

✓ schnell

✓ effizient

✓ digital

# Baustellenmanagement

Neue Impulse für eine größere Termin- und Budgetsicherheit

## Das Vertragswerk als Arbeitsgrundlage

Was Sie bei der Bestimmung von Bausoll und Bauzeit beachten müssen

## Angebotskalkulation

So erfassen Sie den geschuldeten Leistungsumfang und kalkulieren den Baupreis korrekt

## Termin- und Kostenplanung

Die wichtigsten Werkzeuge für ein effizientes Risikomanagement und Controlling

## Abweichungs- und Nachtragsmanagement

Wie Sie Claim-Potenziale identifizieren und Ihre Ansprüche sichern

## Digitale Baustelle

Erhöhen Sie die Produktivität auf Ihrer Baustelle durch BIM, vernetzte Maschinen und RFID-Einsatz

## Agiles Projektmanagement

So erreichen Sie mehr Flexibilität und Transparenz in Ihren Bauprojekten

Exklusiv aus der Praxis

Qualitätssicherung mit digitalen Werkzeugen – Schritt für Schritt zur digitalen Baustelle

Ihre Experten:



Konstantin Krahtov  
Open Experience GmbH



Prof. Dr. Peter Wotschke  
BMC - Baumanagement & Controlling AG

## Wichtig für

- ◆ Projekt- und Montageleiter
- ◆ Baustellenleiter
- ◆ Projektingenieure
- ◆ Head of Construction
- ◆ Bau- und Generalunternehmer
- ◆ Projektmanagement-Gesellschaften

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

27. und 28. März 2019 in Köln

16. und 17. April 2019 in Frankfurt/M.

22. und 23. Mai 2019 in München

Hoher Lernerfolg durch begrenzte Teilnehmerzahl!

30 Jahre

MANAGEMENTCIRCLE®  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! [www.managementcircle.de/03-86921](http://www.managementcircle.de/03-86921)

## So gelingt Ihnen die optimale Vertrags- und Claimabwicklung

Ihr Seminarleiter:  
Prof. Dr. Peter Wotschke, Vorsitzender des Vorstands,  
**BMC - Baumanagement & Controlling AG**, Berlin

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45**

**13.00** Business Lunch

### **9.30 Herzlich willkommen**

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Kurze Vorstellungsrunde
- Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

### **14.15 Baustellenorganisation und -management**

- Baustellenorganisation
- Der Terminplan: Grundlage für Risikomanagement und Controlling
- Messung der Produktivität
- Bau- und Fortschrittsüberwachung

### **Das Vertragswerk – rechtlicher Rahmen und Arbeitsgrundlage**

- Ausgestaltung des Bauvertrags:
  - Grundlagen des neuen BGB-Bauvertrags
  - Unterschiede zur VOB/B
- Vertragsfokus: Bausoll
- Vertragliche Bestimmung des Bausolls
- Spielräume bei der Bauausführung
- Kooperationsverpflichtung der Beteiligten
- Beistellungen des Auftraggebers (AG)
- Vertragsfokus: Bauzeit
- Vertrags- und Ablauftermine
- Mögliche Vertragsstrafen
- Auswirkungen einer Fristenverlängerung
- Änderungsrecht des Auftraggebers und Vergütungsfolgen

**15.45** Kaffee- und Teepause

### **16.00 Abweichungs- und Nachtragsmanagement: Was ist zu tun?**

- Grundlagen feststellen, Ansprüche sichern – was ist geschuldet?
- Identifikation von Claim-Potenzialen – was ist nicht mehr geschuldet?
- Von der Abweichung zum Claim, Durchführung von Soll-Ist-Vergleichen
- Nicht nur darlegen, sondern auch beweisen – kausale Zusammenhänge in der Dokumentation festhalten
- Rechnungsabwicklung und -prüfung – Umgang mit Claims und Changes
- Interne und externe Kommunikation von Abweichungen im Projekt

**11.15** Kaffee- und Teepause

### **11.30 Angebotskalkulation**

- Erfassen des geschuldeten Leistungsumfangs
- Bestandteile des Baupreises kalkulieren
- Aufstellung des Bauzeitenplans
- Vertragsverhandlung und -gestaltung

**17.15** Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together **ca. 18.00 Uhr**

### **Get-together**

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern.

# Wie Sie Projektstörungen meistern und mehr Effizienz durch digitale Tools erzielen

Ihr Seminarleiter:  
Prof. Dr. Peter Wotschke



### 9.00 Es geht weiter

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Überleitung zu den Themen des zweiten Seminartages

### Umgang mit Verzögerungen und Störungen

- Anforderungen an die Termin- und Kostenplanung
- Methoden und Instrumente in der Termin- und Kostenplanung
- Fallstricke im Projektalltag
  - Verspätete Beistellung von Dokumentation
  - Verspätete Lieferung von Material und Komponenten
  - Ineffizienter Einsatz von Ressourcen
  - Mangelhafte Terminplanung und -kontrolle sowie Kostenplanung und -kontrolle
- Nachforderungen aufgrund von Behinderung und Beschleunigung

### 10.30 Kaffee- und Teepause

### 10.45 Digitalisierung in Bauprojekten

- Elektronische Ausschreibung und Vergabe: Nutzung von e-Vergabepattformen
- Vernetzte Baumaschinen: Leistungsermittlung und Positionsbestimmung mit GPS
- RFID-Einsatz: Baustellenlogistik und Personalbewegung
- 3D-, 4D-, 5D-Modelle – Grundlagen des modellbasierten Planen und Bauens
- BIM: Wohlklingendes Schlagwort – doch was steckt dahinter?

### 12.00 Business Lunch

### 13.15 Neue digitale Werkzeuge zur Qualitätssicherung auf der Baustelle

- Chancen und Herausforderungen für Baubetriebe im Zuge der Digitalisierung
- Möglichkeiten der Digitalisierung bei Baustellenbegehungen vor Ort
- Werkzeuge zur Erfassung des Ist-Zustands
- Werkzeuge zur Identifikation und rechtskonformen Meldung von Problemen
- Werkzeuge zum kontinuierlichen Qualitätsmanagement
- Der Weg zur digitalen Baustelle

Konstantin Krahtov  
Geschäftsführer,  
**Open Experience GmbH**

### 15.30 Kaffee- und Teepause

### 15.45 Exkurs: Alternativen zum Konfrontationskurs

- Flexibilität durch Lean Construction
- Agiles/Hybrides Projektmanagement in Bauprojekten
- Partnerschaftsmodelle:
  - Transparente Preisgestaltung
  - Gemeinsame Ausgestaltung des Bausolls
  - Ausgewogene Vertragsgestaltung
  - Risikominimierung
- Außergerichtliche Streitbeilegung statt langjähriger Gerichtsprozesse

### 16.30 Ausblick – wo geht die Reise hin?

### 17.00 Gelegenheit für Ihre abschließenden Fragen und Feedback

Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.15 Uhr**



## Konstantin Krahtov

ist Geschäftsführer der **Open Experience GmbH**, die er im Jahr 2009 in Karlsruhe gründete. Er ist spezialisiert auf die Entwicklung und den Betrieb von mobilen sowie internetbasierten Services für die Baubranche. Zu den Kunden der Open Experience GmbH zählen unter anderem Implenia, Porr sowie Siemens. Zuvor war Konstantin Krahtov als wissenschaftlicher Mitarbeiter und Abteilungsleiter am FZI Forschungszentrum Informatik tätig.



## Prof. Dr. Peter Wotschke

ist als Professor für Bauwirtschaft und Baubetrieb an der Hochschule für Wirtschaft und Recht (HWR) Berlin sowie als beratender Ingenieur im Vorstand der **BMC Baumanagement & Controlling AG** Berlin tätig. Er berät Baubeteiligte in Großprojekten des Anlagenbaus, Hoch- und Tiefbaus sowie des Infrastrukturbaus in Belangen des Claim und Contract Managements. Seine Tätigkeitsschwerpunkte liegen in der Ausarbeitung von Bauzeitnachträgen und Nachträgen für Mehraufwendungen aufgrund von Störeinflüssen.

## Begeisterte Teilnehmerstimmen

- „*Sehr zielorientiert und praxisnah, alles in allem eine sehr gelungene Veranstaltung mit einem hohen Mehrwert.*“
- „*Gute Teilnehmerzusammensetzung, sehr praxisnah, gut organisiert. Erwartungen erfüllt und wertvolle Anregungen mitgenommen.*“
- „*Alle nötigen Informationen kompakt und praxistauglich aufbereitet.*“

**30 Jahre**  
MANAGEMENTCIRCLE®

## Immobilien-Blog

Aktuelle News zur Immobilienwirtschaft!

Jetzt folgen! [www.management-circle.de/immobilien](http://www.management-circle.de/immobilien)  
[@immo\\_circle](https://twitter.com/immo_circle)

Bitte beachten Sie auch unsere Veranstaltung

## Zusammenarbeit mit Generalunternehmern

1. und 2. April 2019 in Köln • 6. und 7. Mai 2019 in Frankfurt/M. • 11. und 12. Juni 2019 in München

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**  
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888, E-Mail: kundenservice@managementcircle.de  
Web: [www.managementcircle.de/04-86915](http://www.managementcircle.de/04-86915)

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

### So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



### Mandy Zunic

Tel.: +49 6196 4722-635  
E-Mail: [mandy.zunic@managementcircle.de](mailto:mandy.zunic@managementcircle.de)  
[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)

**30 Jahre**  
MANAGEMENTCIRCLE®  
**INHOUSE**

## Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

Das Bauwesen steht unter großem Druck: Während Bauprojekte immer komplexer werden, steht für die Abwicklung immer weniger Zeit zur Verfügung.

Sie sind auch betroffen? Es fällt Ihnen immer schwerer, Kostenziele sowie Termine einzuhalten und „Effizienz“ ist ein Fremdwort auf Ihrer Baustelle?

Lernen Sie in zwei Tagen, wie Sie die **Produktivität** auf Ihrer Baustelle **erhöhen** und gewinnen Sie so **mehr Budget- und Terminsicherheit**.

Das besondere Plus dieser Veranstaltung ist, dass sie über bewährte Methoden hinausgeht und aufzeigt, wie **Bauvorhaben mithilfe digitaler Technologien** und neuer Ansätze **optimiert** werden können.

## Ihr Nutzen

- Sie **verstehen wichtige Vertragsinhalte** auch als Nicht-Jurist.
- Sie gewinnen Sicherheit bezüglich **kritischer Störfaktoren** wie Fristen, Termine, Bausoll und Abnahme.
- Sie **kalkulieren korrekt** und gehen **sicher in Vertragsverhandlungen**.
- Sie **erfüllen die Anforderungen** an die **Dokumentation** und sichern Ihre **Ansprüche bei Abweichungen**.
- Sie führen eine **effiziente Termin- und Kostenplanung** durch.
- Sie **optimieren** Ihre **Ausschreibungen und Vergaben** mithilfe von **e-Vergabeplattformen**.
- Sie beherrschen **alternative Ansätze** und erreichen **mehr Flexibilität und Transparenz**.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



**Merve Sahebzade**  
Projektmanagerin  
Tel.: +49 6196 4722-668  
merve.sahebzade@managementcircle.de

## Ihre Vorteile auf einen Blick

### Experten:

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Beratung und der Unternehmenspraxis, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen über ein effizientes und erfolgreiches Baustellenmanagement wird direkt an Sie weitergegeben.

### Interaktive Workshop-Atmosphäre:

Der Aufbau des Seminars ermöglicht eine intensive und praxisnahe Wissensvermittlung. Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihre Fragen direkt mit unseren Experten zu klären.

### Unterstützung für Ihren Arbeitsalltag:

Sie vertiefen Ihr Wissen durch den Erfahrungsaustausch und lernen durch konkrete Fallbeispiele, die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag zu übertragen.

### Ausführliche Seminarunterlagen:

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich. Nutzen Sie die Dokumentation zur Nachbearbeitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

### Trends:

Informieren Sie sich über digitale Technologien und lernen Sie, wie Sie diese auf Ihrer Baustelle einsetzen.

### Networking:

Erweitern Sie Ihr Wissen im intensiven Erfahrungsaustausch mit Kollegen und den Referenten.

### Ihre Fragen vorab:

Sie erhalten ca. zwei Wochen vor dem Seminar einen Fragebogen, in dem Sie uns Ihre Fragen und Themenschwerpunkte mitteilen können. Unser Expertenteam kann sich so besser auf Ihre individuellen Interessen und Bedürfnisse einstellen.

## ■ Wer sollte an diesem Seminar teilnehmen?

Dieses Seminar richtet sich an **Projekt- und Montageleiter, Baustellenleiter, Vertriebs- und Projekt Ingenieure, Head of Construction, Baustellenverantwortliche, Supervisoren und Richtmeister** in Unternehmen der Baubranche. Angesprochen sind auch **Geschäftsführer** aus Unternehmen der Branche sowie **Unternehmensberater und Projektmanagement-Gesellschaften** in diesem Umfeld.

## ■ 3 gute Gründe, sich heute noch anzumelden

- Sie erhalten einen **Leitfaden für unerlässliches Vertragswissen und das Management von Vertragsstörungen** vor Ort – Fristen, Termine, Bausoll und Abnahme.
- Sie verstehen, wie Sie die **Produktivität** auf Ihrer Baustelle mithilfe **digitaler Technologien und Ansätze erhöhen**.
- Sie lernen, wie Sie **korrekt kalkulieren** und gehen somit **sicher** in **Vertragsverhandlungen**.

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

### 27. und 28. März 2019 in Köln

03-86921

The New Yorker Hotel, Deutz-Mühlheimer-Straße 204,  
51063 Köln, Tel.: +49 221 4733-0, Fax: +49 221 4733-100  
E-Mail: reservation@thenewyorker.de

### 16. und 17. April 2019 in Frankfurt/M.

04-86922

Radisson Blu Hotel Frankfurt, Franklinstrasse 65,  
60486 Frankfurt/M., Tel.: +49 69 7701550, Fax: +49 69 77015510  
E-Mail: reservations.frankfurt@radissonblu.com

### 22. und 23. Mai 2019 in München

05-86923

Sofitel Munich Bayerpost, Bayerstraße 12, 80335 München  
Tel.: +49 89 59948-3000, Fax: +49 89 59948-1000  
E-Mail: H5413-RE4@sofitel.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/03-86921](http://www.managementcircle.de/03-86921)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts. (Germany)**

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

## ■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)