

Ihr Plus:
Controlling als Schlüssel
zum Erfolg

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

Instandhaltungsaufwand senken und Verfügbarkeiten steigern

So schaffen Sie eine zielgerichtete und kostenoptimale Instandhaltungs-Organisation

- Von der Strategie zur Organisation: zentral, dezentral, integriert, outgesourced
- Organisation und Umsetzung autonomer Instandhaltung im Rahmen von TPM®
- Effiziente Aufgabensteuerung mit Plan-Do-Check-Act
- Reibungsloses Schnittstellenmanagement
- Erfolgssicherung mittels IH-Handbuch, KVP und Kennzahlen
- Aufbau eines effizienten Instandhaltungscontrollings
- Richtiger Einsatz neuer Technologien: Mobile IH, Web 2.0, Big Data, Industrie 4.0

So urteilen begeisterte Teilnehmer:

- ✓ „Viele und gute Anregungen für mein eigenes Umfeld.“
R. Harder, CILAG AG
- ✓ „Praxisnah. Zeitgemäß. Branchenübergreifend.“
C. Bickel, HIB Trim Part Solutions GmbH

Ihr Expertenteam



Rainer Herrmann
Daimler Truck AG



Dr. Siegfried Stender
Fraunhofer-Institut für
Produktionstechnik und
Automatisierung IPA



Michael Wiesel
Michelin Reifenwerke
AG & Co. KGaA

- ✓ Lernen Sie die Erfolgskriterien der einzelnen Organisationsprinzipien kennen.
- ✓ Erfahren Sie, wie Sie eine erfolgreiche und nachhaltige Instandhaltungsorganisation umsetzen.
- ✓ Machen Sie Ihre Instandhaltungsorganisation fit für Industrie 4.0.

Ihre Termine

23. und 24. April 2020 in Frankfurt/M.
21. und 22. Oktober 2020 in München

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

Mit der richtigen Organisation zu kosteneffizienter Instandhaltung



Ihr Seminarleiter

Dr. Siegfried Stender, Senior Expert Instandhaltungsmanagement,
Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 Herzlich willkommen

- Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen

Zukunft der Instandhaltung

9.45 Zukunft als Perspektive: Die Arbeitswelt der Instandhaltung von morgen

- Wandlungstreiber turbulente Märkte und demographische Entwicklung
- Der zukünftige Instandhalter – vom Facharbeiter zum Performance Manager
- Die zukünftige Organisation – vom Prozess zur Exzellenz
- Die Rolle neuer Technologien – Web 2.0, Big Data und Industrie 4.0

11.15 Kaffee- und Teepause

Erfolgsfaktoren der Instandhaltung

11.45 Erfolgsfaktoren der Instandhaltung

- Der Instandhaltungs-Strategieprozess: Vorgehen und Ergebnis/das IH-Programm
- Kennzahlen als Basis und Auslöser von Verbesserungsprojekten
- Anforderungen an Kennzahlen und Kennzahlensysteme
- Schwachstellen systematisch aufdecken mit der funktionsübergreifenden Kennzahl: Gesamtanlageneffektivität (GAE)
- Vom Kostentreiber zum Nutzenaspekt – der Instandhalter als Prozessoptimierer
- Einbindung der Mitarbeiter – Anlagenbewusstsein und Maschinen-Know-how erhöhen
- Konsequente Nutzung von Verbesserungspotenzialen: Visualisierung von Kennzahlen am Shopfloor/KVP

13.15 Business Lunch

Aufbauorganisation der Instandhaltung

14.45 Die Aufarbeitung des Instandhaltungs-Programmes: Wer macht was?

- Outsourcing, Portfolioanalyse Kernkompetenz
- Grundsätzliche Prinzipien einer Aufbauorganisation
- Zentral – dezentral – integriert
- Instandhaltungs-Engineering
- Beispiel einer Organisationsanalyse
- Aufgabenübertragung auf die Produktion
- Total Productive Maintenance (TPM®)

16.15 Kaffee- und Teepause

16.45 Praxisorientiertes Ressourcenmanagement in der Instandhaltung

- Instandhaltungsstrategie – der ausgewogene Mix zwischen vorbeugenden Maßnahmen und Instandsetzungsaufwendungen
- Ressourcenbedarf in der Instandhaltung – Reale Personalberechnung für Instandhalter im Schichtbetrieb
- Integrierte Instandhaltung – Synergien nutzen, Risiken minimieren
- Indikatorentausch – Praxiserprobte Methode zur Mitarbeiterintegration
- Technische Betriebsorganisation – Servicedienstleister und Berater im eigenen Unternehmen
- Kärtchenmethode – Prismemethode: Früherkennung von Anomalien
- Leistungsprämienysteme – Zusätzliche Anreize für Instandhalter?



Michael Wiesel, Projektleiter Aus- und Weiterbildung Instandhaltungsstrategien,
Michelin Reifenwerke AG & Co. KGaA,
Bad Kreuznach

Ende des ersten Seminartages mit anschließendem Get-together **ca. 18.30 Uhr**

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Mit Prozessoptimierung zu höherer Anlagenverfügbarkeit

Ihr Seminarleiter
Dr. Siegfried Stender

8.30 Begrüßung und Überleitung zum zweiten Seminartag

Ablauforganisation

8.35 **Prozessanalyse in der Instandhaltung**

- Wie funktioniert eine Prozessanalyse?
- Gestaltung von Instandhaltungsprozessen
- Beispiel einer Prozessanalyse
- Optimierung einzelner Prozesse: Lean Analysis

10.00 Kaffee- und Teepause

Aufgabensteuerung

10.30 **Das Auftragswesen in der Instandhaltung**

- Plan-Do-Check-Act (PDCA) in der Instandhaltung
- DV-Werkzeuge zur Instandhaltungs-Steuerung (IPS/CMM) – Einführung, Bewertung und Tuning
- Die Auftragsarten und das Rückmeldeprozedere
- Mobile Instandhaltung
- Schnittstellen zu anderen Bereichen

12.00 Business Lunch

Umsetzung und Motivation

13.15 **Strategie- und Organisationsentwicklung im Instandhaltungsbereich**



- Ganzheitlicher Prozess der Strategie- und Organisationsentwicklung
- Prozessgestaltung, Umsetzung und Monitoring
- Instandhaltung als Lebenszyklusmanagement von Betriebsmitteln
- Identifizierung der wesentlichen Stellhebel
- Kritische Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung/ Mitarbeitermotivation



Rainer Herrmann
Leitung Lieferantenmanagement und
Werkstofftechnik,
Daimler Truck AG, Kassel

14.45 Kaffee- und Teepause

Erfolgssicherung und Kontrolle

15.15 **Wie sichern Sie den dauerhaften Erfolg der Instandhaltung?**

- Auswertung der Historie oder Pflegen eines „Datengrabs“?
- Ersatzteilbewirtschaftung
- Möglichkeiten durch Regelwerke in der Instandhaltung – DIN- und ISO-Normen, Instandhaltungs-Handbuch
- Life Cycle Costing: Betrachtungsweise und Auswirkungen

16.45 Zusammenfassung und Gelegenheit für abschließende Fragen

Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.00 Uhr**

17.15 **Für die Teilnehmer des Zertifizierungsprogramms:**



Teilprüfung zum „Certified Maintenance Manager“

Die Themen des Seminars werden im Rahmen von offenen Fragen geprüft. Innerhalb von drei Wochen erhalten Sie das Ergebnis. Die Teilnahme an der Zertifikatsprüfung ist optional. Die Teilnahme und das erfolgreiche Bestehen ist jedoch Voraussetzung für die Erlangung des Zertifikats „Certified Maintenance Manager“!

Ende der Zertifikatsprüfung **ca. 18.00 Uhr**

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!
Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Daniela Rühl
Tel.: +49 6196 4722-615
daniela.ruehl@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse



Technologische und demografische Entwicklungen fordern von Unternehmen einen stetigen Wandel. Wie alle Unternehmensbereiche muss sich auch die Instandhaltung flexibel umorganisieren, um zum Geschäftserfolg beizutragen.

Ihre Aufgabe als Verantwortlicher in der Instandhaltung ist es, die **Wandlungstreiber** zu erkennen, ständig **Potenziale zur Verbesserung** zu nutzen sowie eine **bedarfsgerechte Verfügbarkeit** der Maschinen und Anlagen zu **wettbewerbsfähigen** Kosten sicher zu stellen. Neben der richtigen Strategie entscheidet die **bedarfsgerechte Organisationsform** über Ihren Erfolg.

Instandhaltungs-Aufwand senken und eine hohe Verfügbarkeit sicherstellen.

- Welche Organisationsformen sind wann die richtigen?
- Eigene Instandhaltung oder Outsourcing?
- Welche Methoden sichern den nachhaltigen Erfolg?
- Wie kann der Einsatz neuer Technologien unterstützen?
- Wie bauen Sie ein effizientes Instandhaltungscontrolling auf?
- Was sind die Erfolgsfaktoren?

Unsere erfahrenen Referenten vermitteln Ihnen darüber hinaus **wertvolles Controlling-Know-how** und zeigen Ihnen, wie Sie Ihr Budget künftig noch effektiver einsetzen können.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- Wie leiten Sie aus der **Strategie** die richtigen **Organisationsformen** ab?
- Wie übertragen Sie **Aufgaben** an die **Produktion** (TPM®) und wie an **Fremdfirmen** (Outsourcing)?
- Wie steuern Sie den **Ablauf** der Instandhaltungsaufgaben?
- Wie realisieren Sie **dauerhaften Erfolg** in der Instandhaltung?
- Wie können Sie eine sichere **Erfolgskontrolle** planen und durchführen?
- Wie setzen Sie **neue technologische Entwicklungen** zielgerichtet und effizient ein?
- Wie beseitigen Sie Schwachstellen mit Hilfe der **Gesamtanlageneffektivität**?

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Ljuba Merkel

Ljuba Merkel
Projektmanagerin
Tel.: +49 6196 4722-629
ljuba.merkel@managementcircle.de

Rainer Herrmann

begann nach dem Studium der allgemeinen Elektrotechnik mit Vertiefung in Automatisierungstechnik seine berufliche Laufbahn bei der **Daimler AG** in Kassel in den „Indirekten Produktions- und Dienstleistungsbetrieben“. Er verantwortete in den Jahren 2002 bis 2006 die Abteilung Instandhaltung/Technischer Service im Mercedes-Benz Werk Kassel der Daimler AG. Es folgten Stationen in den Daimler Werken Detroit, Gaggenau und Mannheim mit unterschiedlichen Leitungsfunktionen in den Bereichen Auslandsplanung, Manufacturing-/Plant-Engineering, Produktion und derzeit im Lieferantenmanagement.

Dr. Siegfried Stender

ist Senior Expert Instandhaltungsmanagement am **Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung (IPA)** in Stuttgart. Seit mehr als zwanzig Jahren beschäftigt er sich in Industrie- und Forschungsprojekten, u.a. mit den Themen Instandhaltungsmanagement, Produktionsorganisation, Logistik, Wertstromdesign sowie Zukunftsfragen des Produzierens in Deutschland und Europa. Er leitete Projekte in Großbetrieben und in der mittelständischen Industrie in den Branchen Energiewirtschaft, Automobil-, Flugzeug- und Elektronikindustrie, Krankenhaus, öffentlicher Nahverkehr und Lebensmittelindustrie.

Michael Wiesel

Dipl.-Ing. (FH), ist seit 33 Jahren bei den **Michelin Reifenwerken** an Standorten in Deutschland und im europäischen Ausland tätig. Nach mehreren Funktionen in der Instandhaltung war er für die Reifenfertigung im schwedischen Michelin Werk in Kungälv verantwortlich. Nach weiterer Tätigkeit in der Qualitätssicherung und im technischen Büro, sowie als Verantwortlicher für die technische Betriebsorganisation ist er heute für die Umsetzung von technischen Projekten in der Vorproduktherstellung tätig. Michael Wiesel hat einen zusätzlichen Abschluss als European Maintenance Engineer von der European Maintenance Management Academy. Seit 2013 referiert Michael Wiesel an der Dualen Hochschule in Mannheim als freier Dozent im Studienfach „Serviceingenieurwesen“.

Dieser Fachbeirat steht für Ihre Zertifizierung:



Dr. Siegfried Stender **Fraunhofer IPA**



Dr. Marcus Schnell **BELFOR DeHaDe GmbH**



Lothar Schmiegel **Gerolsteiner Brunnen**

Dr. Thomas Heller **Fraunhofer IML**



Hans-Günther Hensengerth **DEUTZ AG**

Machen Sie sich fit für die **aktuellen** und **zukünftigen Herausforderungen** in der **Instandhaltung** und profitieren Sie von der langjährigen Praxiserfahrung der Experten!

Die Zertifizierung zum **Certified Maintenance Manager** vermittelt Ihnen die nötige Fach- und Methodenkompetenz. Es besteht aus **2 Pflichtseminaren** und **1 Wahlseminar**:

Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung



Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation



Wählen Sie 1 aus 4 Seminaren aus

Rechte, Pflichten und Haftung in der IH

Innovatives Ersatzteilmanagement in der IH

TPM – Total Productive Management

Digitalisierung in der Instandhaltung



CERTIFIED
**Maintenance
Manager**

Die Termine und ausführliche Informationen finden Sie unter:

www.maintenance-manager.de

Ihre Vorteile auf einen Blick

- ✓ In 3 hochwertigen Modulen zum CMM
- ✓ Erfahrene Experten aus Praxis und Wissenschaft
- ✓ Hochkarätiger Fachbeirat für garantierte Qualität
- ✓ Module flexibel und einzeln buchbar
- ✓ Qualifizierter Abschluss nach Bestehen von 2 Teilprüfungen im Anschluss an die beiden Pflichtseminare und der Teilnahme an einem der 4 Wahlseminare

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpaketes zum **Certified Maintenance Manager**

6 Tage
3 zweitägige Seminare

€ 4.985,-*

Ihre Ersparnis gegenüber Einzelbuchungen:
€ 1.300,-

5 Tage
2 zweitägige Seminare +
1 eintägiges Seminar

€ 4.385,-*

Ihre Ersparnis gegenüber Einzelbuchungen:
€ 1.100,-

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar. Bei jeder Ihrer zusätzlichen Wahlseminar-Buchung im Rahmen des Pakets erhalten Sie jeweils **€ 250,- Rabatt**. *zzgl. gesetzl. MwSt.

Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung

- Die richtige Auswahl und Einsatz von IH-Strategien
- Überwachung der Wirtschaftlichkeit von IH-Strategien
- Mit der richtigen Strategie den IH-Aufwand senken und die Anlagenverfügbarkeit steigern
- Die richtigen Kennzahlen, um Ihre Mitarbeiter erfolgreich zu führen und zu motivieren

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

- Ableitung der richtigen Aufbau- und Ablauforganisation
- Übertragen von Aufgaben an die Produktion und an Fremdfirmen
- Sicherung der Qualifikation und der Motivation von Mitarbeitern
- Ein zielorientiertes Controlling-System aufbauen und damit die Wirtschaftlichkeit in der Instandhaltung steigern

Rechte, Pflichten und Haftung in der Instandhaltung

- Welche Gesetze, Verordnungen, Normen und Richtlinien sind relevant?
- Wie schützen Sie sich vor zivil-, öffentlich- und strafrechtlichen Risiken?
- Was müssen Sie im Umgang mit Fremdfirmen beachten?

Innovatives Ersatzteilmanagement in der Instandhaltung

- Erfolgreiche Beschaffungs- und Lagerhaltungsstrategien
- Methoden und Werkzeuge des Ersatzteilcontrollings
- Eine schlanke und zuverlässige Ersatzteillogistik

TPM – Total Productive Management

- Der Mensch im Fokus von effizienter Produktion und Instandhaltung
- Wie bekomme ich TPM gestartet?
- Kontinuierliche Verbesserung

Digitalisierung in der Instandhaltung

- Daten als Basis für die Digitalisierung
- So steigern Sie die Verfügbarkeit von Anlagen durch bessere Datenqualität
- Mehr Transparenz durch zentrale Planung
- Systemische Unterstützung durch KI und Workforce-Management
- Prognosemodelle - Tools für den „Blick in die Zukunft“

Fragen zur Zertifizierung



Stephan Wolf

Tel.: +49 6196 4722-800

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

■ Wen Sie auf diesem Seminar treffen

Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche **Instandhaltung, Instandhaltungsplanung, Maschinen- und Anlageninstandhaltung, Anlagenwirtschaft, Produktion, Fertigung, Technik, Technischer Service, Dienste und Controlling** an **Betriebsingenieure, Meister und Techniker der Instandhaltung** sowie an **Betriebs-, Instandhaltungs-, Werks-, Produktionsleiter** und **Technische Leiter** und **Geschäftsführer**. Angesprochen sind auch interessierte **Instandhaltungs- und Servicedienstleister** sowie **Beratungsunternehmen**.

Lean, Produktion & Instandhaltung

MANAGEMENT CIRCLE®

Der Blog für News & Trends der Branche!

Jetzt folgen!



www.management-circle.de/lean

@lean_circle

■ Termine und Veranstaltungsorte

23. und 24. April 2020 in Frankfurt/M.

04-88034

Mövenpick Hotel Frankfurt City
Den Haager Straße 5, 60327 Frankfurt/M.
Tel.: +49 69 788075-0, Fax: +49 69 788075-829
E-Mail: hotel.frankfurt.city@moevenpick.com

21. und 22. Oktober 2020 in München

10-88035

Platzl Hotel
Sparkassenstraße 10, 80331 München
Tel.: +49 89 23703-722, Fax: +49 89 23703-727
E-Mail: reservation@platzl.de

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/04-88034

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn