

# Führen mit Humor



## Authentisch, provokant und wertschätzend

Ihr Seminarleiter:

**Michael Hübler, Persönlichkeits- und Organisationsentwickler**



- **Humorvoll, provokant oder selbstironisch**  
In welchen Situationen ist welcher Humortypus angebracht?
- **Humor aus neurobiologischer Sicht**  
Welche physischen und psychischen Auswirkungen hat Humor auf uns?
- **Mit Humor zum neuen Führungsverständnis**  
Wie finden Sie Ihren ganz individuellen Weg zur humorvollen Führungspersönlichkeit?
- **Mit Humor gemeinsam zu Höchstleistungen**  
Welchen Einfluss hat Humor auf den Teamgeist und die Kreativität?
- **Umgang mit schwierigen Mitarbeitern**  
Wie meistern Sie durch humorvolle Interventionen herausfordernde Führungssituationen?
- **Storytelling, Anekdoten und cleverer Witz**  
Wie können Sie Humor wirkungsvoll in Change Prozessen und Krisensituationen einsetzen?

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

**11. und 12. April 2019** in Köln

**20. und 21. Mai 2019** in München

**26. und 27. Juni 2019** in Frankfurt/M.

**ACHTUNG!**  
Begrenzte Teilnehmerzahl

**30** Jahre  
**MANAGEMENT CIRCLE**®  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Telefon-Hotline: +49 6196 4722-700

# Finden Sie Ihren Weg als humorvoll-provokante Führungskraft



Ihr Seminarleiter:

Michael Hübler

Persönlichkeits- und Organisationsentwickler, **Michael Hübler Consulting**, Fürth



Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.30 Uhr**

## 9.15 Herzlich willkommen

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Überblick über Inhalte sowie Zielsetzung des Seminars und Vorstellungsrunde

## 9.30 Wie sich Humor aus neurobiologischer Sicht auf einzelne Personen oder ein gesamtes Team auswirkt

- Humor in Neurowissenschaften, Philosophie und Literatur
- Was passiert in unserem Gehirn, wenn wir lachen?
- Was passiert in unserem Gehirn, wenn wir gemeinsam lachen?
- Welche Rolle spielen dabei unsere Spiegelneuronen und wie triggern wir diese gezielt bei unserem Gegenüber an?
- Welche Rolle spielt Humor für die Bindung im Team?
- So wirkt sich Humor auf unser Stressempfinden und unsere Gesundheit aus

10.30 Kaffee- und Teepause

## 11.00 Humor als bester Ausweg aus dem Kampf-Kooperations-Dilemma

- Warum Humor der beste Ausweg aus dem Kampf-Kooperations-Dilemma ist
- Warum Humor oft ehrlicher ist als die Ehrlichkeit
- Mit Humor gezielt Werte-Konflikte und Meinungsverschiedenheiten ansprechen, um diese zu klären

12.30 Business Lunch

## 13.30 Humor zwischen Zielorientierung und Schlagfertigkeit

- Humor in der Führung ist keine Comedy-Nummer zur Mitarbeiterbespaßung
- Welche Ziele verfolgen Sie mit einer humorvollen Führung?
- Wie provozieren Sie Ihre Mitarbeiter humorvoll, um konkrete Ziele anzutriggern?
- Reagieren Sie als Führungskraft humorvoll auf Angriffe, um klare Grenzen zu ziehen, ohne Ihr Gegenüber bloßzustellen

## 14.30 Wie Sie als Führungskraft Ihren ganz persönlichen Weg zu einer humorvoll-provokanten Führungspersönlichkeit finden

- Wünschen sich Mitarbeiter humorvolle Führungskräfte?
- Finden Sie Ihren Humortypus mit der 4-Elemente-Methode zwischen assoziativer Spontaneität, herausfordernden Provokationen, strategisch geplanten Interventionen und einer humorvollen Gelassenheit
- Selbstbild und Wirkung: Wie sehen Sie sich selbst und wie wirken Sie auf andere?

16.00 Kaffee- und Teepause

## 16.30 Humor und Selbstironie als Königsweg zu einem höheren Status

- Humor als Handicap: Warum Humor ein Wagnis ist, das scheitern kann und sich dennoch lohnt
- Was können, dürfen, sollten oder wollen Sie sich als Führungskraft erlauben, um humorvoller zu werden?
- So setzen Sie Selbstironie gezielt ein
- Wann ist Selbstironie sinnvoll und wann nicht?
- Was Humor und Selbstironie mit Status zu tun haben
- Entscheiden Sie mit Humor elegant Statuskämpfe für sich

## 17.45 Tagesabschluss

- Zusammenfassung der Ergebnisse des ersten Seminartages sowie Gelegenheit zur Diskussion Ihrer individuellen Fragen

18.00 Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together

Get-together  
Ausklang des ersten Tages in informeller Runde.  
**Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern!

# So setzen Sie Humor situativ richtig ein!



Ihr Seminarleiter:  
Michael Hübler

### 9.00 Es geht weiter

- Begrüßung und Klärung offener Fragen
- Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages

### 9.15 Mit Humor Teams synchronisieren und zu Höchstleistungen führen

- Humor im kulturellen Kontext sehen und verstehen
- Wie Sie mit Hilfe von Humor die Gehirne Ihres Teams synchronisieren
- Wann Humor separierend und verletzend wirkt
- Wie wirkt sich Humor in gemeinsamen Aufgaben und Projekten auf die Gruppenkreativität aus?
- Führen Sie Ihr Team mit humorvollen Methoden, von der Kreativitätsforschung bis zum Improvisationstheater, zu kreativen Höchstleistungen

### 10.30 Kaffee- und Teepause

### 11.00 Humorvolle Interventionen in Mitarbeitergesprächen

- Humor im Rahmen eines ernsthaften Mitarbeitergesprächs mit Hilfe des 3-Gehirnschichten-Modells einsetzen
- Unterscheiden Sie, in welchen Situationen und Gesprächsphasen Sie lieber auf Humor verzichten und ernst bleiben sollten
- Wie Sie humorvoll Konflikte ansprechen, um eine kommunikative Brücke zu bauen und die Themen anschließend ernsthaft zu bearbeiten
- Mit Humor schmerzhaft Themen ansprechen, anstatt sie totzuschweigen
- Einsatzmöglichkeiten beim Umgang mit schwierigen Mitarbeitern
- Wie setzen Sie Humor ein, um Mitarbeiter zu mehr Selbstmanagement anzuleiten?
- Lernen Sie, welche Methoden es aus dem Methodenkoffer provokant-humorvoller Führung gibt es und welche zu Ihrem Humortypus passen

### 12.45 Business Lunch

### 13.45 Mit Metaphern und Bildern Mitarbeiter aus der Reserve locken

- Mit dem Einsatz humorvoller Bilder und Metaphern Mitarbeiter aus der Reserve locken und dazu bringen, Farbe zu bekennen
- Wie Sie mit Hilfe von Bildern und Metaphern schwierige Themen bearbeiten

### 15.15 Kaffee- und Teepause

### 15.45 Mit Storys, Anekdoten und Witzen Werte und Haltungen vermitteln

- Erkennen Sie den Unterschied zwischen plumpen und cleveren Witzen
- So vermitteln Sie mit Anekdoten und Witzen tiefgründige Werte
- Welche typischen Storytelling-Elemente und Abläufe gibt es und was können wir daraus für Veränderungen, Reorganisationen und den Umgang mit Krisen lernen?
- Wie Sie Ihren Mitarbeitern mit Hilfe von Geschichten helfen, humorvoll mit Krisen umzugehen

### 17.00 Seminarabschluss und Reflektion

- Zusammenfassung der Seminarergebnisse
- Zeit für Ihre abschließenden Fragen

### 17.30 Ende des Intensiv-Seminars

#### Soft Skills-Blog

Tipps und Tricks, mit denen Sie Ihre Kompetenzen stärken!

Jetzt folgen!



[www.management-circle.de/soft-skills](http://www.management-circle.de/soft-skills)



@skills\_circle

### AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

**Mandy Zunic**

Tel.: +49 6196 4722-635

E-Mail: [mandy.zunic@managementcircle.de](mailto:mandy.zunic@managementcircle.de)

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)



## Michael Hübler

Michael Hübler ist seit 2006 deutschlandweit als Berater und Trainer für Unternehmen und soziale Träger unterwegs. Er hat sich auf die Themen Führen mit Humor, Agiles Führen und Neuroleadership spezialisiert. Als Moderator und Mediator begleitet er KMUs, Großkommunen und Konzerne in unterschiedlichen Transformationsprozessen, darunter Kliniken, Banken, IT-Anbieter und Industrieunternehmen. Er ist Autor mehrerer Fachbücher, u. a. „Provokant, authentisch, agil. Wie Sie Ihre Mitarbeiter humorvoll aus der Reserve locken“, „Motivation für Mitarbeiter. Die neue Lust auf Leistung“ sowie „New Work. Menschlich, demokratisch, agil.“

### Praxisnah und interaktiv

#### Abwechslungsreiche Gruppen- und Einzelübungen sichern den Lerntransfer in Ihren Arbeitsalltag:

- 😊 Die **4-Elemente-Übung** sorgt für Klarheit und eine Stabilisierung des eigenen humorvollen Auftritts.
- 😊 Übungen aus dem **Improvisationstheater** fördern Ihre humorvolle Spontaneität und Kreativität.
- 😊 **Hoch- und Tiefstatus-Übungen** helfen Ihnen dabei, verbale und körpersprachliche Ebenen in Ihrem Gehirn zu vernetzen und sorgen damit für einen stimmigeren Auftritt.
- 😊 **Metaphern-Übungen** fördern die eigene humorvolle Spontaneität und Kreativität und sorgen dafür, dass sich niemand von Ihren humorvollen Einwüfen angegriffen fühlt.
- 😊 **Storytelling-Übungen** helfen Ihnen dabei, mit Humor Werte zu vermitteln sowie humorig-produktiv mit Fehlern umzugehen.
- 😊 Die Anwendung des **Gehirnschichten-Modells** zeigt Ihnen, wann Humor sinnvoll ist und wann nicht und sorgt damit für den gezielten Einsatz von Humor in Mitarbeitergesprächen und Teambildungsmaßnahmen.

#### Bitte beachten Sie auch unsere Veranstaltung

### Schlüssiges Argumentieren mit Logik

25. und 26. Februar 2019 in Frankfurt/Main  
26. und 27. März 2019 in München  
6. und 7. Mai 2019 in Düsseldorf

---

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**  
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,  
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de  
Web: [www.managementcircle.de/02-86682](http://www.managementcircle.de/02-86682)

## Sie sollten dieses Seminar besuchen, wenn Sie

- ✓ Humor gerne häufiger einsetzen würden, Sie sich jedoch unsicher sind, wann es sinnvoll ist und wann nicht.
- ✓ einen Weg suchen, Führung lebendiger, agiler und mit mehr Spaß in der Arbeit zu gestalten.
- ✓ bereits gerne mit Sprachbildern, Anekdoten oder Witzen arbeiten und diese strategisch-gezielter einsetzen möchten, um ihre Wirkung zu erhöhen.
- ✓ ab und an mit Ihrem Humor über das Ziel hinaus schießen und sich fragen, woran es liegt, dass Ihr Humor nicht immer ankommt.

## Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- ✓ Finden Sie Ihren Weg zu einer humorvollen Führungspersönlichkeit
- ✓ Signalisieren Sie humorvoll-gelassen Ihren Status als Führungskraft
- ✓ Nutzen Sie humorvolle Methoden, u. a. aus dem Improvisationstheater, um Ihr Team zu synchronisieren und zu kreativen Höchstleistungen anzutriggern
- ✓ Sprechen Sie mit Humor Konflikte an, um diese später ernsthaft zu klären
- ✓ Setzen Sie Humor gezielt ein mit Hilfe des 3-Gehirnschichten-Modells
- ✓ Lernen Sie Humormethoden kennen, die zu Ihrem Humortypus passen
- ✓ Locken Sie mit frechen Metaphern Mitarbeiter aus der Reserve
- ✓ Setzen Sie Storytelling, Anekdoten und Witze zur humorvoll-ernsthaften Wertevermittlung und Weiterentwicklung Ihrer Mitarbeiter ein

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.



**Alicia Polok**

Direktor Konferenzen/Seminare

Tel.: +49 6196 4722-474

E-Mail: [alicia.polok@managementcircle.de](mailto:alicia.polok@managementcircle.de)

# Führen mit Humor

## ■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Führungskräfte und leitende Angestellte** aus allen Unternehmensbereichen, die Ihren **Führungsstil lebendiger** gestalten möchten und die lernen wollen, wie man mit der „**Geheimwaffe**“ **Humor** herausfordernde **Führungssituationen meistern**, das eigene Team stärker **motivieren** und die **unterschiedlichen Facetten von Humor gezielt einsetzen** kann.

## ■ 6 gute Gründe für ein Management Circle Seminar

- 30 Jahre Erfahrung auf dem Gebiet von Seminaren für Fach- und Führungskräfte
- Die besten Referenten, die der Markt bietet
- TOP-Themen mit sehr hohem Praxisinhalt
- Intensiver Wissens- und Meinungsaustausch in kleinen Seminargruppen
- Ausgezeichnete Seminarunterlagen
- First-Class-Locations

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

### 11. und 12. April 2019 in Köln

04-86849

Hotel im Wasserturm Köln, Kaygasse 2, 50676 Köln  
Tel.: +49 221 2008-140, Fax: +49 221 2008-144  
E-Mail: reservation@hotel-im-wasserturm.de

### 20. und 21. Mai 2019 in München

05-86850

Eurostars Book Hotel, Schwanthalerstraße 44, 80336 München  
Tel.: +49 89 5165740, Fax: +49 89 516574188  
E-Mail: reservations@eurostarsbookhotel.com

### 26. und 27. Juni 2019 in Frankfurt/M.

06-86851

Mövenpick Hotel Frankfurt City  
Den Haager Straße 5, 60327 Frankfurt/M.  
Tel.: +49 69 788075-0, Fax: +49 69 788075-829  
E-Mail: hotel.frankfurt.city@moevenpick.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/04-86849](http://www.managementcircle.de/04-86849)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts. (Germany)**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)