

Immobilienökonomie aktuell

Optimierungspotenzial im Immobilienlebenszyklus erkennen und umsetzen

- **Marktentwicklung und Megatrends:** Wie Sie auch bei zukünftigen Entwicklungen der Vorreiter bleiben
- **Projektentwicklung:** Wie Sie von der Standortanalyse bis hin zur Fertigstellung auf Kurs bleiben
- **Immobilienbewertung:** Erlernen Sie aktuelle Methoden für die korrekte Wertermittlung
- **Strategisches Portfolio-Management:** Entwickeln Sie eine optimale Portfolio-Strategie und lernen Sie Risiken richtig einzuschätzen
- **Optimierungsansätze im Property Management:** Wie Sie die Zufriedenheit der Mieter steigern und zeitgleich Betriebskosten senken
- **Erfolgreiches Immobilien-Controlling:** So agieren Sie in allen Phasen kosteneffizient
- **Digitalisierungsstrategien:** Wie Sie aus der zunehmenden Vernetzung und Digitalisierung von Immobilien Potenzial schöpfen

Ihre Referenten



Hendrik Aholt
Deloitte GmbH



Prof. Dr. Michael Bosch
Hochschule Albstadt-
Sigmaringen

Begeisterte Teilnehmerstimmen:

- ✓ „Themen und Themenaufbereitung war gut und praxisnah.“
- ✓ „Sehr lebendig und umfassend!“
- ✓ „Klar und sauber strukturiert, trotz großer Themenvielfalt wurde ein guter Überblick vermittelt.“

Ihr exklusiver Termin
17. und 18. Juli 2019 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

30 Jahre
MANAGEMENT CIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/07-87376

Wertschöpfung und Kostenoptimierung: von der Projektentwicklung zur -realisierung

Ihr Seminarleiter:

Prof. Dr. Michael Bosch, Prorektor, **Hochschule Albstadt-Sigmaringen**, Sigmaringen

Herzlich willkommen

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars, Abgleich mit Ihren Erwartungen

Marktentwicklung und Megatrends

- Zukünftige Entwicklung der Immobilienmärkte
- Megatrends mit Einfluss auf die Immobilienwirtschaft
 - Nachhaltiges Bauen und Betreiben
 - Digitale Transformation und Proptechs
 - Fachkräftemangel

Optimierungspotenziale im Immobilienlebenszyklus

- Sie analysieren, wo Potenziale für eine Senkung von Lebenszykluskosten bereits in der Planungs- und Entwicklungsphase zu heben sind
- Sie betrachten das Bestandsmanagement und entwickeln Strategien zur Wertsteigerung von Bestandsgebäuden



Schnittstellenmanagement zwischen Asset-, Property- und Facility Management

- Ziele und Aufgaben der Disziplinen
- Schnittstellen zwischen Asset-, Property- und Facility Management
- Optimales Zusammenwirken der Einzeldisziplinen in der Betriebs- und Nutzungsphase

Optimierung von Schnittstellen zwischen den Akteuren

- Wie werden Instandsetzungs- bzw. Investitionserfordernisse optimal kommuniziert?
- Wie finden Asset-, Property- und Facility Manager eine gemeinsame Sprache?
- Wie können Schnittstellenprobleme behoben werden?



Projektentwicklung I

- Projektentwicklung im Zeichen von Nachhaltigkeit, Digitalisierung und Fachkräftemangel
- Standort- und Marktanalyse: Sammeln, Gewichten und Auswerten aller relevanten Informationen
 - Wie kann Big Data zur Analyse von Nutzerbedürfnissen eingesetzt werden?
 - Welche Anforderungen stellen die Nutzer?
 - Wie stellt sich das derzeitige und künftige Miet- bzw. Kaufpreisniveau dar?
 - Passt das geplante Projekt zum entsprechenden Standort?
- Grundlagen der dynamischen Investitionsrechnung in der Projektentwicklung
- Risikomanagement in der Projektentwicklung

Immobilien-Investitionsrechnung

- Sie entscheiden anhand eines Fallbeispiels über die Vorteilhaftigkeit einer Investition.



Projektentwicklung II

- Projektfinanzierung
 - Traditionelle und innovative Projektfinanzierung
- Fallstudie: Strukturierte Projektfinanzierung
 - Sie erfahren, welche speziellen Anforderungen ein Immobilienprojekt an die Finanzierung stellt
 - Wie ist eine solche Finanzierung zusammengesetzt?
 - Bedeutung von Mezzanine-Kapital
- Akquisition und Entwicklung von Grundstücken
- Bauträger- vs. Werkvertragsmodell

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Aussagefähige Kennzahlen zur Steuerung und Kontrolle Ihrer Prozesse

Ihr Seminarleiter:
Prof. Dr. Michael Bosch

Es geht weiter

- Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages
- Abgleich mit Ihren Erwartungen

Immobilien richtig bewerten

- Wertbegriffe und Parameter
 - Definition von Wertbegriffen: Verkehrswert, Marktwert etc.
 - Parameter des Verkehrs- und Marktwertes
- Bewertungsmethoden und -verfahren
 - Vergleichswertverfahren
 - Klassisches Ertragswertverfahren nach ImmoWertV
- Internationale Bewertungsverfahren

Strategisches Portfolio-Management

- Strategieentwicklung und strategische Asset-Allocation
- Diversifikation nach Nutzungsarten der Immobilien
- Analyse von Rendite und Risiko
- Ableitung von Investitions- und Desinvestitionsentscheidungen

Zuweisung von Sanierungsmitteln auf Basis einer Portfolio-Analyse



- Auf Basis einer Portfolio-Analyse entscheiden Sie über die Vorteilhaftigkeit einer energetischen Gebäudesanierung
- Wie stellen sich Einzelmaßnahmen innerhalb eines Portfolios dar?

Optimierungsansätze im Property Management

- Erhebung von Mieterbedürfnissen unter Einsatz von Big Data
- Steigerung der Mieterzufriedenheit
- Betreiberverantwortung im Property Management
- Steuerung und Überwachung von Facility Service Dienstleistern
- Optimierung von Betriebs- und Bewirtschaftungskosten
- Digitalisierung von Verwaltungsprozessen

Erfolgreiches Immobilien-Controlling

- Ziele, Instrumente und Organisation des Immobilien-Controllings
- Steuerung und Umsetzung strategischer Ziele
- Ableitungen für die Praxis
- Deckungsbeitragsrechnung
- Benchmarking
- Instrumente für die Kosten- und Leistungsoptimierung beim Auftraggeber und Dienstleister
- Key Performance Indicators (KPIs) und Balanced Scorecard (BSC) in der Immobilienwirtschaft

Cost Benchmarking in der Immobilienwirtschaft



Sie erfahren, wie Sie die Benchmarking-Methodik zur Optimierung immobilienpezifischer Kosten zielorientiert anwenden.

Digitalisierungsstrategien: Neue Bewirtschaftungsmodelle und Asset Management Potenziale



- Zunehmende Vernetzung und Digitalisierung von Immobilien anhand des Fallbeispiels „The Edge“
- Aktueller Nutzen, bestehende Grenzen und Ausblick in die Zukunft

Hendrik Aholt
Senior Manager,
Deloitte GmbH,
Düsseldorf

Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee ab 8.45 Uhr			
	Beginn des Seminars	Business Lunch	Ende des Seminars
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 Uhr	ca. 17.30 Uhr
2. Seminartag	9.00 Uhr	12.30 Uhr	ca. 17.00 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.



Hendrik Aholt

ist verantwortlicher Manager für die Potentiale der Digitalisierung in der Real Estate Industry bei **Deloitte Deutschland**. Seine Projekterfahrung umfasst insbesondere das Prozessmanagement, die fachliche IT-Konzeption und Softwareauswahl sowie die kaufmännische Planung, Bewertung und das Risikomanagement von Immobilien- und Immobilienunternehmen aller Nutzungsarten. Schwerpunkte seiner Tätigkeit liegen hierbei in der strategischen und operativen Beratung von Investoren und Assetmanagern.



Prof. Dr. Michael Bosch

ist Professor für Immobilienwirtschaft und Facility Management an der **Hochschule Albstadt-Sigmaringen**. Er leitete bis 2018 das Institut für Wissenschaftliche Weiterbildung an dieser Hochschule als Geschäftsführer und Prorektor. Zuvor war er Präsident der Hamburger Fern-Hochschule (HFH) und hatte eine Professur für Immobilienwirtschaft und Facility Management an der Hochschule Albstadt-Sigmaringen inne. Er ist Lehrbeauftragter für Immobilien- und Facility Management an mehreren Hochschulen, u.a. an der European Business School (EBS) sowie Mitglied mehrerer Aufsichts- und Beiräte. Zudem ist er Mitgründer und Aufsichtsratsvorsitzender der Immobilien Zentrum Holding AG. Seine aktuellen Beratungs-, Forschungs- und Vortragsschwerpunkte liegen in den Bereichen Smart Building Engineering and Management sowie Corporate Governance & Compliance in der Immobilienwirtschaft.

Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket



Foto: ©Gerhard Linneke/Deutsche Bahn

Entspannt ankommen – nachhaltig reisen. Die Deutsche Bahn bringt Sie in Kooperation mit Management Circle an Ihren Veranstaltungsort.

Buchen Sie bequem online und sichern Sie sich so das günstigste Bahn-Ticket. Wir bieten Ihnen automatisch eine Übersicht aller Bahn-Angebote auf Ihrer Wunschstrecke für Hin- und Rückfahrt.

Von jedem beliebigen DB-Bahnhof können Sie Ihre Reise zu günstigen Sonderkonditionen antreten.

Alle Details zum Veranstaltungs-Ticket finden Sie hier:

www.managementcircle.de/bahn



BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

Immobilientransaktionen

27. und 28. Juni 2019 in Köln

17. und 18. Juli 2019 in München

22. und 23. August 2019 in Frankfurt/M.

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de
Web: www.managementcircle.de/06-87305

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

Das **Immobilienmanagement** befasst sich mit allen **Phasen** des **Lebenszyklus** von Immobilien: von der Projektentwicklung über die Erstellung bis hin zur Nutzungsphase. Der **Fokus** liegt auf **strategischen Managementaspekten** und Möglichkeiten der **Kostenoptimierung**.

Sie interessieren sich für neue Trends in der Immobilienbranche und wissen nicht, ob das Potenzial Ihrer Immobilie optimal ausgeschöpft ist? Bei einigen Phasen der Projektentwicklung, Investitionsrechnungen und auswerten der KPIs sind Sie unsicher?

Lernen Sie in zwei Tagen, wie Sie in allen Phasen des Immobilienlebenszyklus **kosteneffizient** agieren und gewinnen Sie so mehr **Budgetsicherheit**.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie werden zum **Brancheninsider** in Sachen **Marktentwicklung** und **Megatrends**
- ✓ Sie erkennen **Optimierungspotenzial** im Lebenszyklus einer Immobilie sofort
- ✓ Sie beherrschen das **1x1** der **Projektentwicklung**
- ✓ Sie wenden aktuelle Methoden für die **korrekte Wertermittlung** an
- ✓ Sie entwickeln **optimale Portfolio-Strategien** für Ihr Unternehmen
- ✓ Sie lernen im Rahmen des Property Managements Ihre **Betriebskosten** zu **senken**
- ✓ Sie lernen wichtige **Kennzahlen** und **Instrumente** für die **Kosten- und Leistungsoptimierung** kennen

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



H. Bock

Hannah Bock

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-668

hannah.bock@managementcircle.de

Ihre Vorteile auf einen Blick

Ausgewiesene Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Beratung und der Unternehmenspraxis, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle Seminaren bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen über Immobilienökonomie wird direkt an Sie weitergegeben.

Interaktive Workshop-Atmosphäre

Der Aufbau des Seminars ermöglicht eine intensive und praxisnahe Wissensvermittlung. Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihre Fragen direkt mit unseren Experten zu klären.

Unterstützung für Ihren Arbeitsalltag

Sie vertiefen Ihr Wissen durch den Erfahrungsaustausch und lernen durch konkrete Fallbeispiele, die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag zu übertragen.

Ausführliche Seminarunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich. Nutzen Sie die Dokumentation zur Nachbearbeitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

Trends

Informieren Sie sich über aktuelle Entwicklungen und die Digitalisierung von Immobilienprojekten.

Networking

Erweitern Sie Ihr Wissen im intensiven Erfahrungsaustausch mit Kollegen und den Referenten.

Ihre Fragen vorab

Sie erhalten ca. zwei Wochen vor dem Seminar einen Fragebogen, in dem Sie uns Ihre Fragen und Themenschwerpunkte mitteilen können. Unser Expertenteam kann sich so besser auf Ihre individuellen Interessen und Bedürfnisse einstellen.

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Mit diesem Seminar richten wir uns an **Leiter** und **leitende Mitarbeiter** sowie **Nachwuchskräfte** aus den Bereichen **Immobilienmanagement/Real Estate, Facility Management, Asset Management, Property Management, Immobiliencontrolling/FM-Controlling, Projektentwicklung, Gebäudeentwicklung und -verwaltung** aus allen Branchen. Das Seminar ist insbesondere für **Neu- und Quereinsteiger** in der Immobilienwirtschaft geeignet.

■ 3 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen

- Sie erkennen **Optimierungspotenzial** im Immobilienlebenszyklus und sind **gewappnet für kommende Immobilien-Projekte**.
- Sie können Investitionsentscheidungen mit **aussagefähigen Kennzahlen** begründen und **Prozesse professionell steuern** und **kontrollieren**.
- Unsere Experten bereiten sich auf vorab mitgeteilte Fragen vor und gehen auf Ihre **individuellen Interessen und Bedürfnisse** ein.

■ Termin und Veranstaltungsort

17. und 18. Juli 2019 in **Frankfurt/M.**

Radisson Blu Hotel Frankfurt
Franklinstrasse 65
60486 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 7701550
Fax: +49 69 77015510
E-Mail: reservations.frankfurt@radissonblu.com

07-87376

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel**, unter Berufung auf Management Circle, vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

- Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/07-87376
PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form
E-Mail: anmeldung@managementcircle.de
Telefonisch: **+49 6196 4722-700**
per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn