela Rühl**  
Tel.: +49 6196 4722-615  
daniela.ruehl@managementcircle.de  
www.managementcircle.de/inhouse



Anlagenausfälle können schwerwiegende Folgen (Lieferverszug, Forderung auf Schadensersatz, Imageverluste) nach sich ziehen. Wie können Sie die **Bestände** in Ihrem Ersatzteillager reduzieren, **ohne** Gefahr zu laufen, einen **Maschinenstillstand** aufgrund fehlender Ersatzteile zu riskieren? Wie stellen Sie durch innovative Techniken und Methoden eine **effiziente Ersatzteilversorgung** sicher?

## Was Sie hier lernen

Nutzen Sie unser zweitägiges Intensiv-Seminar, um Ihr Ersatzteilmanagement Schritt für Schritt zu verbessern und durch die Anwendung des richtigen **Strategie- und Methodenmix** eine **moderne Ersatzteilversorgung** sicherzustellen. Erfahren Sie alles Wissenswerte zu:

- **aktuellen Trends** und **modernen Technologien**
- den **passende Strategien** für das Ersatzteilmanagement
- der **Optimierung** Ihrer **Bestände** und dem Aufbau eines **sinnvollen Ersatzteilcontrollings**
- der Einbindung des Ersatzteilwesens in Ihre **ERP-Systeme** und einem ganzheitlichen **Stammdatenmanagement**
- den Möglichkeiten, **Prozesse zu optimieren** und Aufgaben neu zu strukturieren

## Ihr persönlicher Nutzen

- Profitieren Sie vom Fachwissen unserer Experten und den **Erfahrungsberichten** der **Hydro Aluminium Rolled Products GmbH** und der **Gerolsteiner Brunnen GmbH & Co. KG**.
- Lernen Sie in **praxisorientierten Vorträgen** die relevanten Faktoren für Ihr effizientes und innovatives Ersatzteilmanagement kennen.
- Üben Sie in **praktischen Aufgaben** zum Vorgehen bei Stammdaten, Strategieentscheidungen und der Bestandsoptimierung, wie Sie das Gelernte in der Praxis umsetzen.
- Leiten Sie im **Workshop** die für Sie wichtigen Maßnahmen zur direkten Umsetzung in Ihrem Unternehmen ab und diskutieren Sie **Ihre aktuellen Fragestellungen** mit den Experten und Teilnehmern.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



*Ljuba Merkel*

**Ljuba Merkel**  
Projektmanagerin  
Tel.: +49 6196 4722-629  
ljuba.merkel@managementcircle.de

## Dr. Thomas Heller

gehört zu den Vordenkern für das Thema »Smart Maintenance« in der Fraunhofer Gesellschaft. Als promovierter Maschinenbau-Ingenieur leitet er die Abteilung Anlagen- und Servicemanagement am **Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik (IML)** in Dortmund. Seit mehr als 20 Jahren begleitet er Unternehmen bei Fragestellungen rund um die Themen Instandhaltung, Ersatzteilmanagement, After-Sales Services und TPM. Er referiert regelmäßig über seine Praxiserfahrungen und ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen. Die Verfügbarkeit von Produktionsanlagen durch passende Instandhaltungs- und Ersatzteilstrategien steht dabei ebenso im Fokus wie klassische Logistikthemen, wie Fabrik- und Lagerplanung und Prozessoptimierung.

## Friedhelm Iske

ist seit fast 40 Jahren für die **Hydro Aluminium Rolled Products GmbH** in Grevenbroich und Hamburg tätig. Im Werk Grevenbroich war er über viele Jahre zuständig für die Elektrowerkstätten im neuen Werksbereich und hat bei der Umsetzung von zahlreichen Investitionen mitgewirkt. Ab 1996 war er Instandhaltungsleiter im Geschäftsfeld Folie für eine Folienwalzwerkserie. Von 2000 bis 2002 war er an der Umsetzung eines Investitionsprojektes in Hamburg beteiligt, nach dem Modernisierungsprojekt hat er als Instandhaltungsleiter die Instandhaltung auf die neuen betrieblichen Belange umstrukturiert und weiter entwickelt. Seit 2004 ist er Leader für das Maintenance Network im Geschäftsbereich Rolled Products. Ab 2006 hat Friedhelm Iske im Rahmen einer Werkerweiterung eine Gießerei in die Instandhaltung integriert. Als Leiter für Strategie und Technologie, ist er nun für die Prozessoptimierungen zur Verbesserung der Verfügbarkeiten an den Produktionsanlagen verantwortlich.

## Lothar Schmiegel

ist seit 2007 Leiter der Instandhaltung bei der **Gerolsteiner Brunnen GmbH & Co. KG** und bereits seit 1980 in der Getränkeindustrie tätig. Nach einer Ausbildung zum Betriebsschlosser und zum Industriemeister Metall bei der Wicküler Brauerei, Wuppertal, gehörte zu seinen beruflichen Stationen unter anderem die Leitung der Abfüllung der Rheinisch Bergischen Brauerei in Köln. Zwischen 1997 und 2004 war er Technischer Leiter bei der Büsscher Getränkeabfüllungen GmbH in Wiehl und anschließend Ressortleiter Produktion bei der Schloss Quelle Mellis GmbH in Mülheim.

## Dieser Fachbeirat steht für Ihre Zertifizierung:



Dr. Siegfried Stender **Fraunhofer IPA**



Dr. Marcus Schnell **BELFOR DeHaDe GmbH**



Lothar Schmiegel **Gerolsteiner Brunnen**

Dr. Thomas Heller **Fraunhofer IML**



Hans-Günther Hensengerth **DEUTZ AG**

# Die Zertifizierung auf einen Blick

Machen Sie sich fit für die **aktuellen** und **zukünftigen Herausforderungen** in der **Instandhaltung** und profitieren Sie von der langjährigen Praxiserfahrung der Experten!

Die Zertifizierung zum **Certified Maintenance Manager** vermittelt Ihnen die nötige Fach- und Methodenkompetenz. Es besteht aus **2 Pflichtseminaren** und **1 Wahlseminar**:

## Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung



## Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation



Wählen Sie 1 aus 4 Seminaren aus

### Rechte, Pflichten und Haftung in der IH

### Innovatives Ersatzteilmanagement in der IH

### TPM – Total Productive Management

### Digitalisierung in der Instandhaltung



CERTIFIED  
**Maintenance  
Manager**

Die Termine und ausführliche Informationen finden Sie unter:

[www.maintenance-manager.de](http://www.maintenance-manager.de)

## Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung

- Die richtige Auswahl und Einsatz von IH-Strategien
- Überwachung der Wirtschaftlichkeit von IH-Strategien
- Mit der richtigen Strategie den IH-Aufwand senken und die Anlagenverfügbarkeit steigern
- Die richtigen Kennzahlen, um Ihre Mitarbeiter erfolgreich zu führen und zu motivieren

## Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

- Ableitung der richtigen Aufbau- und Ablauforganisation
- Übertragen von Aufgaben an die Produktion und an Fremdfirmen
- Sicherung der Qualifikation und der Motivation von Mitarbeitern
- Ein zielorientiertes Controlling-System aufbauen und damit die Wirtschaftlichkeit in der Instandhaltung steigern

## Rechte, Pflichten und Haftung in der Instandhaltung

- Welche Gesetze, Verordnungen, Normen und Richtlinien sind relevant?
- Wie schützen Sie sich vor zivil-, öffentlich- und strafrechtlichen Risiken?
- Was müssen Sie im Umgang mit Fremdfirmen beachten?

## Innovatives Ersatzteilmanagement in der Instandhaltung

- Erfolgreiche Beschaffungs- und Lagerhaltungsstrategien
- Methoden und Werkzeuge des Ersatzteilcontrollings
- Eine schlanke und zuverlässige Ersatzteillogistik

## TPM – Total Productive Management

- Der Mensch im Fokus von effizienter Produktion und Instandhaltung
- Wie bekomme ich TPM gestartet?
- Kontinuierliche Verbesserung

## Digitalisierung in der Instandhaltung

- Daten als Basis für die Digitalisierung
- So steigern Sie die Verfügbarkeit von Anlagen durch bessere Datenqualität
- Mehr Transparenz durch zentrale Planung
- Systemische Unterstützung durch KI und Workforce-Management
- Prognosemodelle - Tools für den „Blick in die Zukunft“

## Fragen zur Zertifizierung



**Stephan Wolf**

Tel.: +49 6196 4722-800

E-Mail: [kundenservice@managementcircle.de](mailto:kundenservice@managementcircle.de)

## Ihre Vorteile auf einen Blick

- ✓ In 3 hochwertigen Modulen zum CMM
- ✓ Erfahrene Experten aus Praxis und Wissenschaft
- ✓ Hochkarätiger Fachbeirat für garantierte Qualität
- ✓ Module flexibel und einzeln buchbar
- ✓ Qualifizierter Abschluss nach Bestehen von 2 Teilprüfungen im Anschluss an die beiden Pflichtseminare und der Teilnahme an einem der 4 Wahlseminare

## Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpaketes zum **Certified Maintenance Manager**

**6 Tage**  
3 zweitägige Seminare

€ 4.985,-\*

**Ihre Ersparnis gegenüber Einzelbuchungen:**  
€ 1.300,-

**5 Tage**  
2 zweitägige Seminare +  
1 eintägiges Seminar

€ 4.385,-\*

**Ihre Ersparnis gegenüber Einzelbuchungen:**  
€ 1.100,-

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar. Bei jeder Ihrer zusätzlichen Wahlseminar-Buchung im Rahmen des Pakets erhalten Sie jeweils **€ 250,- Rabatt**. \*zzgl. gesetzl. MwSt.

# Innovatives Ersatzteilmanagement in der Instandhaltung

## ■ Wer sollte teilnehmen?

Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche **Instandhaltung, Technik und Technischer Service, Produktion und Fertigung, Umwelt, Arbeitsschutz, Anlagensicherheit, Recht, Betriebs- und Arbeitssicherheit**, sowie **Betriebs- und Werkleiter**. Ebenso angesprochen sind **Mitglieder der Geschäftsführung und des Vorstandes**.

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

### 25. und 26. Juni 2020 in Köln

06-88099

Dorint Hotel am Heumarkt Köln  
Pipinstraße 1, 50667 Köln  
Tel.: +49 221 80190-111, Fax: +49 221 80190-190  
E-Mail: reservierung.koeln-heumarkt@dorint.com

### 07. und 08. Dezember 2020 in Frankfurt/M.

12-88100

Mövenpick Hotel Frankfurt City  
Den Haager Straße 5, 60327 Frankfurt/M.  
Tel.: +49 69 788075-0, Fax: +49 69 788075-829  
E-Mail: hotel.frankfurt.city@moevenpick.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Seminarhotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Lean, Produktion & Instandhaltung



Der Blog für News & Trends der Branche!

Jetzt folgen!



[www.management-circle.de/lean](http://www.management-circle.de/lean)



@lean\_circle

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/06-88099](http://www.managementcircle.de/06-88099)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)