Management Circle Intensiv-Seminar

Certified Lean Manager

Glätten und Nivellieren in der Produktion

So lasten Sie Ihre Produktion gleichmäßig aus

Grundlagen des Glättens und Nivellierens

- Die wichtige Rolle von Heijunka im Toyota-Produktionssystem
- Verbesserungsprozess im Wertstromdesign
- Einführung einer Heijunka-Steuerung
- Auslegen und Aufbauen eines Heijunka-Boards
- Organisation der Kanban-Kreisläufe
- Aufbau eines mehrstufigen nivellierten Produktionssystems
- Umgang mit täglichen Störungen
- Organisation und Steuerung von Make-to-Order-Prozessen

Schluss mit Auftragsschwankungen durch

✔ Heijunka
✔ Wertstromdesign
✔ Kanban

Wählen Sie Ihren Termin
23. und **24. Mai 2024** in **München**
25. und **26. Juli 2024** in **Köln**
26. und **27. September 2024** in **Frankfurt/M.**

Ihr Expertenteam

Prof. Dr. Kai Furmans
Karlsruher Institut für Technologie (KIT)

© Andre Baschlakow

Dr. Christian Lippolt
Robert Bosch GmbH

Begeisterte Teilnehmerstimmen

Sehr informativ, super erklärt auf eine gute, ansprechende Art. Jeder wurde abgeholt. Fragen wurden sehr verständlich beantwortet. Ich bin froh, mit viel neuem, hilfreichen Wissen nach Hause zu fahren. Danke.

S. Becker, Janitza electronics GmbH

Sehr gute Mischung aus Theorie und Simulation sowie Implementierung in der Praxis bei der Firma Bosch.

S. Filthuth, Insta GmbH

MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/M04644

Note
1,6
375 Teilnehmer

Heijunka anwenden und verstehen

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.30 Uhr**

9.00 **Herzlich willkommen!**

- Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Inhalte und Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.15 **Die Theorie hinter den Produktionssystemen**

- Vom Bestand zur Durchlaufzeit
- Der Einfluss der Variabilität
- Hohe Auslastung als Verstärkungsfaktor
- Warum führt Reichweitensteuerung zu unruhiger Produktion und Zulieferkette?

11.00 **Wie funktioniert Glätten und Nivellieren in Make-to-Stock-Systemen**

- Die wichtige Rolle von Heijunka im Toyota Produktionssystem
- Erweiterung der Standard-Kanban-Kreisläufe mit Hilfe des Heijunka-Boards
- Bestimmung der Kennzahl EPEI (Every Part Every Intervall) als essentielle Grundlage des Nivellierens
- Bestimmung eines Nivellierungsmusters

13.30 **Aufbau eines einstufigen Produktionssystems mit Steuerung über Heijunka Boards**

Simulationsspiel

- Entwicklung des Wertstromdesigns einer einstufigen Produktion anhand eines Praxisbeispiels
- Auslegen und Aufbauen eines Heijunka-Boards
- Organisation der Steuerung und Auslegung der Kanban-Kreisläufe
- Betrieb des Systems

15.15 **Aufbau eines einstufigen Produktionssystems mit Steuerung über Heijunka Boards – Fortsetzung**

Simulationsspiel

16.15 **Review der aufgebauten Systeme**

- Wertstromanalyse
- Wie treibt Nivellierung den Verbesserungsprozess voran?
- Durchführung der Verbesserungen am aufgebauten Produktionssystem

16.45 **Festlegung der Systemparameter**

- Theoretischer Hintergrund zur Auslegung der Kanban-Kreisläufe

17.15 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminartages **ca. 17.30 Uhr** und anschließendes Get-together

Pausenzeiten

12.30 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihre Seminarleitung

Prof. Dr.-Ing. Kai Furmans
Leiter des Instituts,
Karlsruher Institut für Technologie (KIT),
Karlsruhe

Dr.-Ing. Marion Baumann
Abteilungsleiterin des Fachbereichs Logistiksysteme,
Karlsruher Institut für Technologie (KIT),
Karlsruhe

Get-together
Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Heijunka im mehrstufigen System und in der Supply Chain

8.15 Begrüßung durch die Seminarleiterin und Überleitung zum zweiten Seminartag

8.30 **Aufbau eines realitätsnäheren mehrstufigen Systems**

- **Workshop:** Erweiterung des Wertstromdesigns auf eine mehrstufige Produktion
- Organisation der Steuerung und Auslegung der Kanban-Kreisläufe
- Implementierung
- Betrieb
- Review

10.45 **Pull und Leveling als Instrumente der kontinuierlichen Verbesserung**

Praxisbericht

- Verbesserungsfähige Systeme
- Nivellierung als Treiber des Verbesserungssystems
- Anwendung von Pull und Leveling

© Andre Baschlakow

Dr. Christian Lippolt
Director Process Management Plan to Fulfill,
Robert Bosch GmbH,
Stuttgart

13.00 **Der Umgang mit den täglichen Störungen**

- Verfügbarkeitsschwankungen

14.00 **Review der aufgebauten Systeme**

- Key Findings
- Gruppenaustausch
- Handlungsempfehlungen

15.00 **Make-to-Order-Prozesse**

- Organisation der Steuerung von Make-to-Order-Produkten
- Vergleich Make-to-Order vs. Make-to-Stock

16.30 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminartages **ca. 17.00 Uhr**

Warum Sie dieses Seminar nicht verpassen sollten:

- Sie wollen die Toyota-Erfolgsmethoden Wertstromdesign und Heijunka verstehen und anwenden lernen.
- Sie möchten Auftragsschwankungen in den Griff bekommen.
- Sie wollen erfahren, wie Sie mit Hilfe der Nivellierung den Verbesserungsprozess nachhaltig vorantreibt.

Pausenzeiten

12.00 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihre Seminarleiterin

Dr.-Ing. Marion Baumann

Ihr Nutzen

Als Führungskraft im Produktionsumfeld wissen Sie, dass Nachfrageschwankungen schwer zu handhaben sind und sich innerhalb der Supply Chain noch vergrößern. In dieser Veranstaltung lernen Sie, wie Sie **Nachfrageschwankungen in den Griff bekommen und mit Heijunka und Wertstromdesign den Verbesserungsprozess vorantreiben**!

Die Themen des Seminars im Überblick

- ✔ Die wichtige Rolle von Heijunka im Toyota-Produktionssystem
- ✔ Einführung einer Heijunka-Steuerung
- ✔ Den Verbesserungsprozess mit Heijunka nachhaltig beeinflussen
- ✔ Aufbau eines mehrstufigen nivellierten Produktionssystems
- ✔ Umgang mit Störungen
- ✔ Nivellierung bei Make-to-Order-Prozessen

Zur Methodik des Seminars

Am ersten Tag lernen Sie, wie Glätten und Nivellieren in einfachen Produktionssystemen funktioniert. Nachdem Sie am Vormittag alle wichtigen Details kennengelernt haben, werden Sie am Nachmittag in einem Workshop anhand eines authentischen Praxisbeispiels Lösungen für ein einstufiges Produktionssystem mit Steuerung über ein Heijunka-Board erarbeiten. Anschließend testen Sie Ihre Lösungen praxisnah in einer Simulation. Am zweiten Tag erarbeiten Sie selbst Lösungen für ein mehrstufiges Produktionssystem und lernen, wie Sie mit alltäglichen Schwierigkeiten, z.B. Störungen und Verfügbarkeitsschwankungen, umgehen. Des Weiteren wird auf die Nivellierung in der Make-to-Order-Produktion eingegangen und Sie erfahren in einem Praxisbericht, wie im Geschäftsbereich Power Tools der Robert Bosch GmbH erfolgreich mit Heijunka gearbeitet wird.

Beachten Sie auch unsere Veranstaltung

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

24. und **25. Juli 2024** in **Frankfurt/M.**
17. und **18. September 2024** in **Köln**
18. und **19. November 2024** in **München**

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf:**
+49 6196 4722-800 | kundenservice@managementcircle.de
www.managementcircle.de/M12851

Ihre Experten

Prof. Dr.-Ing. Kai Furmans ist seit 2005 Leiter des Instituts für Fördertechnik und Logistiksysteme am **Karlsruher Institut für Technologie (KIT)**. Zuvor war er sieben Jahre für die Robert Bosch GmbH tätig, u.a. als Leiter der Logistik des Geschäftsbereiches Thermotechnik und Projektleiter für die Einführung von SAP R/3, APO und neuer Lagerverwaltungssoftware im Geschäftsbereich Automotive Aftermarket. Sein derzeitiger Arbeitsschwerpunkt ist die Modellierung und Implementierung von Lean Supply Chain Management.

Dr.-Ing. Marion Baumann ist seit 2014 wissenschaftliche Mitarbeiterin im Fachbereich Logistiksysteme am Institut für Fördertechnik und Logistiksysteme (IFL) am **Karlsruher Institut für Technologie (KIT)**. Im Jahr 2019 schloss sie ihre Promotion an der Fakultät für Maschinenbau ab. Seit 2020 ist sie Abteilungsleiterin des Fachbereichs Logistiksysteme. Daneben wurde sie 2022 am KIT als akademische Rätin ernannt.
Sie beschäftigt sich mit der mathematischen Modellierung und Optimierung von Logistik- und Produktionssystemen. Ihr Fokus liegt dabei auf der zeitdiskreten bedientheoretischen Analyse von Materialfluss- und Produktionssystemen unter der Berücksichtigung von stochastischen Effekten.

Dr. Christian Lippolt ist seit 2006 in verschiedenen Funktionen bei der **Robert Bosch GmbH** in den Bereichen Logistik sowie Produktionssystem tätig. Nach Stationen im Werk und der Leitung des Inhouse Consultings Logistik ist er derzeit als Abteilungsleiter in der Zentrallogistik verantwortlich für das Prozessmanagement der E2E Prozesskette Plan-to-Fulfill. Nach seinem Studium des Wirtschaftsingenieurwesen an der Universität Karlsruhe (KIT) war er ab 1998 Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Fördertechnik und Logistiksysteme (IFL) der Universität Karlsruhe (KIT) und promovierte 2003 im Bereich Maschinenbau.

Auch als Inhouse-Training

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Kristin von Rauchhaupt
Tel.: +49 6196 4722-635
kristin.vonrauchhaupt@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse

MANAGEMENTCIRCLE® INHOUSE BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Nicole Wohnhaas

Nicole Wohnhaas
Congress Director Product
+49 6196 4722-629
nicole.wohnhaas@managementcircle.de

So werden Sie zum Certified Lean Manager

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie 4 Module in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet vermittelt.

Nach Ihrer Teilnahme an 3 Pflichtmodulen und an 1 Wahlmodul erhalten Sie das Zertifikat **„Certified Lean Manager“.**

Crashkurs Lean-Tools

+

Kennzahlen und Performance Management

+

Führen und Coachen im Lean-Prozess

oder

KATA-Kurs

+

Wählen Sie 1 von 2 Wahlmodulen

Glätten und Nivellieren in der Produktion

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

=

Certified Lean Manager

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets
Certfied Lean Manager
€ 7.280,– **oder** € 7.980,– inkl. Werksbesuch beim KATA-Kurs.
Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen bis zu € 2.100,–.
Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Alle Preise verstehen sich zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie haben noch Fragen?

Schreiben Sie uns eine E-Mail oder melden Sie sich telefonisch. Wir helfen Ihnen gerne weiter!

Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800
kundenservice@managementcircle.de

Crashkurs Lean-Tools

- Wertstromdesign – produzieren ohne Verschwendung
- Lean Line Design – Flexibilität erhöhen
- Kanban, KVP, PDCA – Methoden und Tools im Überblick

22. + 23. Februar 2024 | Frankfurt/M.
25. + 26. April 2024 | München
13. + 14. Juni 2024 | Köln

Kennzahlen und Performance Management

- Performance & Leistungsfähigkeiten des Produktionssystems durch ein Kennzahlensystem sichtbar machen
- Daily Shopfloor Management – tägliche Prozess-Stabilisierung & Antreiber für Verbesserungen

25. + 26. Juni 2024 | Frankfurt/M.
28. + 29. August 2024 | Köln
15. + 16. Oktober 2024 | München

Führen und Coachen im Lean-Prozess

- Lernroutinen innerhalb einer Fehler- und Innovationskultur
- Mentor-Mentee-Prinzip – Führen versus Coachen
- Transformation von Zielzuständen in Lernaufgaben

29. Februar + 01. März 2024 | Köln
06. + 07. Juni 2024 | München

oder

KATA-Kurs

- Die Coaching-KATA als Führungsroutine
- Entwicklung von der Führungskraft zum Trainer, Lehrer, Mentor
- Führen mit Zielzuständen – Nichts ist unmöglich

17. – 19. April 2024 | St. Ingbert-Rohrbach
LIVE am Shopfloor bei FESTO

Glätten und Nivellieren in der Produktion

- Aufbau eines mehrstufigen nivellierten Produktionssystems und gleichmäßige Auslastung der Produktion

23. + 24. Mai 2024 | München
25. + 26. Juli 2024 | Köln
26. + 27. September 2024 | Frankfurt/M.

Fabrikplanung nach Lean Prinzipien

- Ganzheitliche Methodik der wertstromorientierten Fabrikplanung

24. + 25. Juli 2024 | Frankfurt/M.
17. + 18. September 2024 | Köln
18. + 19. November 2024 | München

Glätten und Nivellieren in der Produktion

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Diese Veranstaltung richtet sich an **Leiter** der Bereiche **Produktion, Produktionslogistik, -planung, -steuerung, Fertigung, Montage, Arbeitsvorbereitung, KVP** sowie an **Werksleiter** und **Lean-Berater**.

Warum Sie diese Veranstaltung interessiert

- Sie wollen die **Toyota-Erfolgsmethoden Wertstromdesign** und **Heijunka** verstehen und anwenden lernen.
- Sie möchten **Auftragsschwankungen in den Griff bekommen**.
- Sie wollen erfahren, wie Sie **mit Hilfe der Nivellierung den Verbesserungsprozess** nachhaltig **vorantreibt**.

Termine und Veranstaltungsorte

23. und **24. Mai 2024** in **München** 05-92541
Le Meridien München
Bayerstraße 41, 80335 München
Tel.: +49 89 2422 2995
E-Mail: meeting@lemeridienmunich.com

25. und **26. Juli 2024** in **Köln** 07-92542
Ameron Hotel Regent
Melatengürtel 15, 50933 Köln
Tel.: +49 221 5499-0
E-Mail: info@hotelregent.de

26. und **27. Sep. 2024 Eschborn** bei **Frankfurt/M.** 09-92543
Management Circle Campus, Düsseldorfer Straße 36,
65760 Eschborn, Tel.: +49 6196/4722-800

Für Übernachtungsmöglichkeiten in unmittelbarer Nähe fragen Sie bitte unser Team.

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung:	**www.managementcircle.de/M04644**
PDF zum Ausdrucken:	**www.managementcircle.de/form**
E-Mail:	**anmeldung@managementcircle.de**
Telefonisch:	**+49 6196 4722-700**
per Post:	**Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
KOSTENLOSE RÜCKTRITTSGARANTIE
Die kostenlose Stornierung ist bis 4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.295,–. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter **www.managementcircle.de**

Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort. Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

Klimaneutral produziert mit Ökostrom und Biofarben basierend auf nachwachsenden Rohstoffen

MIX Papier | Fördert gute Waldnutzung FSC® C018996

A/EP