



Ein Tag mit Professor Birbaumer:

# Führungskunst und Hirnforschung

## So brechen Sie alte Denk- und Verhaltensmuster auf:

- **Neuroenhancement:** Wirkt es?
- **Gehirn-Computer-Interfaces:** Mit Denken die Welt steuern
- **Neurotechnologie und Wirtschaft**
- **Potenzialentwicklung:** Wie erkennen und fördern Sie individuelle Stärken?
- **Motivation:** Was treibt Sie und Ihre Mitarbeiter an?
- **Change Management:** Wie viel Veränderung ist sinnvoll?
- **Denken und Fühlen:** Wie nutzen Sie Emotionen?
- **Wie wirken unbewusstes Denken und Handeln?**
- **Multigenerationenunternehmen:** Wie nutzen Sie die Älteren?
- **Special:** Ihre Fallbeispiele im Fokus – Transfer in die Praxis

Ihr Experte:



Prof. Dr. Dr. h.c. mult.  
Niels Birbaumer  
Institut für Medizinische  
Psychologie und  
Verhaltens-  
neurobiologie

Erfahren Sie von einem weltweit führenden Neurowissenschaftler, wie Sie Ihre ungenutzten Potenziale und die Ihrer Mitarbeiter entfalten!

### Begeisterte Teilnehmerstimmen:

- ✓ „Komplexes Thema anschaulich und verständlich dargestellt.“ M. Wendler, HABA Habermaaß GmbH
- ✓ „Führungskunst aus Sicht der Neurowissenschaften führen zu einem modifizierten Blickwinkel der bisherigen Führungsarbeit!“ M. Strohmenger, SV Sparkassenversicherung Holding AG
- ✓ „Umfassende Einblicke mit vielen Aha-Erlebnissen im Laufe des Tages!“ M. Winter, Heidelberg Druckmaschinen AG

Exklusiv am:

19. August 2019 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

30 Jahre  
MANAGEMENT CIRCLE®  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/08-86685](http://www.managementcircle.de/08-86685)



## Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Niels Birbaumer

ist Seniorprofessor am Institut für Medizinische Psychologie und Verhaltensneurobiologie der **Universität Tübingen** und Senior Researcher am

**WYSS Center for Bio and Neuroengineering**, Genf, Schweiz. Er erhielt zahlreiche internationale Wissenschaftspreise und Auszeichnungen. Zu seinen Forschungsschwerpunkten gehört die kognitive Neurowissenschaft. Ebenso forscht er in den Bereichen Brain-Computer-Interfaces, Neuroprothesen und Gehirn, in denen er heute zu den gefragtesten Experten gehört.

## Neurowissenschaft und Führungskraft: So entfalten Sie kreative Potenziale in Ihrem Unternehmen!

Vertrautes und sich wiederholendes Handeln sowie eingefahrene Denkweisen bei der **Führung von Mitarbeitern** verursachen oft das **Ausbleiben von Erfolgserlebnissen und kreative Potenziale bleiben ungenutzt**. Statt über die ewig gleichen Denkmuster immer schneller voranzukommen zu wollen, sollten wir selbst beobachtend innehalten und uns fragen, wohin wir eigentlich unterwegs sind.

**Neuroleadership** stellt Ihnen die Bedingungen vor, unter denen das Gehirn die richtigen Entscheidungen fällt, Probleme löst und effektive Arbeit leistet. Ebenso erklärt Neuroleadership die Mechanismen, die im Gehirn wirken – im eigenen und in dem Ihrer Mitarbeiter. Wie dies genau funktioniert, zeigt Ihnen **Professor Niels Birbaumer** im Rahmen dieser Veranstaltung. Anschaulich und in seiner humorvollen Art vermittelt der Neurobiologe neueste wissenschaftliche Erkenntnisse und macht sie **für Ihre Führungsarbeit nutzbar**.

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



### Mandy Zunic

Tel.: +49 6196 4722-635

E-Mail: [mandy.zunic@managementcircle.de](mailto:mandy.zunic@managementcircle.de)

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)



**Wer immer wieder auf die gleiche Weise denkt, fühlt und handelt**, strukturiert sein Gehirn so, dass er irgendwann gar nicht mehr anders denken, fühlen und handeln kann. Je erfolgreicher man eine zeitlang mit bestimmten Denk- und Verhaltensmustern vorankommt, desto größer wird die Gefahr, dass die immer wieder benutzten **Nervenbahnen im Hirn zu Autobahnen** werden, von denen man nur noch schwer wieder herunterkommt.

Das Seminar soll helfen, sich im **Dickicht der eigenen Synapsen künftig besser zurechtzufinden** und besser **zu verstehen, was in den Köpfen von Mitarbeitern vorgeht**.

## Was Sie hier lernen

- Wer führen will, muss seine Mitarbeiter motivieren können. Wie erreichen Sie den anderen?
- Wie können Sie das Verhalten der Mitarbeiter lenken und steuern?
- Wie wirken unbewusste Dinge auf Mitarbeiter?
- Was ist das Belohnungssystem und welche Bedeutung hat es?
- Wie lernen Mitarbeiter in Abhängigkeit ihres Lebensalters?
- Was schafft bleibende Erinnerungen?
- Was bewirken Angst und Stress im Gehirn?
- Was ist Kreativität und wie wird sie gefördert?

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.



*Matthias J. Brodrück*

### Matthias Brodrück

Bereichsleiter Seminare & Konferenzen

Tel.: +49 6196 4722-760

[matthias.brodrueck@managementcircle.de](mailto:matthias.brodrueck@managementcircle.de)

## Buchtipp zu Professor Birbaumer – „Dein Gehirn weiss mehr als Du denkst“ – Neueste Erkenntnisse aus der Hirnforschung

Das Buch „Dein Gehirn weiss mehr als Du denkst“ beschreibt die ungeheure Plastizität des menschlichen Gehirns, seine Lernfähigkeit, aber auch seine Grenzen. Beispiele aus der Klinik und dem täglichen Leben illustrieren anschaulich, wie wir unser Gehirn beeinflussen und steuern können.

„**Dein Gehirn weiss mehr als Du denkst**“ – Neueste Erkenntnisse aus der Hirnforschung

1. Auflage 2014, Verlag: Ullstein, ISBN: 978-3-550-08031-0

**Your brain knows more than you think. (2017)**

Englische Übersetzung

Verlag: Scribe, ISBN: 978-1-925-32236-1



# Hirnforschung und Führungskunst: Neuroleadership als neuer Ansatz für ein verändertes Führungsverhalten

Ihr Seminarleiter:

Prof. Dr. Dr. h.c. Niels Birbaumer, Professor, **Institut für Medizinische Psychologie und Verhaltensneurobiologie**, Tübingen

## Herzlich willkommen

- Begrüßung durch Professor Dr. Dr. h.c. Birbaumer
- Erfahren Sie an diesem Tag, wie Professor Birbaumer die aktuellsten neurowissenschaftlichen Erkenntnisse auf Ihren Führungsalltag überträgt.

## Der Erfolg beginnt im Gehirn: Einführung in die Neurobiologie

- Wie funktioniert unser Gehirn?
- Das Gehirn – unsere Schaltzentrale
- Die wichtigsten Eigenschaften des Gehirns
- Aufbau unseres zentralen Nervensystems
- Untersuchungsmöglichkeiten des Gehirns

## Neurowissenschaftliche Basics: Wie wird der Gehirnaufbau beeinflusst?

- Unterschiede im Lernverhalten – auch in Abhängigkeit des Alters
- Die Entwicklung des Gehirns in Abhängigkeit von der Nutzung
- Die Bedeutung der Emotionen

## Die unterschiedlichen Formen der Gedächtnisbildung

- Das Eisenbahndilemma
- „Priming“: Wie wirken unbewusste Handlungen auf Mitarbeiter?
- Wie wird Aufmerksamkeit verarbeitet?
- Das Gehirn und seine Potenziale – größer als bisher vermutet
- Man lernt nie aus: Mitarbeiter und Führungskräfte sind zeitlebens lernfähig

## Gedanken und Gefühle: Emotionen als wichtiger Entwicklungsmotor

- Gefühle sind für die Potenzialentfaltung wichtig
- Angst lähmt jede Kreativität
- Haltungen sind das Resultat vorangegangener Erfahrungen

## Kreativität und Innovation: Wie Sie als Führungskraft den Innovationsgeist Ihrer Mitarbeiter wecken

- Begeisterung muss entfacht werden
- Fehler müssen möglich sein
- Der Innovationsgeist fällt nicht vom Himmel

## Neuroleadership: Durch „gehirngerechtes“ Führen bessere Ergebnisse erzielen

- Wie ändern Sie Haltungen und Einstellungen von Mitarbeitern?
- Das Multigenerationenunternehmen als Zukunftsmodell: Wie lassen sich die Erfahrungen älterer Mitarbeiter besser nutzen?
- Wie erzeugen Sie einen Potenzialentfaltungsgest in Unternehmen?

## Hilfreich für Ihren Führungsalltag: Die vier relevanten Systeme des Gehirns

- Das Belohnungssystem: Welche Rolle hat Belohnung oder Bestrafung?
- Das emotionale System: Wie nutzen Sie Ihre Emotionen?
- Das Gedächtnissystem: Wie beeinflussen Sie bewusste und unbewusste Lernprozesse?
- Das Entscheidungssystem: Wie kontrollieren Sie Ihre Entscheidungen?

## Die Bedeutung der Führungsperson: Wie Sie neuro- wissenschaftliche Erkenntnisse für typische Führungs- situationen nutzen können

- Sprache, Mimik, Handeln: Welchen Einfluss hat Ihr Gesicht?
- Welchen Einfluss hat die altruistische Bestrafung?
- Bewerten und entscheiden
- Verhandeln und kommunizieren
- Beurteilen und belohnen
- Motivieren: Fördern oder Fordern?
- Verändern und aufbauen



## Ihre Fallbeispiele im Fokus – Transfer in die Praxis Special

Die Teilnehmer stellen aus Ihrem Alltag konkrete Probleme aus Ihrem jeweiligen Betrieb vor, bei denen sie selbst oder eine führende Person (z.B. CEO) des Betriebs vor einem schwer lösbaren Problem stehen, z.B. das Betriebsklima, gemessen an dem Output einer Arbeitsgruppe, hat sich dramatisch verschlechtert, weil die Mitglieder der Arbeitsgruppe angeben, dass sie durch eine Reihe von Fehlentscheidungen das Vertrauen in den Arbeitsgruppenleiter verloren haben. Es wird nun anhand der Kenntnisse in Neuronaler Verhaltenstheorie eine sogenannte Situation-Gehirn-Verhalten-Konsequenz-Analyse mit den Kursteilnehmern erarbeitet, bei der die situativen Faktoren in Ihrer Wirkung auf Gehirn und Persönlichkeit der betroffenen Führungskraft und der unmittelbaren Konsequenzen der Entscheidungen auf das Gehirn der Führungskraft und auf die Gehirne der Mitarbeiter geprüft werden. Aus dieser Analyse wird dann eine „Therapie“ der beteiligten Personen abgeleitet, die im Einklang mit den plastischen Möglichkeiten aller beteiligten Gehirne stehen. Zusätzlich werden konkrete Messmöglichkeiten im Betrieb entwickelt, welche die Effekte der Intervention auf die Gehirne und Verhalten zu überprüfen erlauben. Dies wird für ganz unterschiedliche Betriebsumgebungen und Aufgaben der Teilnehmer durchgespielt.



## Gesprächsrunde für Ihre individuellen Fragen

Diskutieren Sie über Ihre persönlichen Situationen aus dem Führungsalltag mit Professor Birbaumer und den anderen Teilnehmern!

### Seminarzeiten

Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee ab 8.45 Uhr		
Beginn des Seminars	Business Lunch	Ende des Seminars
9.30 Uhr	12.30 Uhr	17.00 Uhr
An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit dem Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.		

## ■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Angesprochen sind **Leiter und leitende Mitarbeiter** sowie **Mitarbeiter** aus **allen Unternehmensbereichen** und **Branchen**, die mit Hilfe der neuesten Erkenntnisse der Hirnforschung die Potenziale Ihrer Mitarbeiter optimal entfalten wollen.

## ■ Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- Sie erfahren, wie Sie „hirngerecht“ **Konflikte lösen**.
- Sie lernen, wie Sie bei Ihren Mitarbeitern **bleibende Erinnerungen schaffen**.
- Sie erfahren, wie Sie wirksam **Haltungen** und **Einstellungen** Ihrer Mitarbeiter **ändern**.
- Sie hören, wie Sie **Erfahrungen** älterer Mitarbeiter besser **nutzen**.
- Sie erfahren, wie Sie Ihre Potenziale und die Ihrer **Mitarbeiter besser entwickeln**.

## ■ Termin und Veranstaltungsort

**19. August 2019** in **Frankfurt/M.**

08-86685

The Westin Grand Frankfurt  
Konrad-Adenauer-Straße 7  
60313 Frankfurt/M.  
Tel.: +49 69 2981-750  
Fax: +49 69 2981-811  
E-Mail: reservation.frankfurt@westin.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/08-86685](http://www.managementcircle.de/08-86685)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts. (Germany)**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das eintägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation € 1.395,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich mehr als 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)