

Der moderne Betriebsleiter

Mehr Rechtssicherheit – Fundiertes BWL-Wissen –
Bessere Führungskompetenz

Betriebswirtschaftliches Wissen kompakt

- Die wichtigsten Kennzahlen zur Steuerung Ihres Betriebes
- Lean Production Controlling
- Die besten Methoden für eine kostengünstige und flexible Produktion
- Der Kunde im Mittelpunkt der Organisation

Führung neu gedacht

- Anforderungen an Führungskräfte von heute
- Mitarbeiterführung und -motivation
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern
- Veränderungen erfolgreich organisieren

Ihr Know-how für mehr Rechtssicherheit

- Haftungsrisiken aus dem Fertigungsprozess
- Rechte und Pflichten in Vertrieb und Verwaltung
- Arbeitsrechtliche Grundlagen
- Verletzung von Haftungsnormen

Ihr Expertenteam



Ingo Kwoka
SYNCRO Akademie



Dr. Berthold Schwark
**PTA Praxis für
teamorientierte
Arbeitsgestaltung GmbH**



Prof. Dr. Hans-Josef Vogel
**Beiten Burkhardt
Rechtsanwalts-gesellschaft
mbH**

Begeisterte Stimmen ehemaliger Teilnehmer:

- ✓ „*Sehr gelungen, sehr informativ ... kurz: Super!*“ C. Blank, Holzkontor Bergkamen GmbH & Co. KG
- ✓ „*Zielorientiert und praxisnah.*“ A. Hildenbrand, Wepuko Pahnke GmbH

Ihr exklusiver Termin

19. und 20. November 2020 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!


MANAGEMENT CIRCLE[®]
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/11-89087

Steigern Sie Ihr betriebswirtschaftliches Know-how und Ihr Wissen zu moderner Führung und Veränderungsmanagement



Ihr Seminarleiter:
Ingo Kwoka, **SYNCRO Akademie**, Wilhelmshaven

Betriebswirtschaftliches Know-how

Management im Betrieb - Strategien zur Optimierung

- Lean-Management als Konzept
- Hintergründe und Elemente
- „Chrono-Logik“ der Veränderung
- Wertströme neu gestalten
- Absicherung und Perfektion

Erleben der Lean-Prinzipien in einer Simulation

- Verbesserung des „Betriebes“ in mehreren Schritten
- Anwendung der Grundprinzipien des Lean-Managements
- Erkennen der betriebswirtschaftlichen Auswirkungen

Führungs-Know-how



Anforderungen an Führungskräfte und Mitarbeiterführung

- Warum Führung heute neu gedacht werden muss
- Anforderungen an Führungskräfte
- Situatives Führen
- Eigenes Führungsverhalten kennenlernen
- Mitarbeitermotivation
- Was motiviert mich als Führungskraft?
- Führung und Kommunikation
- Schwierige Mitarbeiter führen



Dr. Berthold Schwark
Projektleiter,
**PTA Praxis für teamorientierte
Arbeitsgestaltung GmbH**, Köln

Veränderungsmanagement



Messen der Veränderung im Betrieb durch Kennzahlen

- Charakter und Eigenschaften von Kennzahlen
- Messung der „Syn-Chronität“ (Durchlaufzeit und Prozesszeit)
- Fluss- und Ressourceneffizienz oder der richtige „Betriebspunkt“
- Kennzahlen in Wertströmen für Flexibilität, Qualität und Betriebsbereitschaft

Veränderungen mit den Menschen durchführen

- Verluste und Vorteile der Prozessbeteiligten erkennen
- Bedeutung der verbindenden Kommunikation
- Schritte zur Mitnahme der Beteiligten richtig ausführen
- Typische Gründe für Misserfolg und Erfolg

Zur Methodik

- ✓ Die einzelnen Themenpunkte werden mit **Fall- und Anwendungsbeispielen** verdeutlicht.
- ✓ Der 2. Seminartag ist von **Juristen für Nicht-Juristen** konzipiert.
- ✓ Sie erhalten einen **Überblick über Aufgaben und Verantwortungsbereiche eines Betriebsleiters** aus rechtlicher Sicht und die damit verbundenen betrieblichen und persönlichen Haftungsrisiken.
- ✓ Erfahrene Referenten geben Ihnen **Umsetzungshinweise für die betriebliche Praxis**.
- ✓ Sie diskutieren mit unserem Expertenteam und den Teilnehmern **Ihre spezifischen Fragestellungen**.
- ✓ Die **begrenzte Teilnehmerzahl** ermöglicht **intensives Lernen**.

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Rechte, Pflichten und Haftungsfragen im Fokus



Ihr Seminarleiter:

Prof. Dr. Hans-Josef Vogel, Partner, **Beiten Burkhardt Rechtsanwältsogellschaft mbH**, Düsseldorf

Rechts- und Haftungsfragen des Betriebsleiters

Der Betriebsleiter aus rechtlicher Sicht

- Definition des Betriebsleiters
 - Qualifikation als Geschäftsführer
 - Qualifikation als nicht geschäftsführender leitender Angestellter
 - Überblick über haftungsauslösende Rechtsbereiche

Verantwortlichkeit aus der Verletzung von Haftungsnormen

- Verantwortlichkeit aus der Verwirklichung von Straftatbeständen
- Verantwortlichkeit gegenüber dem Arbeitgeber aus dem Anstellungsverhältnis

Haftungsrisiken aus dem Fertigungsprozess

- Umweltrecht
 - Aktuelle Entwicklungen im Umweltrecht nach dem Scheitern des Umweltgesetzbuches
- Haftungsrisiken für das Unternehmen
 - Zivil- und strafrechtliche Konsequenzen für den Betriebsleiter bei Zuwiderhandlung
- Arbeitsschutz
 - Die Betriebssicherheitsverordnung
 - Erläuterung der wichtigsten Bestimmungen
- Geräte- und Produktsicherheitsgesetz
- Gewerberecht

Risiken aus dem Vertrieb

- Produkthaftungsgesetz
 - Gewährleistungsregeln nach dem Schuldrecht
 - Der Fehlerbegriff
 - Auswirkungen fehlerhaft gelieferter Waren auf den Vertrag
- Verbraucherinformationsgesetz
- Forderungsdurchsetzung gegenüber Gläubigern im EU- und nicht EU-Ausland
- Überblick über Besonderheiten bei Verträgen mit ausländischen Kunden
 - Bedeutung der Rechtswahl und des Gerichtsstands
 - Auswirkung für die Vertragsgestaltung (anhand von Klauselbeispielen)
 - Bedeutung unterschiedlicher Rechtsordnungen und Gerichtssysteme

Risiken aus der Verwaltung

- Buchführung/Jahresabschluss
 - Konsequenzen bei Missachtung
- Abführungspflichten für Steuern und Abgaben
 - Pflichten für den Betriebsleiter und mögliche Haftungsrisiken bei Pflichtverletzungen
- Prüfung der Vermögenslage
 - Informationspflichten gegenüber Gesellschaftern
 - Insolvenzantragspflichten
- Neuerungen mit Einführung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG) und des Gesetzes zur Modernisierung des GmbH-Rechts (MoMiG)

Arbeitsrechtliche Grundlagen

- Personalverantwortung
 - Fürsorgepflichten gegenüber Mitarbeitern, z.B. Durchsetzung eines Rauchverbots am Arbeitsplatz
 - Besondere Pflichten, z.B. gegenüber schwangeren und behinderten Mitarbeitern
 - Lebensarbeitszeitgestaltung mittels privatrechtlicher Vereinbarungen z.B. mittels Arbeitszeitkontenmodellen
 - Direktionsrecht
 - Kündigung
 - Übersicht über notwendige Inhalte einer Kündigung
 - Notwendige Inhalte von Abmahnung und Kündigung
 - Ausgestaltung von befristeten Verträgen und Teilzeitverträgen
 - Grundzüge und Auswirkungen des Betriebsverfassungsgesetz

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee ab 8.45 Uhr

	Beginn des Seminars	Business Lunch	Ende des Seminars
1. Seminartag	9.30 Uhr	13.00 Uhr	18.00 Uhr
2. Seminartag	8.30 Uhr	12.00 Uhr	17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit der Trainerin und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihr Expertenteam

Dipl.-Ing. Ingo Kwoka

berät Unternehmen und Organisationen bei der Transformation Ihrer Geschäftsprozesse auf der Basis des Lean-Managements. Er begann seine berufliche Laufbahn 1985 nach Beendigung des Studiums der Feinwerktechnik bei der Nixdorf Computer AG, die er 1990 als Fachgebietsleiter Prozess-Engineering verließ. Bis 1996 war er bei Panasonic (Produktion Unterhaltungselektronik). Dort leitete er zunächst das Qualitätswesen, ab 1993 als Werkleiter das Endmontagewerk, zu dem auch die Planungs-, Logistik-, und Steuerungsfunktionen gehörten. Danach wurde er Unternehmensberater beim Kaizen Institute of Europe in Frankfurt/Main. 1998 gründete er mit Partnern die Syncro Consult GmbH. Von 2009 bis 2018 war er Geschäftsführer der Syncro Experts GmbH & Co. KG in Oldenburg. Seit 2018 betreibt er freiberuflich die „**SYNCRO Akademie Dipl.-Ing. Ingo Kwoka**“, deren Schwerpunkt die Beratung und Ausbildung auf dem Gebiet des Lean Managements ist.

Dr. Berthold Schwark

ist seit 1993 Trainer und Projektleiter bei der **PTA Praxis für teamorientierte Arbeitsgestaltung GmbH** in Köln. Zu seinen Arbeitsschwerpunkten gehören Shop Floor Management, KVP, Führungskräfteentwicklung und Teamentwicklung. Seine derzeitigen Kunden sind u. a.: Braun, Dillinger Hütte, N3 und WMF.

Prof. Dr. Hans-Josef Vogel

ist Partner bei **BEITEN BURKHARDT** in Düsseldorf. Seine Beratung erstreckt sich auf Fragestellungen aus dem Gesellschafts-, Handels- und ertragsrecht, dabei liegt ein besonderer Fokus auf den Industriebereichen Technologie, Transport und Freizeit/Tourismus. Er berät sowohl nationale als auch internationale Mandanten und inhabergeführte Unternehmen in allen Fragen des Vertrags- und Gesellschaftsrechts, einschließlich der Begleitung von M&A-Transaktionen, Finanzierungsthemen sowie zur Gründung von Gesellschaften und Niederlassungen. Prof. Dr. Hans-Josef Vogel studierte Rechtswissenschaften an den Universitäten Saarbrücken und Bonn und wurde 1994 zur Anwaltschaft in Deutschland zugelassen. Er promovierte an der Universität Bonn. Seit 2010 ist er bei BEITEN BURKHARDT tätig.

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Lean, Produktion & Instandhaltung



Der Blog für News & Trends der Branche!

Jetzt folgen!



www.management-circle.de/lean



[@lean_circle](https://twitter.com/lean_circle)

Wappnen Sie sich und Ihren Betrieb für die Zukunft

Führungskompetenzen, moderne Technologie unter dem Stichwort Industrie 4.0, betriebswirtschaftliches und rechtliches Know-how, die **Anforderungen an den Betriebsleiter** von heute sind zahlreich. Im Vordergrund der Tätigkeit steht die **Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens** sicher zu stellen. Um dieser Aufgabe gerecht zu werden benötigen Sie **fundiertes Wissen** in allen der genannten Themengebiete. Nutzen Sie das Seminar um sich fit zu machen und Ihren Betrieb auch **in Zukunft erfolgreich zu leiten**.

1. Seminartag

Erweitern Sie Ihr **betriebswirtschaftliches Know-how** und vertiefen Sie folgende Themen:

Top-Kennzahlen zur Steuerung des Betriebs

- ✓ **Strategien** für eine **kostengünstige** und **flexible Produktion**, Lean Production, Null-Fehler-Produktion und Flexibilisierung sind nur einige der aktuellen Fertigungs-Trends, die Ihnen Ihr Seminarleiter näher bringen wird.

Anschließend erfahren Sie,

- ✓ wie Sie **Mitarbeiter** im modernen Unternehmen **führen** und **motivieren**
- ✓ wie Sie „**Betroffene zu Beteiligten**“ machen
- ✓ wie Sie **Veränderungen erfolgreich und konfliktarm managen**
- ✓ wie Sie den **Betriebsrat als Co-Manager gewinnen**

2. Seminartag

Sie werden von einem erfahrenen Juristen über **Aufgabenbereiche und Verantwortung eines Betriebsleiters in rechtlicher Sicht auf den neuesten Stand gebracht**. Sie erfahren u.a.

- ✓ welche Bedeutung das **Geräte- und Produktsicherheitsgesetz** für Sie hat
- ✓ was Sie bei der **Produkthaftung** zu beachten haben
- ✓ wie Sie **Ihre Forderungen im EU- und nicht EU-Ausland wirksam durchsetzen**
- ✓ welche **arbeitsrechtlichen Grundlagen** in Bezug auf Fürsorgepflichten gegenüber Mitarbeitern, Kündigung, Vertragsgestaltung etc. gelten
- ✓ wie wichtig das **Verbraucherinformationsgesetz** für Sie ist
- ✓ was Sie im Zuge des **Gesetzes zur Modernisierung des GmbH-Rechts** berücksichtigen sollten

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Matthias S. Brodrück

Matthias Brodrück

Bereichsleiter Seminare & Konferenzen

Tel.: +49 6196 4722-760

matthias.brodruock@managementcircle.de

Der moderne Betriebsleiter

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Betriebsleiter und künftige Betriebsleiter**, die Ihr Wissen auffrischen und sich über aktuelle Rechtsvorschriften und Haftungsrisiken informieren wollen. Darüber hinaus sind **Werksleiter, Technische Leiter, Plant Manager, Produktions- und Montageleiter** angesprochen sowie **Geschäftsführer** und **Mitglieder der Geschäftsleitung**.

■ Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Als Betriebsleiter möchten Sie sich fundiertes Know-how über folgende Themenbereiche für Ihren Verantwortungsbereich aneignen: **Aktuelle rechtliche Hintergründe** sowie berufliche und persönliche **Haftungsrisiken** des Betriebsleiters
- **Betriebswirtschaftliche Aspekte** für sichere Entscheidungen
- **Führungs-Know-how und Personalmanagement** im modernen Betrieb
- **Veränderungsprozesse** im Unternehmen erfolgreich gestalten

■ Termin und Veranstaltungsort

19. und 20. November 2020 in **Frankfurt/M.**

11-89087

Steigenberger Frankfurter Hof

Am Kaiserplatz

60311 Frankfurt/M.

Tel.: +49 69 215-920

Fax: +49 69 215-902

E-Mail: reservierung@frankfurter-hof.steigenberger.de

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/11-89087

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**



**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn