

Agile Instandhaltung

Mit agilen Methoden zum erfolgreichen
Instandhaltungsmanagement

Ihr Weg zur agilen Instandhaltung

- **Agiles Instandhaltungsmanagement:** Alter Wein in neuen Schläuchen?
- **Klassisches vs. agiles Instandhaltungsmanagement:** Chancen und Risiken – Gemeinsamkeiten und Unterschiede
- **Etablieren Sie agiles Instandhaltungsmanagement in Ihrem Unternehmen:** Blockaden erkennen und gemeinsam neue Wege gehen
- **SCRUM, Kanban, Design Thinking und Shopfloor Management:** Die Welt der ungeahnten Möglichkeiten
- **Im Dreiklang die Instandhaltungsziele erreichen:** Organisation – Strategie – Mitarbeiter

Ihr Expertenteam



Michael Wiesel
**Michelin Reifenwerke
AG & Co. KGaA**



Hans-Jörg Eyl
Lohmann GmbH & Co. KG



Thorsten Krüger
**Daimler Buses –
EvoBus GmbH**

Ihr Praxisvorteil

- ✓ Das Instandhaltungsmanagement im komplexen Produktionsumfeld bei Daimler Buses
- ✓ Optimierung der OEE-Verfügbarkeit in der Instandhaltung bei der Michelin Reifenwerke AG

Bitte wählen Sie Ihren Termin
28. und 29. Mai 2020 in Eschborn bei Frankfurt/M.
25. und 26. Juni 2020 in Stuttgart
6. und 7. Juli 2020 in Köln

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

Die Transformation vom Kostenfaktor zum Werttreiber



Ihr Seminarleiter
Hans-Jörg Eyl, Lean Koordinator, **Lohmann GmbH & Co. KG**, Neuwied

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 **Herzlich willkommen!**

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars und Abstimmung mit Ihren Erwartungen

9.40 **Die Herausforderungen der Instandhaltung**

- Instandhaltung gestern und heute: Wo kommen wir her und wo stehen wir?
- Anforderungen an das Instandhaltungsmanagement
- Was ist die Wertschöpfung der Instandhaltung?

Übung und Reflexion

- Bestandsaufnahme für das eigene Unternehmen (Checkliste)
- Stärken, Schwächen – Chancen, Risiken
- Reflexion



11.15 Kaffee- und Teepause

11.30 **Die veränderte Arbeitswelt**

- Megatrends und die Auswirkungen auf die Arbeitswelt
- Was sind die wesentlichen Veränderungstreiber für die Instandhaltung?
- Die Instandhaltung von morgen: Wie der Wandel vom Kostenfaktor zum Werttreiber gelingt



Übung und Reflexion

- Standortbestimmung und Potentialanalyse: Wo können wir Veränderungen einleiten – und wo nicht?
- Die 6 wichtigen Stellhebel für eine wirkungsvolle Instandhaltung
- Reflexion

13.00 Business Lunch

14.15 **Das Instandhaltungsmanagement im komplexen Produktionsumfeld bei Daimler Buses**



- Die Instandhaltung im Produktions- und Planungsverbund bei Daimler Buses - EvoBus
- Leadership 20X – Wandel der Führungsrolle und Kultur bei Daimler
- Wie agile Methoden und Prozesse die Instandhaltung bei EvoBus erfolgreicher (ge)macht (haben)



Thorsten Krüger
Leiter Instandhaltung,
Daimler Buses – EvoBus GmbH,
Mannheim

15.00 **Das Konzept der Agilität**

- Alles VUCA oder was? Klarheit im Begriffsdschungel
- Die Geschichte der Agilität
- Agilität und Systemtheorie
- Es geht um den richtigen Perspektivenwechsel

15.45 Kaffee- und Teepause

16.00 **Übung und Reflexion**



- Überleben im Spannungsfeld „Evolution – Disruption“
- „Der Kunde ist König“
- Wirksamkeit trotz begrenzter Ressourcen
- Reflexion

Agile Organisationen

- Kennzeichen klassischer und agiler Organisationen: Unterschiede und Gemeinsamkeiten
- Die Ziele agiler Organisationen
- Die Organisation der Instandhaltung

17.30 Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen

Ende des ersten Seminartages und Get-together **ca. 17.45 Uhr**

Neue Strukturen – Wirksame Methoden – Gute Zusammenarbeit

Ihr Seminarleiter
Hans-Jörg Eyl

9.00 Es geht weiter!

- Begrüßung und Klärung offener Fragen vom Vortag
- Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages

9.10 Das agile Manifest

- 4 Leitsätze der Agilität
- 12 Gebote der Agilität
- 8 wichtige agile Prinzipien
- Die wichtigsten agilen Techniken

10.30 Kaffee- und Teepause

10.45 Übung und Reflexion

- Identifikation der Anknüpfungspunkte in Service- und Instandhaltungsbereichen
- Was ist der Nutzen für die Instandhaltung und das Unternehmen?
- Reflexion



Agile Organisation in der Praxis

- Agiles Mindset: Wie kann Achtsamkeit helfen?
- Agile Führung ist der Eintritt in eine neue Dimension
- Agile Teams: Selbststeuerung in dynamischen Netzwerken

12.15 Business Lunch

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

13.30 Die agile Instandhaltung

- Der Weg zur modernen Instandhaltung
- Dynamische Organisationen: Lean oder Agil?
- Was würde unser Kunde sagen?

Übung und Reflexion

- Ist unsere Instandhaltung reif für eine agile Organisation?
- Was braucht die Instandhaltung wirklich?
- Wie die „agile Idee“ sich selbst helfen kann



15.00 Kaffee- und Teepause

15.15 Optimierung der OEE-Verfügbarkeit durch ein kontinuierliches Leistungsmanagement in der Instandhaltung

- Basisindikatoren einer integrierten Instandhaltung
- Technische Betriebsorganisation: Der Unternehmensberater im eigenen Unternehmen
- Leistungsmanagement: Erfolg durch Visualisierung
- Werkzeuge zur Einbindung aller Personalressourcen
- Nachhaltige Erfolge in der Instandhaltung durch tägliches Leistungsmanagement



Michael Wiesel
Projektleiter technische Großprojekte,
Michelin Reifenwerke AG & Co. KGaA,
Bad Kreuznach

16.00 Die Grenzen der Agilisierung

- Instandhaltung ist eben doch kein IT-Start-up
- Besonderheiten der Instandhaltung
- Beispiel Betreiberverantwortung
- Die 5 wesentlichen Fallstricke bei der Einführung und Anwendung agiler Methoden

16.45 Zusammenfassung der Ergebnisse, Feedback und Gelegenheit zur Klärung Ihrer offenen Fragen

Ende des Intensiv-Seminars **ca. 17.00 Uhr**

Hans-Jörg Eyl

beschäftigt sich als KAIZEN®-Experte mit der Gestaltung und Optimierung von Arbeitssystemen. Nach seiner Berufsausbildung folgten Weiterbildungen unter anderem zum Werkzeugmachermeister, Technischen Betriebswirt, Systemischen Coach und Business Trainer. In den letzten 25 Jahren führte er in verschiedensten Unternehmen KVP- und TPM®-Systeme ein, setzte technische Großprojekte um und optimierte Instandhaltungsabteilungen. Heute unterstützt er als Lean Koordinator, Systemischer Coach und Trainer das Management und die Fachkräfte bei der **Lohmann GmbH & Co. KG**. Der Fokus seiner Tätigkeit liegt in den Bereichen Führung und Coaching, Kommunikation und Training sowie Prozessoptimierung und Organisationsentwicklung. Sein Motto: „Die Kunst liegt im Weglassen, nicht im Hinzufügen.“

Thorsten Krüger

ist Leiter Instandhaltung (Operativ, Planung, Strategie und NPM-Lager, IT-Security in der Produktion) beim **EvoBus** Standort in Mannheim. Nach der Berufsausbildung war Herr Krüger für diverse Instandhaltungsfunktionen (operative Instandhaltung, Instandhaltungsplanung, -strategie und -methoden bei Daimler Truck und Buses) verantwortlich. Thorsten Krüger hat diverse fachliche Weiterbildungen, wie beispielsweise den staatlich geprüften Techniker, TPM®-Instructor (CETPM®), Efficiency Engineer (IAS) und Certified Maintenance Manager (Management Circle) sowie etliche persönliche Fortbildungen, zum Beispiel zum Projektmanagementfachmann Level D (IPMA) und zum Daimler Business Moderator (Daimler Corporate Academy) absolviert. Weiterhin ist Herr Krüger Gastdozent an der SRH Hochschule Heidelberg zum Thema Instandhaltungsmanagement im Fach Maschinenbetriebstechnik.

Michael Wiesel

Dipl.-Ing. (FH), ist seit 35 Jahren bei den **Michelin Reifenwerken** an Standorten in Deutschland und im europäischen Ausland tätig. Nach mehreren Funktionen in der Instandhaltung war er für die Reifenfertigung im schwedischen Michelinwerk in Kungälv verantwortlich. Nach weiterer Tätigkeit in der Qualitätssicherung und im technischen Büro sowie als Verantwortlicher für die technische Betriebsorganisation ist er heute für die Umsetzung von technischen Projekten in der Vorproduktherstellung tätig. Michael Wiesel hat einen zusätzlichen Abschluss als European Maintenance Engineer von der European Maintenance Management Academy. Seit 2013 referiert Herr Wiesel an der Dualen Hochschule in Mannheim als freier Dozent im Studienfach „Serviceingenieurwesen“.

BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

Digitalisierung in der Instandhaltung

21. und 22. April 2020 in München
27. und 28. Oktober 2020 Frankfurt/M.

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de
Web: www.managementcircle.de/04-88167

Ihr Management Circle-Veranstaltungsticket



Foto: ©Gerhard Linnekoeg/Deutsche Bahn

Entspannt ankommen – nachhaltig reisen.
Die Deutsche Bahn bringt Sie in Kooperation mit Management Circle an Ihren Veranstaltungsort.

Buchen Sie bequem online und sichern Sie sich so das günstigste Bahn-Ticket. Wir bieten Ihnen automatisch eine Übersicht aller Bahn-Angebote auf Ihrer Wunschstrecke für Hin- und Rückfahrt.

Von jedem beliebigen DB-Bahnhof können Sie Ihre Reise zu günstigen Sonderkonditionen antreten.

Alle Details zum Veranstaltungsticket finden Sie hier:

www.managementcircle.de/bahn



AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Daniela Rühl

Tel.: +49 6196 4722-615

daniela.ruehl@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Die Ziele der Instandhaltung mit agilen

Methoden erreichen

Agilität hat in der heutigen Zeit eine hohe Bedeutung und fasst die Herausforderungen einer zunehmend digitalisierten Welt zusammen, denen Unternehmen sich stellen müssen. Im Zuge der beschriebenen Entwicklung müssen Prozesse innovativer, flexibler und kundenorientierter gestaltet werden.

Die Instandhaltung ist ein wichtiger Teilaspekt dieser Organisationsgestaltung. Doch wie ist der Agilitätsbegriff in der Instandhaltung konkret zu verstehen? Welche agilen Methoden können in der Instandhaltung genutzt werden und wie schafft man die organisatorischen Rahmenbedingungen dafür?

Nutzen Sie dieses zweitägige Intensiv-Seminar und eignen Sie sich mit Hilfe unseres Expertenteams das Know-how für die Umsetzung agiler Methoden in der Instandhaltung an.

Lassen Sie sich die Erfolgsfaktoren aufzeigen und lernen Sie, die Instandhaltung von veralteten Verhaltensmustern zu befreien, agile Strukturen zu etablieren und diese mit den Mitarbeitern konsequent voranzutreiben.

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- ✓ Sie erhalten einen **umfassenden Überblick** über die **Buzzwörter** der aktuellen Arbeitswelt, wie VUCA, New Work und Agilität
- ✓ Sie lernen die **grundlegenden Prinzipien** und **Methoden der Agilität** kennen
- ✓ Sie verstehen, welche **Konsequenzen** die moderne Arbeitswelt **für die Arbeit der Instandhaltung** hat
- ✓ Sie können den **Nutzen** der agilen Arbeitsweise **auf Ihre Instandhaltung** übertragen
- ✓ Sie erkennen **wesentliche Stellhebel**, um Ihre Instandhaltung auf Agilität zu transformieren
- ✓ Sie lernen den Umgang mit den **Herausforderungen** und Stolpersteinen bei der **Einführung agiler Methoden**

Lean, Produktion & Instandhaltung

MANAGEMENTCIRCLE®

Der Blog für News & Trends der Branche!

Jetzt folgen!



www.management-circle.de/lean

@lean_circle

Ihre Vorteile auf einen Blick

Ausgewiesene Wissensvermittler

Sie werden von anerkannten und erfahrenden Referenten, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bewährt haben, trainiert und begleitet. Umfangreiches Wissen über die effiziente und erfolgreiche Implementierung agiler Methoden in der Instandhaltung wird direkt an Sie weitergegeben.

Ausführliche Seminarunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich. Nutzen Sie die Dokumentation zur Nachbearbeitung und als hilfreiches Nachschlagewerk in Ihrem Tagesgeschäft.

Interaktive Workshop-Atmosphäre

Der Aufbau des Seminars ermöglicht eine intensive und praxisnahe Wissensvermittlung. Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihre Fragen direkt mit unseren Experten zu klären.

Networking

Sie profitieren vom branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen. Knüpfen Sie wertvolle Kontakte und bauen Sie so Ihr Expertennetzwerk aus.

Unterstützung für Ihren Arbeitsalltag

Sie vertiefen Ihr Wissen durch den Erfahrungsaustausch und lernen durch konkrete Praxisbeispiele und Übungen, die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag zu übertragen.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.

Ljuba Merkel



Ljuba Merkel

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-629

ljuba.merkel@managementcircle.de

Agile Instandhaltung

■ Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche **Instandhaltung, Instandhaltungsplanung, Maschinen- und Anlageninstandhaltung, Anlagenwirtschaft, Produktion, Fertigung, Technik, Technischer Service, Dienste und Controlling, Betriebsingenieure, Meister** und **Techniker der Instandhaltung** sowie **Betriebs-, Instandhaltungs-, Werks-, Produktionsleiter, Technische Leiter** und **Geschäftsführer**. Angesprochen sind ebenfalls **Instandhaltungs- und Service-dienstleister** sowie alle interessierten Personen, die sich einen Überblick über die agilen Möglichkeiten im Bereich der Instandhaltung verschaffen möchten.

■ 3 gute Gründe, sich noch heute anzumelden

- Abwechslungsreiche Kombination aus theoretischen Aspekten und praktischen Übungen
- Agiles Arbeiten hautnah – sofort umsetzbares Wissen – aus der Praxis für die Praxis
- Besonderer Fokus auf dem Erfahrungsaustausch und den Themen der Teilnehmer

■ Termine und Veranstaltungsorte

28. und 29. Mai 2020 in **Eschborn bei Frankfurt/M.** 05-88545
Veranstaltungsort

Management Circle AG, Düsseldorfer Straße 36, 65760 Eschborn
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-999

Zimmerkontingent

Moxy Frankfurt Eschborn, Mannheimer Straße 1, 65760 Eschborn
Tel.: +49 6196 7853009, E-Mail: reservations@fraor.net

📌 **Buchung: Managementcircle Rate**
(Entfernung zum Veranstaltungsort 300m)

25. und 26. Juni 2020 in **Stuttgart** 06-88546

Mövenpick Hotel Stuttgart Airport, Flughafenstraße 50
70629 Stuttgart, Tel.: +49 711 55344-9222, Fax: +49 711 55344-9299
E-Mail: hotel.stuttgart.airport@moevenpick.com

6. und 7. Juli 2020 in **Köln** 07-88547

Dorint An der Messe Köln, Deutz-Mülheimer-Straße 22-24
50679 Köln, Tel.: +49 221 80190-111, Fax: +49 221 80190-190
E-Mail: reservierung.koeln-messe@dorint.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: www.managementcircle.de/05-88545

PDF zum Ausdrucken: www.managementcircle.de/form

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

■ Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen rund 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 2000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn