+++ Management Circle Intensiv-Seminar +++

Rüstzeiten optimieren LIVE in der Lernwerkstatt

Mehr Zeit für Wertschöpfung durch schnelle Rüstprozesse

Verkürzen Sie Ihre Rüstvorgänge für eine flexible Produktion:

- Auswirkungen der Just-in-Time Prinzipien auf das Rüsten
- Identifikation von Verschwendung während des Rüstprozesses
- Rüstvorgänge analysieren und optimieren
- Internes und externes Rüsten
- Simulation von Standards im Arbeitsprozess
- Durchführen von Rüstvorgängen innerhalb der Produktion

Mit SMED zu Losgröße 1:

- ✔ Kleine Lose fertigen
- ✔ Bestände senken
- ✔ Flexibilität erhöhen
- ✔ Kosten senken

Learning by Doing: Ihre aktive Mitarbeit ist gefordert!

Ihr Seminarleiter:

Joachim Klesius
IMPULS Management & Qualifizierung GmbH

So beurteilen Teilnehmer die Lean-Seminare von Management Circle

- ***„Vieles gelernt – eines der besten Seminare, die ich je besucht habe."***
  M. Krammer, MAGNA Powertrain AG & Co. KG
- ***„Sehr gute Qualität, eine Menge Ideen für die eigenen Prozesse, gute Darstellung – auch neuer Wege."*** H. Schmidt, Siemens AG
- ***„Aus der Veranstaltung konnten sehr viele neue Impulse mitgenommen werden."***
  M. Hülfenhaus, Solartechnik, SMA Solar Technology AG

Ihr Termin:
20. und 21. August 2012 in Köln

Kooperationspartner: IMPULS change is touchable

MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Telefon-Hotline: 0 61 96/47 22-700

5 S, Produktionssystem und Prozess-Standardisierung

Ihr Seminarleiter:
Joachim Klesius, Geschäftsführender Gesellschafter,
IMPULS Management & Qualifizierung GmbH, Morbach

Herzlich Willkommen

- Vorstellung des Seminarleiters und der Teilnehmer
- Darstellung der Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

Zusammenhang zwischen Lean-Management und dem Wunsch nach minimalen Rüstzeiten

- Die Grundlagen verstehen: Warum ist eine Rüstzeit-optimierung so wichtig?
- Historischer Rückblick zur Entstehung von Produktionssystemen
- Vergleich der Produktionsprinzipen Massenfertigung
  – Push-Prinzip und Lean-Production
  – Pull-Prinzip
- Grundstrategie der Prozessverbesserung
- Minimierung der Durchlaufzeit im Fokus
- Rüstzeitoptimierung als Schlüssel für die Lean-Production

Grundlagen der Rüstzeitoptimierung/SMED

- Definition Rüsten und Ziele einer Rüstoptimierung
- Die Rolle der Losgröße und Losgrößenbestimmung
- Kennenlernen der Kennzahl EPEI mit Beispielrechnung
- Kennenlernen der Methode „8 Schritten zur „Rüstzeit Null"

5S-Aktion

Mit Übung

- Die drei Hauptsäulen der Verlustquellen im Toyota Produktionssystem:
  – Verschwendung (Muda)
  – Unausgeglichenheit (Mura)
  – Überlastung (Muri)
- Die sieben Arten der Verschwendung
- Inhalte und Durchführung der 5S-Aktion
- Erfolgsfaktoren

Rüstzeitoptimierung Schritt 1

- Rüstaufnahme durchführen

SMED Simulation „Ist Zustand"

Aktionslernen

- Durchführung eines exemplarischen Rüstvorgangs
- Erfassung und Beschreibung des Ist-Zustandes an einem Fallbeispiel

Rüstzeitoptimierung Schritte 2 bis 4

- Verschwendung im Rüstprozess identifizieren
- Trennung von internem und externem Rüsten
- Beschreibung eines optimierten Rüstprozesses, vorbereitet und verschwendungsfrei

SMED Simulation „Rüsten in ca. 50% der Zeit"

Aktionslernen

- Gruppenarbeit: Analyse von Wertschöpfung und Verschwendung
- Entwicklung und Beschreibung eines vorbereiteten, verschwendungsfreien Soll-Zustandes in standardisierter Form
- Umsetzen des Zielzustandes in der Praxisübung
- Diskussion, Reflexion der erreichten Verbesserung in der Gruppe

Zusammenfassung des ersten Seminartages

- Klärung der offenen Fragen
- Feedbackrunde

Seminarzeiten

Am 1. Seminartag: ab 8.15 Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen

	Beginn des Seminartages	Business Lunch	Ende des Seminartages
1. Seminartag	9.00 Uhr	12.30 Uhr	ca. 18.00 Uhr
2. Seminartag	8.30 Uhr	12.30 Uhr	ca. 17.30 Uhr

An beiden Seminartagen sind Kaffee- und Teepausen in Absprache mit dem Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

Get-Together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern!

Rüstzeitoptimierung, sehen lernen und führen

Ihr Seminarleiter:
Joachim Klesius

Begrüßung durch den Seminarleiter und Überleitung zum zweiten Seminartag

Push vs. Pull Selbsterfahrung der Wirksamkeit von Lean-Methoden

Aktionslernen

- Fabriksimulation zur Darstellung der Unterschiede zwischen Push und Pull
- Methodische Optimierung des Produktionssystems in mehreren Durchläufen
  - Anwendung von 5 S
  - Grundstrategie der Prozessverbesserung
  - Trennung von Wertschöpfung und Verschwendung
  - Kanban
  - Nivellieren und Glätten
  - KVP

Rüstzeitoptimierung Schritte 5 bis 7

- Maßnahmen zur Reduzierung der internen Rüstzeit
- Maßnahmen zur Reduzierung der externen Rüstzeit
- Standards und Training

Gruppenarbeit und Wettbewerb im Rahmen einer Übung mit Fokus auf Prozessoptimierung und Standardisierung

Teamwork Gruppenarbeit

SMED Simulation „Rüstzeit Null"

Aktionslernen

- Prozessoptimierung und Standardisierung im Rahmen einer Gruppenübung
- Konzept und Umsetzung mit einfachen Hilfsmitteln unter Anwendung der 3P-Methode
- Beschreibung des neuen Rüststandards
- Präsentation der Lösungskonzepte
- Praxiserprobung
- Diskussion, Reflexion der erreichten Verbesserung in der Gruppe

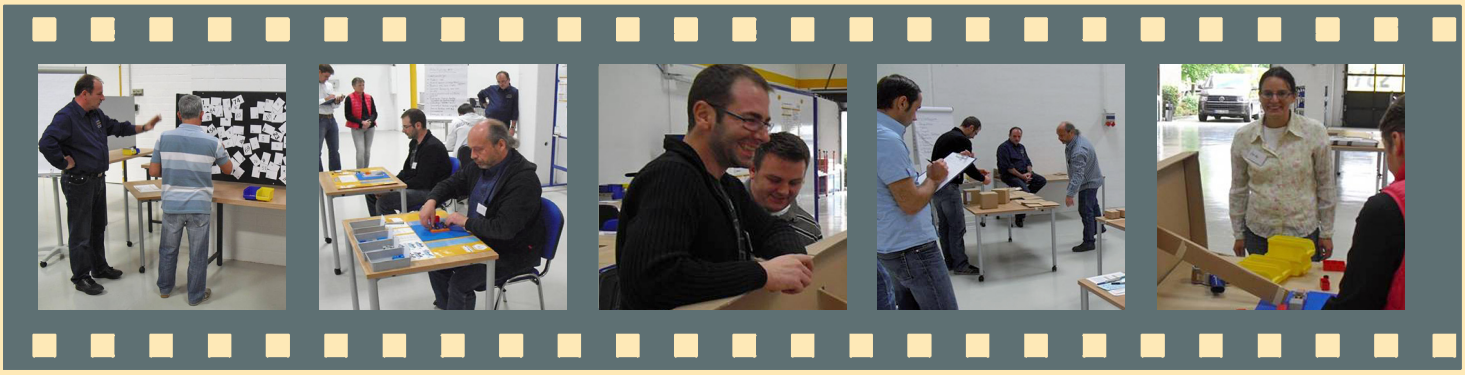
Rüstzeitoptimierung Schritt 8

- Anwendung der KAIZEN®-Philosophie - Perfektionieren der Rüstprozesse durch ständige Verbesserung

Entwicklung von alternativen Lösungsansätzen zur Reduzierung der externen Rüstzeit

Teamwork Gruppenarbeit

Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre noch offenen Fragen



Zum Seminarinhalt

Sie wollen **verkürzte Rüstvorgänge** in Ihrer Produktion und Montage! Sie wollen nicht nur darüber reden, sondern **aktiv an deren Optimierung arbeiten**? Dann ist dieser Workshop genau das Richtige für Sie. Verringern Sie Ihre Rüst- und Durchlaufzeiten! Dies ist der direkte Weg zum **Just-in-Time-Prinzip** und zur **Lean Production** mit dem Ziel: **Losgröße 1**! Kurze Rüstzeiten unterstützen die Flexibilität in der betrieblichen Organisation hinsichtlich der **Erfüllung der Kundenanforderungen**. Es muss das Ziel jedes Produktionsunternehmens sein, kleine Losgrößen wirtschaftlich herstellen zu können. Diese Veranstaltung wird Sie diesem Ziel näher bringen.

In unserem Workshop „Rüstzeiten optimieren LIVE in der Lernwerkstatt" erarbeiten Sie einen **praxisorientierten Leitfaden**, anhand dessen Sie Ihre Rüstvorgänge verkürzen können. Das Workshop-Prinzip **„Lernen, Anwenden und Vertiefen"** gibt Ihnen in geringer Zeit Methoden und Werkzeuge an die Hand, um dies realisieren zu können. Im Rahmen dieser Veranstaltung werden durch die aktive Beteiligung in den Simulationen und Übungen in der Lernwerkstatt konkrete Maßnahmen zur Optimierung der herangezogenen Anlagen erarbeitet.

Optimierung der Rüstzeiten durch:

- Klassifizierung der Tätigkeiten
- Eliminierung von Verschwendung
- Trennung von internem und externem Rüsten
- Schaffung von Standards
- Anstreben von Perfektion aller Varianten innerhalb eines Tages und dadurch
  - Senkung der Losgrößen
  - Reduzierung der Durchlaufzeiten und Bestände

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

- Sie lernen **Möglichkeiten der Rüstzeitreduzierung** kennen.
- Sie **erkennen Verschwendung** im Rüstprozess.
- Sie üben Maßnahmen zur **Optimierung des Rüstprozesses** durchzuführen.
- Sie wissen, wie man eine **nachhaltige Rüstverbesserung** anstößt und konsequent zu Ende führt.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Nicole Wohnhaas

Nicole Wohnhaas
Projekt Managerin
Tel.: 0 61 96/47 22-683
E-Mail: Nicole. wohnhaas@managementcircle.de

Ihr Seminarleiter

Joachim Klesius

ist selbständiger Trainer und Berater für Lean Manufacturing und Partner im Netzwerk IMPULS lean experts and network. Seine Schwerpunkte liegen im Toyota Produktionssystem (TPS) und dem Lean Manufacturing in den Bereichen Automotive, Metallerzeugung und -verarbeitung sowie Konsumgüter. Auf diesen Gebieten besitzt er mehrjährige Implementierungs- und Umsetzungserfahrung. In seiner Trainer- und Beratungstätigkeit greift er auf langjährige Führungserfahrung in produzierenden Unternehmen zurück.

Kooperationspartner

Das IMPULSTrainingscenter

IMPULS
change is touchable

Die IMPULS-Philosophie basiert auf der Erfahrung, dass nicht die gute Strategie selbst, sondern deren konsequente Umsetzung in kleinen, kontinuierlichen und zielgerichteten Schritten zu einer nachhaltigen Verbesserung führt. IMPULS steht für das effektive Zusammenspiel von Zielzustand und geführter Veränderung.
Selber machen, selbst erfahren, ausprobieren, eigene Ideen realisieren und gleich in der Praxis den Erfolg sehen, das ist die Idee hinter dem IMPULS-Trainingszentrum.
Das Ziel ist die Vermittlung von Wissen, Methoden und Praktiken rund um das Thema „Lean-Werte schaffen ohne Verschwendung" in spielerischer Form und mit einem hohen Praxisbezug. Das Know-how ist aktuell, das Center entwickelt die Trainings selbst und mit der Vielfalt der Workshops und Trainings steht Impuls in der ersten Reihe. Impuls begleitet Sie gerne während Ihres gesamten Veränderungsprozesses und gewährleistet mit einem hohen Anspruch die Qualität der Transferleistungen.

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Larissa Bende
Tel.: 0 61 96/47 22-608
E-Mail: larissa.bende@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse

MANAGEMENTCIRCLE® INHOUSE
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Bitte beachten Sie auch unser Seminar:

Kosten & Kennzahlen bei Lean Production

25. und 26. September 2012 in Stuttgart
16. und 17. Oktober 2012 in Frankfurt/M.
20. und 21. November 2012 in Köln

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**,
Tel.: 0 61 96/47 22-700, Fax: 0 61 96/47 22-888,
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Trainieren Sie Live in der Lernwerkstatt einen Rüstwechsel im einstelligen Minutenbereich
- Erkennen Sie die Erfolgsfaktoren und den Nutzen von einer konsequenten Rüstoptimierung
- Schöpfen Sie die Potenziale bei Losgrößen, Beständen, Durchlaufzeiten, Flexibilität und Kapazität konsequent aus

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Diese Veranstaltung richtet sich an **Fach- und Führungskräfte** der Bereiche **Produktion, Produktionslogistik, -planung, -steuerung, Fertigung, Montage, Qualität, Arbeitsvorbereitung, KVP, KAIZEN®** sowie **Werksleiter, Betriebsleiter, Geschäftsführer, Mitglieder des Vorstandes** und interessierte **Lean-Berater**.

Termin und Veranstaltungsort

20. und 21. August 2012 in Köln
IMPULS Trainingscenter GmbH,
Mathias-Brüggen-Strasse 164, 50829 Köln

Empfohlenes Übernachtungshotel mit Transfer in die Lernwerkstatt:
Hotel Pullman Cologne
Helenenstrasse 14 , 50667 Köln,
Telefon: (+49)221/2752200,
E-Mail: h5366@accor.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

Mit der Deutschen Bahn ab € 99,– zur Veranstaltung.
Infos unter:
www.managementcircle.de/bahn DB BAHN

Über Management Circle

Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter **www.managementcircle.de**

So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 1.995,–. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Rüstzeiten optimieren LIVE in der Lernwerkstatt

Ich/Wir nehme(n) teil am: WS

❑ **20. und 21. August 2012 in Köln** 08-72416

1 Name/Vorname
Position/Abteilung

2 Name/Vorname
Position/Abteilung

3 Name/Vorname – 10 %
Position/Abteilung

Firma

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon/Fax

@ E-Mail

Datum Unterschrift

Ansprechpartner/in im Sekretariat:

Anmeldebestätigung bitte an: Abteilung

Rechnung bitte an: Abteilung

Mitarbeiter: ❍ BIS 100 ❍ 100–200 ❍ 200–500 ❍ 500–1000 ❍ ÜBER 1000

Datenschutzhinweis
Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**
Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Internet: **www.managementcircle.de/08-72416**
Postanschrift: **Management Circle AG**
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.
Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**

KP/BZU/K