Management Circle Intensiv-Seminar

Certified Maintenance Manager

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

Instandhaltungsaufwand senken und Verfügbarkeiten steigern

- Von der Strategie zur Organisation: zentral, dezentral, integriert, outgesourced
- Organisation und Umsetzung autonomer Instandhaltung im Rahmen von TPM®
- Effiziente Aufgabensteuerung mit Plan-Do-Check-Act (PDCA)
- Reibungsloses Schnittstellenmanagement
- Erfolgssicherung mittels IH-Handbuch, KVP und Kennzahlen
- Aufbau eines effizienten Instandhaltungscontrollings
- Richtiger Einsatz neuer Technologien: Mobile IH, Web 2.0, Big Data, Industrie 4.0

Ihr persönlicher Mehrwert

✔ Erfahren Sie, wie Sie eine erfolgreiche und nachhaltige Instandhaltungsorganisation umsetzen.

✔ Machen Sie Ihre Instandhaltungsorganisation fit für Industrie 4.0!

Ihr Expertenteam

© Fraunhofer IPA

Dr. Siegfried Stender
Fraunhofer-IPA
(i.R. seit Mai 2023)

© www.andreasberthel.com

Rainer Herrmann
Daimler Truck AG

Michael Wiesel
Michelin Reifenwerke AG & Co. KGaA

Begeisterte Teilnehmerstimmen

Viele und gute Anregungen für mein eigenes Umfeld.
R. Harder, CILAG AG

Praxisnah. Zeitgemäß. Branchenübergreifend.
C. Bickel, HIB Trim Part Solutions GmbH

Wählen Sie Ihren Termin
14. und **15. Mai 2024** in **Düsseldorf**
17. und **18. Juli 2024** in **München**
19. und **20. September 2024** in **Frankfurt/M.**

MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! www.managementcircle.de/M03726

Note
1,4
410
Teilnehmende

Mit der richtigen Organisation zu kosteneffizienter Instandhaltung

Empfang mit Kaffee und Tee sowie Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 9.00 Uhr**

9.30
Herzlich willkommen

- Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Inhalte und Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.45
Zukunft als Perspektive: Die Arbeitswelt der Instandhaltung von morgen

- Wandlungstreiber turbulente Märkte und demographische Entwicklung
- Der zukünftige Instandhalter – vom Facharbeiter zum Performance Manager
- Die zukünftige Organisation – vom Prozess zur Exzellenz
- Die Rolle neuer Technologien – Web 2.0, Big Data und Industrie 4.0

11.45
Erfolgsfaktoren der Instandhaltung

- Der Instandhaltungs-Strategieprozess: Vorgehen und Ergebnis/das IH Programm
- Kennzahlen als Basis und Auslöser von Verbesserungsprojekten
- Anforderungen an Kennzahlen und Kennzahlensysteme
- Schwachstellen systematisch aufdecken mit der funktionsübergreifenden Kennzahl: Gesamtanlageneffektivität (GAE)
- Vom Kostentreiber zum Nutzenaspekt – der Instandhalter als Prozessoptimierer
- Einbindung der Mitarbeiter – Anlagenbewusstsein und Maschinen-Know-how erhöhen
- Konsequente Nutzung von Verbesserungspotenzialen: Visualisierung von Kennzahlen am Shopfloor/KVP

14.45
Die Aufarbeitung des Instandhaltung-Programmes: Wer macht was?

- Outsourcing, Portfolioanalyse Kernkompetenz
- Grundsätzliche Prinzipien einer Aufbauorganisation
- Zentral – dezentral – integriert
- Instandhaltungs-Engineering
- Beispiel einer Organisationsanalyse
- Aufgabenübertragung auf die Produktion
- Total Productive Maintenance (TPM®)

16.45
Praxisorientiertes Ressourcenmanagement in der Instandhaltung

Praxisbericht

- Instandhaltungsstrategie – Der ausgewogene Mix zwischen vorbeugenden Maßnahmen und Instandsetzungsaufwendungen
- Ressourcenbedarf in der Instandhaltung – Reale Personalberechnung für Instandhalter im Schichtbetrieb
- Integrierte Instandhaltung – Synergien nutzen, Risiken minimieren
- Indikatorentausch – Praxiserprobte Methode zur Mitarbeiterintegration
- Technische Betriebsorganisation – Servicedienstleister und Berater im eigenen Unternehmen
- Kärtchenmethode – Praxismethode: Früherkennung von Anomalien
- Leistungsprämiensysteme – Zusätzliche Anreize für Instandhalter?

Michael Wiesel
Betriebsingenieur,
Michelin Reifenwerke AG & Co. KGaA,
Bad Kreuznach

18.15 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminartages **ca. 18.30 Uhr** mit anschließendem Get-together

Pausenzeiten

13.15 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihr Seminarleiter

© Fraunhofer IPA

Dr. Siegfried Stender
Senior Expert IH-Management,
Fraunhofer-IPA, Stuttgart
(i.R. seit Mai 2023)

Get-together
Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und den Teilnehmern!

Mit Prozessoptimierung zu höherer Anlagenverfügbarkeit

8.30 **Es geht weiter**

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Überleitung zum zweiten Seminartag

8.35 **Prozessanalyse in der Instandhaltung**

- Wie funktioniert eine Prozessanalyse?
- Gestaltung von Instandhaltungsprozessen
- Beispiel einer Prozessanalyse
- Optimierung einzelner Prozesse: Lean Analysis

10.30 **Das Auftragswesen in der Instandhaltung**

- Plan-Do-Check-Act (PDCA) in der Instandhaltung
- DV-Werkzeuge zur Instandhaltungs-Steuerung (IPS/CMM) – Einführung, Bewertung und Tuning
- Die Auftragsarten und das Rückmeldeprozedere
- Mobile Instandhaltung
- Schnittstellen zu anderen Bereichen

13.15 **Strategie- und Organisations-entwicklung im Instandhaltungsbereich**

Praxisbericht

- Ganzheitlicher Prozess der Strategie- und Organisationsentwicklung
- Prozessgestaltung, Umsetzung und Monitoring
- Instandhaltung als Lebenszyklusmanagement von Betriebsmitteln
- Identifizierung der wesentlichen Stellhebel
- Kritische Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung/ Mitarbeitermotivation

© www.andreaberthel.com

Rainer Herrmann
Leitung Lieferantenmanagement und Werkstofftechnik,
Daimler Truck AG, Kassel

15.15 **Wie sicheren Sie den dauerhaften Erfolg der Instandhaltung?**

- Auswertung der Historie oder Pflegen eines „Datengrabs"?
- Ersatzteilbewirtschaftung
- Möglichkeiten durch Regelwerke in der Instandhaltung – DIN- und ISO-Normen, InstandhaltungsHandbuch
- Life Cycle Costing: Betrachtungsweise und Auswirkungen

16.45 Gelegenheit für Fragen und Diskussion

Ende des Seminars **ca. 17.00 Uhr**

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

Dieses Seminar vermittelt Ihnen das **unerlässliche Know-how** für eine zielgerichtete Organisation und bietet Ihnen Antworten auf folgende Fragen:

- ✔ Wie leiten Sie aus der **Strategie** die richtigen **Organisationsformen** ab?
- ✔ Wie übertragen Sie **Aufgaben** an die **Produktion** (TPM®) und wie an **Fremdfirmen** (Outsourcing)?
- ✔ Wie steuern Sie den **Ablauf** der Instandhaltungs-Aufgaben?
- ✔ Wie realisieren Sie **dauerhaften Erfolg** in der Instandhaltung?
- ✔ Wie können Sie eine sichere **Erfolgskontrolle** planen und durchführen?
- ✔ Wie setzen Sie **neue technologische Entwicklungen** zielgerichtet und effizient ein?
- ✔ Wie beseitigen Sie Schwachstellen mit Hilfe der **Gesamtanlageneffektivität**?

Pausenzeiten

12.00 Uhr Business Lunch

Am Vor- und Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit den Seminarleitern und den Teilnehmern vorgesehen.

Ihr Seminarleiter

Dr. Siegfried Stender

Auch als Inhouse-Training

Zu diesem und allen anderen Themen bieten wir auch **firmen-interne** Schulungen an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Daniela Rühl
Tel.: +49 6196 4722-615
daniela.ruehl@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse

MANAGEMENTCIRCLE® INHOUSE BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Warum das Seminar wichtig ist

Technologische und demografische Entwicklungen fordern von Unternehmen einen stetigen Wandel. Wie alle Unternehmensbereiche muss sich auch die Instandhaltung flexibel umorganisieren, um zum Geschäftserfolg beizutragen.

Ihre Aufgabe als Verantwortlicher in der Instandhaltung ist es, die **Wandlungstreiber** zu erkennen, ständig **Potenziale zur Verbesserung** zu nutzen sowie eine **bedarfsgerechte Verfügbarkeit** der Maschinen und Anlagen zu **wettbewerbsfähigen** Kosten sicher zu stellen. Neben der richtigen Strategie entscheidet die **bedarfsgerechte Organisationsform** über Ihren Erfolg.

Instandhaltungs-Aufwand senken und eine hohe Verfügbarkeit sicher stellen.

- ✔ Welche Organisationsformen sind wann die richtigen?
- ✔ Eigene Instandhaltung oder Outsourcing?
- ✔ Welche Methoden sichern den nachhaltigen Erfolg?
- ✔ Wie kann der Einsatz neuer Technologien unterstützen?
- ✔ Wie bauen Sie ein effizientes Instandhaltungscontrolling auf?
- ✔ Wie werden Auftrags- und Anlagencontrollinginstrument genutzt?
- ✔ Was sind die Erfolgsfaktoren?

Unsere erfahrenen Referenten vermitteln Ihnen darüber hinaus **wertvolles Controlling-Know-how** und zeigen Ihnen, wie Sie Ihr Budget künftig noch effektiver einsetzen können.

Ihr Expertenteam

Rainer Herrmann

begann nach dem Studium der allgemeinen Elektrotechnik mit Vertiefung in Automatisierungstechnik seine berufliche Laufbahn bei der Daimler-Benz AG in Kassel in den „Indirekten Produktions- und Dienstleistungsbetrieben". Er verantwortete in den Jahren 2002 bis 2006 die Abteilung Instandhaltung/ Technischer Service im Mercedes-Benz Werk Kassel. Es folgten Stationen in den Daimler Werken Detroit, Gaggenau und Mannheim mit unterschiedlichen Leitungsfunktionen in den Bereichen Auslandsplanung, Manufacturing-/Plant-Engineering, Produktion und derzeit im Lieferantenmanagement.

Dr.-Ing. Siegfried Stender

war Senior Expert Instandhaltungsmanagement am **Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung (IPA)** in Stuttgart und ist seit Mai 2023 im Ruhestand. In mehr als dreißig Jahren hat er sich in Industrie- und Forschungsprojekten, u.a. mit den Themen Instandhaltungsmanagement, Produktionsorganisation, Logistik, Wertstromdesign sowie Zukunftsfragen des Produzierens in Deutschland und Europa beschäftigt. Er leitete Projekte in Großbetrieben und in der mittelständischen Industrie in den Branchen Energiewirtschaft, Automobil-, Flugzeug- und Elektronikindustrie, Krankenhaus, Öffentlicher Nahverkehr und Lebensmittelindustrie. Er wird aus seinem reichhaltigen Erfahrungsschatz berichten und wertvolle Hinweise für das aktuelle und zukünftige Instandhaltungsmanagement geben.

Michael Wiesel

Dipl.-Ing. (FH), ist seit 35 Jahren bei den Michelin Reifenwerken an Standorten in Deutschland und im europäischen Ausland tätig. Nach mehreren Funktionen in der Instandhaltung war er für die Reifenfertigung im schwedischen Michelinwerk in Kungälv verantwortlich. Nach weiteren Tätigkeit in der Qualitätssicherung und im technischen Büro, sowie als Verantwortlicher für die technische Betriebsorganisation ist er heute für die Umsetzung von technischen Projekten in der Vorproduktherstellung tätig. Michael Wiesel hat einen zusätzlichen Abschluss als European Maintenance Engineer von der European Maintenance Management Academy. Seit 2013 referiert Michael Wiesel an der Dualen Hochschule in Mannheim als freier Dozent im Studienfach „Serviceingenieurwesen".

Sie haben noch Fragen?

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Lena Hauser
Projektmanagerin
+49 6196 4722-640
lena.hauser@managementcircle.de

So werden Sie zum Certified Maintenance Manager

Bei dieser Zertifizierung absolvieren Sie 4 Module in einem Zeitraum, den Sie selbst bestimmen. Ihre Kompetenz wird Ihnen von führenden Experten auf dem Gebiet vermittelt.

Nach Ihrer Teilnahme an den 4 Modulen erhalten Sie das Zertifikat **„Certified Maintenance Manager“.**

Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung

+

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

+

Controlling in der Instandhaltung

+

Digitalisierung in der Instandhaltung

=

Certified Maintenance Manager

Preisvorteil

Ihr Vorzugspreis bei Buchung des Gesamtpakets **Certified Maintenance Manager**

€ 7.495,– zzgl. gesetzl. MwSt.

Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 1.685,–.

Alle Seminare sind auch einzeln buchbar.

Sie haben noch Fragen?

Schreiben Sie uns eine E-Mail oder melden Sie sich telefonisch. Wir helfen Ihnen gerne weiter!

Stephan Wolf
Teamleiter Kundenservice
+49 6196 4722-800
kundenservice@managementcircle.de

Moderne Strategien für eine erfolgreiche Instandhaltung

Senken Sie Ihre Kosten durch den richtigen Strategie-Mix

- Überwachung der Wirtschaftlichkeit von IH-Strategien
- Pro und Contra von schaden-, zeit- und zustandsbasierter Instandhaltung
- KPIs für Strategieprozesse als „Tagesgeschäft“

19. + 20. Februar 2024 | Online-Seminar
18. + 19. April 2024 | Köln
11. + 12. Juni 2024 | Stuttgart

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-Organisation

Instandhaltungsaufwand senken und Verfügbarkeiten steigern

- Schaffung einer zielgerichteten und kostenoptimalen Instandhaltungs-Organisation
- Von der Strategie zur Organisation: zentral, dezentral, integriert, outgesourced
- Der richtige Einsatz neuer Technologien
- Effiziente Aufgabensteuerung mit Plan-Do-Check-Act

14. + 15. Mai 2024 | Düsseldorf
17. + 18. Juli 2024 | München
19. + 20. September 2024 | Frankfurt/M.

Controlling in der Instandhaltung

Planung und Steuerung der Instandhaltung der Zukunft

- Budgetplanung und IST-Erfassung
- Kennzahlen und Planungsebenen der Instandhaltung
- Datenerfassung und Datenhaltung sowie Anforderungen an Instandhaltungssoftware
- Interpolation von Messwerten und Extrapolation von Ausfallstatistiken

26. + 27. August 2024 | Köln
15. + 16. Oktober 2024 | München
2. + 3. Dezember 2024 | Online-Seminar

Digitalisierung in der Instandhaltung

Strategien für die Instandhaltung der Zukunft

- Daten als Basis für die Digitalisierung
- Mehr Transparenz durch zentrale Planung
- Prognosemodelle – Tools für den „Blick in die Zukunft“
- Instandhaltung als wesentliches Element des Geschäftssystems

19. + 20. März 2024 | Online-Seminar
5. + 6. Juni 2024 | Frankfurt/M.
18. + 19. Juli 2024 | München

Alle ausführlichen Informationen finden Sie unter: **www.maintenance-manager.de**

Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs- Organisation

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Leiter und **leitende Mitarbeiter** der Bereiche **Instandhaltung, Instandhaltungsplanung, Maschinen-** und **Anlageninstandhaltung, Anlagenwirtschaft, Produktion, Fertigung, Technik, Technischer Service, Dienste** und **Controlling** an **Betriebsingenieure, Meister** und **Techniker der Instandhaltung** sowie an **Betriebs-, Instandhaltungs-, Werks-, Produktionsleiter** und **Technische Leiter.** Angesprochen sind auch interessierte **Instandhaltungs-** und **Servicedienstleister.**

Termine und Veranstaltungsorte

14. und **15. Mai 2024** in **Düsseldorf** 05-92553
Hotelinformation folgt spätestens 3 Wochen vor Seminarbeginn

17. und **18. Juli 2024** in **München** 07-92554
Holiday Inn Munich Leuchtenbergring
Leuchtenbergring 20, 81677 München
Tel.: +49 89 411113-524
E-Mail: reservation@himuc.com

19. und **20. Sep. 2024 Eschborn** bei **Frankfurt/M.** 09-92555
Management Circle Campus, Düsseldorfer Straße 36,
65760 Eschborn, Tel.: +49 6196/4722-800
Für Übernachtungsmöglichkeiten in unmittelbarer Nähe fragen Sie bitte unser Team.

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung:	**www.managementcircle.de/M03726**
PDF zum Ausdrucken:	**www.managementcircle.de/form**
E-Mail:	**anmeldung@managementcircle.de**
Telefonisch:	**+49 6196 4722-700**
per Post:	**Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★
KOSTENLOSE RÜCKTRITTSGARANTIE
Die kostenlose Stornierung ist bis 4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunches, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.295,–. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen Sie ohne Risiko: Die kostenlose Stornierung ist bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin möglich.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die oben genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.

Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** erlangen Sie den Wissensvorsprung, der Sie auf Ihrem Karrierepfad weiterbringt. In Zusammenarbeit mit unseren Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft identifizieren wir für Sie die relevanten Themen und Trends – aktuell und zukunftsweisend. Unser gesamtes Weiterbildungsangebot finden Sie unter **www.managementcircle.de**

Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort. Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

Klimaneutral produziert mit Ökostrom und Biofarben basierend auf nachwachsenden Rohstoffen

FSC www.fsc.org MIX Papier | Fördert gute Waldnutzung FSC® C018996

A/EP