

Risikomanagement – ein Muss für Unternehmen jeder Größe

Die Ein-Mann- Risikomanagement-Organisation

schlank – kostengünstig – wirksam

Ihr Weg zum effizienten Frühwarnsystem trotz geringer Manpower:

- **Aufbau einer Risikomanagement-Organisation:** Diese Bausteine sind notwendig
- **Frühzeitige Risikoidentifikation:** Unternehmensweite Risikoinventur durchführen
- **Umfassende Risikobewertung:** Eintrittswahrscheinlichkeit und Schadenshöhe abschätzen
- **Zielgruppenorientierte Risikoberichte:** Interne und externe Berichtspflichten erfüllen

Exklusive Praxisberichte:

- ✓ Die kleine Governance, Risk und Compliance-Abteilung bei der Cluno GmbH
- ✓ Globales Risikomanagement im Mittelstand bei der Grüenthal GmbH
- ✓ Gelebtes Risikomanagement bei der SOLIDAR Versicherungsgemeinschaft

Exklusiv am:

18. und 19. März 2019 in Köln

Hoher Lernerfolg durch begrenzte Teilnehmerzahl!

Ihr Seminarleiter:



Prof. Dr. Andreas Hoffjan
**Technische Universität
Dortmund**

Ihre Praxisreferenten:



Dr. Veronika von Heise-Rotenburg
Cluno GmbH



Nadine Krug
**William Pryn
Holding GmbH**



Klaus Reimann
**SOLIDAR Versicherungs-
gemeinschaft Sterbegeld-
versicherung VVaG**

30 Jahre

MANAGEMENT CIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Telefon-Hotline: +49 (0) 61 96/47 22-700

Aufbau und Organisation einer kleinen Risikomanagement-Abteilung



Ihr Seminarleiter:
Prof. Dr. Andreas Hoffjan, Inhaber des Lehrstuhls Unternehmensrechnung und Controlling,
Technische Universität Dortmund

Empfang mit Tee und Kaffee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 Risikomanagement: Ein Muss für Unternehmen jeder Größe

- Aktueller Stand und Verständnis von Risikomanagement
- Rechtspflicht und -grundlagen im Risikomanagement: Nationale und internationale Normen, Rechtsprechung, Standards, Empfehlungen
- Inhalt und wesentliche Ziele des Risikomanagements
- Was muss ein modernes Risikomanagement-System heute leisten?
- Auswirkungen des Risikomanagements auf das Rating des Unternehmens
- Was prüft der Wirtschaftsprüfer im Mittelstand? IDW-Prüfungsstandards 340, ISO 31000 und DRS 20
- Gesetzliche Pflichterfüllung vs. betrieblicher Nutzen: Wie viel Risikomanagement brauche ich? Wie sieht die optimale Minimallösung aus?

10.45 Tee- und Kaffeepause

11.15 Struktur und Organisation einer kleinen Risikomanagement-Organisation

- Verankerung und Stellung des Risikomanagements im Unternehmen
- Fallstudie: Querschnittsthema IT-Risiken
- Struktur der Risikomanagement-Organisation: Welche Modelle gibt es?
- Aufgaben eines Risk Management Board
- Risikomanagement als Hilfe für das Kerngeschäft
- Wer ist für was zuständig? Zusammenarbeit und Abstimmung mit Controlling, Interner Revision und Compliance
- Der Risikomanager: Aufgaben und persönliche Haftungsrisiken in kleinen und mittelständischen Unternehmensstrukturen

12.45 Business Lunch

14.00 Die kleine GRC-Abteilung: Governance, Risk und Compliance sinnvoll integrieren

- Wie kann ein einzelner Risikomanager die Aufgaben meistern?
- Einzelkämpfer vs. Teamplayer: Herausforderungen und Möglichkeiten

- Elemente eines integrierten Überwachungssystems: Risikomanagement, Compliance Management, Internes Kontrollsystem, Interne Revision, Controlling, Unternehmenskultur
- Integration und Verantwortlichkeiten: Ansätze zur Verzahnung und Schnittstellen und Synergiepotenziale nutzen
- Integrierte Berichterstattung: Interne und externe Berichtspflichten meistern
- Softwarelösungen: Vorhandene IT-Strukturen und kostengünstige Softwarelösungen nutzen

Schlankes und adressatengerechtes Risikoberichtswesen

- Anforderungen der Geschäftsführung an Berichtsinhalte und -design
- Elemente eines Risikoberichts
- Verknüpfung mit der Planung
- Risikobesprechungen statt schriftlicher Berichte
- Aufbereitung der Risikoinformationen für Externe

15.30 Tee- und Kaffeepause

16.00 Die kleine Governance, Risk and Compliance-Abteilung

- Rahmenbedingungen: Einzuhaltende Regelwerke
- Aufgabenstellung: Ableitung von Muss- und Soll-Umfang
- Ansatzpunkte zur Zusammenarbeit mit anderen Abteilungen: Revision, Finanzbuchhaltung, Controlling, Interne Organisation, Personal
- Fallstudie: Integration von Risikomanagement und Compliance
- Erfolgsfaktoren: Anbindung und Kommunikation



Dr. Veronika von Heise-Rotenburg
CFO,
Cluno GmbH, München



17.30 Endes des ersten Seminartages und anschließendes Get-together

Get-together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern.

Implementierung und Etablierung des Risikomanagementsystems

Ihr Seminarleiter:
Prof. Dr. Andreas Hoffjan

9.00 Klärung offener Fragen vom Vortag und Überleitung zum zweiten Seminartag

9.15 Risikomanagement im Mittelstand: Risiken frühzeitig identifizieren, bewerten und steuern



- Workshop: Erstmalige Risikoinventur
- Klassifizierung nach Risikoarten und Risikofeldern
- Spezielle Fallbeispiele für den Mittelstand
- Wie müssen Risikochecklisten aussehen?
- Durchführung einer unternehmensspezifischen Gefährdungsanalyse und Risikoidentifikation
- Risikobewertung: Bewertungsmethoden im Überblick, Schadenshöhe und Eintrittswahrscheinlichkeit, Risikomaße und Risikokennzahlen
- Risikosteuerung: Maßnahmen erfolgreich ableiten und bewerten

10.30 Tee- und Kaffeepause



11.00 Globales Risikomanagement im Mittelstand am Beispiel der Grünenthal-Gruppe

- Aufbau- und Ablauforganisation
- Berichterstattung an Geschäftsführung und Eigentümer
- Synchronisation und Synergien mit dem Controlling
- Software-Implementierung
- Verknüpfung mit dem globalen Krisenmanagement



Nadine Krug
Head of Internal Audit & Risk Management,
William Prym Holding GmbH, Stolberg

12.30 Business Lunch

13.30 Leitfaden für den Aufbau eines Risikomanagement-Systems im Mittelstand

- Meilensteine des Einführungsprojektes festlegen
- Elemente der Risikomanagement-Strategie definieren
- Aufgaben organisatorisch zuordnen
- Zusammenarbeit und Schnittstellen zu anderen Personen/Abteilungen festlegen
- Relevante Risiken, Unternehmensbereiche und -prozesse auswählen

- Regularien und Unternehmensstandards bestimmen
- Reifegradbestimmung der bestehenden Risikomanagement-Organisation
- Digitalisierung im Risikomanagement nutzen
- Vorbereitung auf Krisen sicherstellen

14.30 Kommunikation im Risikomanagement: Sich auch als kleine Abteilung durchsetzen

- Kommunikation und Darstellung von Informationen
- Risikomanagement „verkaufen“: Umgang mit Vorurteilen in Bezug auf das Risikomanagement
- Führen von Interviews
- Umgang mit Konflikten und Widerständen
- Adressatengerecht argumentieren
- Erstellung eines Risikohandbuchs
- Etablierung einer Risikokultur

15.30 Tee- und Kaffeepause



16.00 Gelebtes Risikomanagement in einem kleinen Versicherungsverein: Pragmatisch und aussagekräftig

- Risikomanagement als Bestandteil der Geschäftsstrategie am Beispiel der SOLIDAR-Versicherung
- Risikomanagement als „One-Man-Show“ machbar?
- Aufbau des Risikokontrollprozesses und Einbettung in die Abläufe eines kleinen Unternehmens
- Der Risikomanager als Input-Geber für die Geschäftsstrategie
- Fazit: Gutes Risikomanagement kann ein wesentlicher Erfolgstreiber sein!



Klaus Reimann
Vorstandsvorsitzender,
**SOLIDAR Versicherungsgemeinschaft
Sterbegeldversicherung VVaG, Bochum**

17.30 Ende des Intensiv-Seminars

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Malena Palinski

Tel.: +49 6196 4722-932

E-Mail: malena.palinski@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Dr. Veronika von Heise-Rotenburg

verantwortet als CFO der **Cluno GmbH** die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Refinanzierung, Legal und Risk. In bisherigen Positionen als Prokuristin/Leiterin der Zweigniederlassung Deutschland der AutoBank AG, kaufmännische Leiterin der HLA Fleet Services GmbH und Prokuristin/Leiterin Risikomanagement bei der HANNOVER LEASING Automotive GmbH hat sie sich hohe Expertise zu Compliance- und Risikomanagementsystemen, insbesondere Asset Management, aber auch zu Geldwäsche- und Betrugsprävention erworben. Seit 2010 übernimmt Dr. Veronika von Heise-Rotenburg regelmäßig Vorträge als Spezialistin für die genannten Themen.

Prof. Dr. Andreas Hoffjan

ist Professor für Unternehmensrechnung und Controlling an der **Technischen Universität Dortmund** mit den Schwerpunkten Controlling entgeltregulierter Unternehmen, Kostenmanagement, Internationales Controlling und Risikomanagement. Neben seiner Habilitation zur Risikorechnung bei industrieller Auftragsfertigung hat er mehrere Bücher und mehr als 100 Beiträge in internationalen wissenschaftlichen Zeitschriften, Büchern und Fachzeitschriften publiziert. Vorherige Stationen seiner Forschungs- und Lehrtätigkeit zeigen die internationale Ausrichtung seiner Arbeit, u.a. lehrte er an der renommierten Grande École HEC Paris, der WHU - Otto Beisheim School of Management in Vallendar, der University of Manitoba in Kanada, University of Illinois at Urbana-Champaign sowie an der Peking-Universität. Seit 2007 lehrt Prof. Dr. Andreas Hoffjan an der TU Dortmund und wurde dort 2009 mit dem gesamtuniversitären Lehrpreis für besonderes Engagement auf dem Gebiet der Lehre ausgezeichnet. In den Jahren 2010 bzw. 2012 hat er Rufe an die RWTH Aachen bzw. die Universität Düsseldorf abgelehnt. Seit 2014 ist er Mitglied im Wissenschaftlichen Beirat des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen (BVöD). Er ist zudem Herausgeber der Fachzeitschrift „Controlling“.

Nadine Krug

ist Head of Internal Audit & Risk Management bei der **William Prym Holding GmbH** in Stolberg. Zu ihren Kernaufgaben gehören die Einführung und Aufrechterhaltung eines globalen Risikomanagementsystems, die Verknüpfung des Risikomanagements mit dem Planungszyklus im Controlling sowie die Entwicklung und Erstellung der konzernweiten Risikoberichte für die Prym-Gruppe. Weiterhin ist sie für die Interne Revision verantwortlich und hat bereits umfassende Erfahrung bei der Einführung von konzernweiten Krisenmanagement- und Business Continuity Management-Systemen. Nadine Krug ist CIA, CISA, zertifizierter „Enterprise Risk Manager“ und hat darüber hinaus die Zertifizierung im Bereich „Risk Management Assurance“ (CRMA) erworben.

Klaus Reimann

ist seit 2008 Vorstandsvorsitzender der **SOLIDAR Versicherungsgemeinschaft Sterbegeldversicherung VVaG**. Vorher war er langjährig als Abteilungsdirektor einer Großbank im Firmenkundengeschäft tätig. Zu seinen Hauptaufgaben in der Versicherung zählen die Bereiche Asset-Management, Risikomanagement und Vertrieb. Risikomanagement interpretiert er als zentrales Instrument zur Gesamtsteuerung des Geschäftsmodells der Solidar-Versicherung. Der Erfolg gibt ihm Recht: In einem schwierigen Marktumfeld ist die SOLIDAR einer der sich erfolgreich entwickelnden kleineren Versicherungsvereine.

Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket



Foto: ©Gerhard Linnekogel/Deutsche Bahn

Entspannt ankommen – nachhaltig reisen. Die Deutsche Bahn bringt Sie in Kooperation mit Management Circle an Ihren Veranstaltungsort.

Buchen Sie bequem online und sichern Sie sich so das günstigste Bahn-Ticket. Wir bieten Ihnen automatisch eine Übersicht aller Bahn-Angebote auf Ihrer Wunschstrecke für Hin- und Rückfahrt.

Von jedem beliebigen DB-Bahnhof können Sie Ihre Reise zu günstigen Sonderkonditionen antreten.

Alle Details zum Veranstaltungsticket finden Sie hier:

www.managementcircle.de/bahn



Begeisterte Stimme eines ehemaligen Teilnehmers:

„Ein Seminar mit netten und interessanten Teilnehmern, kompetenten Dozenten und praxistauglichen Vorträgen. Alles in allem eine rundum gelungene Veranstaltung in angenehmer Atmosphäre.“

S. Bernert, ARGE GSV plus GmbH

Warum dieses Seminar so wichtig für Sie ist

Ein zuverlässiges Risikomanagementsystem ist nicht nur für große Konzerne Pflicht – auch kleine und mittelständische Unternehmen müssen ein effektives Frühwarnsystem sicherstellen. Die Anforderungen an die Unternehmen sind hierbei komplex, branchenabhängig und nehmen ständig zu. Denn unentdeckte oder zu spät erkannte Risiken führen zu hohen Kosten, Reputationsschäden und im Ernstfall zur Insolvenz.

Sie sind gefordert, eine wirksame Risikomanagement-Organisation aufzubauen und unternehmensweit einzuführen. Die Suche nach dem richtigen Weg hängt hierbei entscheidend von der Unternehmensgröße und der Manpower ab, die zur Verfügung steht.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

Unser Risikomanagement-Expertenteam zeigt Ihnen, wie Sie trotz geringer finanzieller und personeller Ressourcen ein schlankes, kostengünstiges und wirksames Risikomanagementsystem implementieren und unternehmensweit etablieren.

Ihr Weg zum effizienten Frühwarnsystem trotz geringer Manpower:

- Sie informieren sich über **Strukturen und Organisationen von kleinen Risikomanagement-Abteilungen**.
- Sie hören, was **zwingende** und was **sinnvolle Bausteine** des Risikomanagementsystems sind.
- Sie erhalten einen kompakten Einblick in das **Anforderungsprofil**, die **Aufgaben** und die **Haftungsrisiken des Risikomanagers**.
- Sie erfahren, wie Sie eine **unternehmensspezifische Risikoinventur** durchführen und wesentliche Risiken erfassen.
- Sie lernen, wie Sie **Eintrittswahrscheinlichkeiten** und die **Schadenshöhe** von Risiken realistisch abschätzen.
- Sie informieren sich über wichtige **Instrumente des Risikomanagements**, die sich für kleine Unternehmensstrukturen eignen.
- Sie erfahren, wie Sie **Risikomanagement, Compliance Management, Interne Revision und IKS sinnvoll verzahnen**.
- Sie lernen, wie Sie professionelle **Risikoberichte** erstellen und **interne und externe Berichtspflichten** erfüllen.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Absolute Experten:

Sie werden von erfahrenen Referenten aus der Wissenschaft und Unternehmenspraxis, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle-Seminaren bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Risikomanagement-Wissen wird direkt an Sie weitergegeben.

Hohe Praxisrelevanz:

Die Seminarinhalte werden durch zahlreiche Beispiele und Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. In jedem Seminar ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

Intensives Networking:

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

Umfangreiche Arbeitsunterlagen:

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und werden Sie im Tagesgeschäft unterstützen.

Integrierte Workshops:

Trainieren Sie gemeinsam mit unserem Seminarleiter eine Risikoinventur durchzuführen und wesentliche Risiken zu erfassen. Informieren Sie sich darüber hinaus über wichtige IT-Risiken.

Exklusive Praxisberichte:

Informieren Sie sich über die kleine GRC-Abteilung bei der Cluno GmbH. Erfahren Sie mehr über das globale Risikomanagement im Mittelstand bei der Grünenthal GmbH. Hören Sie, wie die SOLIDAR Versicherungsgemeinschaft das Risikomanagement als „One-Man-Show“ gestaltet.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Yvonne Schaezle

Bereichsleiterin

Tel.: +49 6196 4722-605

E-Mail: yvonne.schaezle@managementcircle.de

Die Ein-Mann-Risikomanagement-Organisation

■ Wer sollte an diesem Seminar teilnehmen?

Dieses Seminar richtet sich an **Leiter** sowie an **leitende** und **spezialisierte Mitarbeiter** aus den Bereichen **Risikomanagement, Risikocontrolling, Unternehmensplanung, Finanzen, Rechnungswesen, Controlling, Reporting, Qualitätsmanagement, Beteiligungsmanagement, Organisation, Compliance Management, Interne Revision und Recht** in **kleinen** und **mittelständischen Unternehmen**. Darüber hinaus werden Unternehmen angesprochen, bei denen das Risikomanagement von **einem einzelnen Beauftragten** oder von **einem kleinen Team** übernommen wird. Weiterhin angesprochen sind **Mitglieder der Geschäftsführung**.

■ Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie lernen, welche **Bausteine für eine kleine Risikomanagement-Abteilung** zwingend und welche sinnvoll sind.
- Sie erhalten einen Überblick über das **Anforderungsprofil**, die **Aufgaben** und die **Haftungsrisiken des Risikomanagers**.
- Sie erfahren, wie Sie eine **unternehmensspezifische Risikoinventur** durchführen und wesentliche Risiken erfassen.

■ Termin und Veranstaltungsort

18. und 19. März 2019 in Köln

03-86786

Hotel im Wasserturm Köln
Kaygasse 2
50676 Köln
Tel.: +49 221 2008-140
Fax: +49 221 2008-144
E-Mail: reservation@hotel-im-wasserturm.de

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/03-86786

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts. (Germany)**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn